

สารจากคณะกรรมการ

ในปี 2554 บริษัทฯ ได้มีการเปลี่ยนแปลงกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ จาก บริษัท ทุนดาวัลย์ จำกัด มาเป็น กลุ่มบริษัท โกลเบ็กซ์ คอร์ปอเรชั่น และ **Victor Investment Holdings Pte., Ltd.** โดยมีผู้แทนจากกลุ่มผู้ถือหุ้นกลุ่มใหญ่มาเป็นกรรมการบริษัทฯ เพื่อเข้าร่วมในการกำหนดนโยบาย แต่ทั้งนี้ แนวโน้มการดำเนินงานและการบริหารงาน ยังคงไม่มีการเปลี่ยนแปลงใดๆ รวมถึงผู้บริหารของบริษัทฯ ทุกท่านยังอยู่ในตำแหน่งเดิม ทั้งนี้ ผมมั่นใจว่ากลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่รายนี้สามารถที่จะนำแนวความคิด ประสิทธิภาพ ประกอบกับเครือข่ายธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหม่ ที่สามารถเป็นประโยชน์ ช่วยพัฒนาและผลักดันธุรกิจของบริษัทฯ ให้เติบโตอย่างมั่นคง ต่อเนื่องได้ในอนาคต ควบคู่ไปกับการพัฒนาประเทศ

ในปีที่ผ่านมา ภาพรวมธุรกิจรับเหมาก่อสร้างยังคงมีการแข่งขันที่รุนแรง รวมถึงราคาสินค้าวัสดุ ก่อสร้างที่เป็นต้นทุนของงานก่อสร้างเพิ่มขึ้น และมีความผันผวนอย่างมาก รวมถึงการขาดแคลนแรงงาน อีกทั้งบริษัทฯ ได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์อุทกภัยที่เกิดขึ้นในช่วงปลายปี ดังนั้น บริษัทฯ ยังคงเน้นนโยบายการบริหารความเสี่ยง และปรับปรุงวิธีการทำงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารโครงการก่อสร้าง และต้นทุนของบริษัทฯ เฉกเช่นปีที่ผ่านมา โดยบริษัทฯ ยังคงยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจตั้งมั่นอยู่บนพื้นฐานของการให้บริการที่มีคุณภาพ

ความสำเร็จที่เกิดขึ้นเป็นผลจากการสนับสนุนอย่างต่อเนื่อง ทั้งจากลูกค้า ผู้ถือหุ้น ตลอดจนคณะผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ทุกคน ที่ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความอดุสาหะ พากเพียร ผมขอถือโอกาสนี้แสดงความขอบคุณอย่างจริงใจต่อทุกท่าน ที่มีส่วนช่วยในความสำเร็จนี้ และบริษัทฯ จะมุ่งมั่นเพื่อให้บริการลูกค้าทุกท่านด้วยความซื่อสัตย์และจริงใจตลอดไป

นายสานติ กระจ่างเนตร์

ประธานคณะกรรมการ

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงิน และงบการเงินรวมของ บริษัท คริสเตียนีและนิลสัน (ไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏใน รายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป โดยได้มีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอและใช้ดุลยพินิจอย่างรอบคอบ และการประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งให้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของงบการเงิน และประเมินระบบการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มีความมั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้อง ครบถ้วนอย่างเพียงพอ ทันเวลา และป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริต หรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยรวม อยู่ในระดับที่น่าพอใจและสามารถสร้างความเชื่อมั่นได้ว่างบการเงินและงบการเงินรวมของบริษัท คริสเตียนีและนิลสัน (ไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดถูกต้องในสาระสำคัญแล้ว

(นายสานติ กระจ่างเนตร)

ประธานคณะกรรมการ

(นายสมชาย จงศิริเลิศ)

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

กรรมการผู้จัดการ สายงานก่อสร้าง

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท คริสเตียนีและนีลสัน (ไทย) จำกัด (มหาชน) ประกอบขึ้นด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ซึ่งประธานและกรรมการตรวจสอบ มีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรกรรมการตรวจสอบ และได้ปฏิบัติหน้าที่ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ พร้อมทั้ง ได้มีการประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติหน้าที่เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

ในปี 2554 ได้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทั้งสิ้นจำนวน 8 ครั้ง โดยหนึ่งครั้งเป็นการประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีผู้บริหารบริษัทฯ เข้าร่วม ประธานและกรรมการตรวจสอบทุกท่านร่วมประชุมครบทุกครั้ง โดยได้หารือและแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นกับผู้สอบบัญชี ผู้บริหาร และผู้ตรวจสอบภายใน ในเรื่องที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ

สาระสำคัญโดยสรุปผลการปฏิบัติงานในระหว่างปี 2554 มีดังนี้

1. สอบทานรายงานการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีร่วมกับฝ่ายบริหาร ผู้สอบบัญชี และผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อพิจารณารายงานทางการเงิน การเปิดเผยข้อมูลประกอบงบการเงิน นโยบายบัญชีและประมาณการที่สำคัญ รวมทั้งข้อสังเกตจากการตรวจสอบและ สอบทานงบการเงินของผู้สอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า กระบวนการโดยรวมสำหรับการบันทึกบัญชีและการจัดทำงบการเงินของบริษัทฯ อยู่ภายใต้ระบบการควบคุมภายในที่รัดกุมมีประสิทธิภาพ งบการเงินแสดงฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ และเชื่อถือได้ตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป สอดคล้องกับกฎหมายที่เกี่ยวข้องและมีการเปิดเผยข้อมูลประกอบอย่างเพียงพอ การจัดทำทันต่อเวลา เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้ใช้ข้อมูลตามงบการเงินในการตัดสินใจลงทุน

2. สอบทานและให้ความเห็นต่อรายการที่เกี่ยวข้องโยงกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์โดยยึดหลักความสมเหตุ สมผล ความโปร่งใส การเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการดังกล่าว เป็นรายการที่สมเหตุสมผลและ เป็นปกติทางธุรกิจ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องและครบถ้วน

3. สอบทานระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ และกำกับดูแลการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในให้เกิดความเป็นอิสระ และเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยได้รับรายงานผลการตรวจสอบและการดำเนินงานของแผนกตรวจสอบภายในเป็นประจำ ตลอดจน ให้มีการประเมินตนเองของแผนกตรวจสอบภายใน พร้อมทั้ง ร่วมพิจารณาแผนการตรวจสอบประจำปีเพื่อให้สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีคุณภาพ และมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นอย่างต่อเนื่อง

4. สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทฯ เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ รวมไปถึงหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

5. สอบทานแนวทางการบริหารความเสี่ยงและความคืบหน้าของการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร และคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า บริษัทฯตระหนักถึงความสำคัญของการประเมินความเสี่ยง การจัดระบบควบคุมภายในเพื่อตอบสนองความเสี่ยงอย่างถูกต้องสอดคล้องกับหลักการบริหารความเสี่ยงที่ดี

6. รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบทุกไตรมาสโดยได้ให้ข้อเสนอแนะที่เห็นว่าจะประโยชน์ต่อการบริหารงานของฝ่ายบริหาร

7. ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารร่วมด้วย เพื่อให้มั่นใจว่าผู้สอบบัญชีสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้
อย่างเป็นอิสระและเป็นกลางในการออกความคิดเห็น

8. พิจารณา คัดเลือก ผู้สอบบัญชี โดยพิจารณาถึงความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ ความน่าเชื่อถือ และ
ความเพียงพอของทรัพยากร ประเมินความเป็นอิสระและคุณภาพงานของผู้สอบบัญชี รวมไปถึงความเหมาะสมของ
ค่าตอบแทน ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติหน้าที่ของผู้สอบบัญชีเป็นที่น่าพอใจ และสามารถให้ความเห็นที่เป็น
ประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย

กล่าวโดยสรุปแล้วคณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นว่าบริษัทฯ ได้จัดทำรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องใน
สาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอ มีการบริหารความเสี่ยง ระบบควบคุมภายใน
และการกำกับดูแลกิจการที่เหมาะสม ทำให้การดำเนินงานบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ มีการปฏิบัติตามกฎหมาย
ข้อบังคับ ระเบียบ และนโยบายที่สำคัญ คณะกรรมการตรวจสอบ ได้แสดงความเห็นอย่างเป็นอิสระ และให้ความเห็นแก่
ฝ่ายบริหารอย่างตรงไปตรงมาเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ

(นายประทีป วงศ์นิรันดร์)
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
27 กุมภาพันธ์ 2555

รายงานคณะกรรมการ

ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

ปี 2554 เป็นปีที่ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างได้รับผลกระทบจากปัจจัยการแข่งขันที่รุนแรงมากขึ้น แนวโน้มของต้นทุนก่อสร้างที่เพิ่มสูงขึ้นทั้งในด้านพลังงาน วัสดุก่อสร้าง รวมทั้งการขาดแคลนแรงงานอย่างรุนแรงส่งผลให้ต้นทุนแรงงานสูงขึ้น ประกอบกับการเกิดมหาอุทกภัยในประเทศไทยส่งผลให้โครงการก่อสร้างบางโครงการต้องหยุดการก่อสร้างชั่วคราว อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้เพิ่มประสิทธิภาพในการบริหาร รวมถึงการบริหารโครงการก่อสร้างเพื่อลดต้นทุนการก่อสร้างและลดค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็น ทำให้ในปี 2554 บริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจรับเหมาก่อสร้างเติบโตขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อนและยังคงรักษาอัตรากำไรขั้นต้นในระดับที่น่าพอใจ

การเงินของกลุ่มบริษัทฯ

รายได้รวมของกลุ่มบริษัทฯ ในปี 2554 ทั้งสิ้น 4,822 ล้านบาท มีผลประกอบการกำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินภาษีเงินได้ และผลการดำเนินงานของหน่วยงานที่เลิกดำเนินธุรกิจ 167 ล้านบาท บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเงินได้เท่ากับ 2 ล้านบาท ทำให้กำไรสุทธิของกลุ่มบริษัทฯ ในงบการเงินรวมปี 2554 เท่ากับ 165 ล้านบาท

การเงินของบริษัทฯ

รายได้รวมของบริษัทฯ ในปี 2554 ทั้งสิ้น 4,839 ล้านบาท มีผลประกอบการกำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินภาษีเงินได้ และผลการดำเนินงานของหน่วยงานที่เลิกดำเนินธุรกิจ 185 ล้านบาท และมีค่าใช้จ่ายทางการเงินเท่ากับ 2 ล้านบาท ส่งผลให้กำไรสุทธิของบริษัทฯ ในปี 2554 เท่ากับ 183 ล้านบาท

การจัดสรร

คณะกรรมการบริษัทฯ ขอจัดสรรผลประกอบการเฉพาะของบริษัทฯ ดังนี้

กำไรสะสมยกมา	1,179,181,876 บาท
เงินปันผลจ่าย	(240,696,973) บาท
ปรับปรุงค่าเสื่อมราคาสำหรับอาคารและอุปกรณ์	(4,598,379) บาท
ปรับปรุงค่าเสื่อมราคาสำหรับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(418,841) บาท
ผลประกอบการประจำปี 2554	182,916,196 บาท
โอนส่วนเกินทุนจากการตีราคาทรัพย์สิน	716,890 บาท
โอนเข้าทุนสำรองตามกฎหมาย	(10,030,000) บาท
รวมกำไรเพื่อการจัดสรร	1,107,070,769 บาท
ปันผลหุ้นละ 0.30 บาท จากจำนวน 501 ล้านหุ้น ซึ่งชำระเต็มมูลค่าแล้ว	(150,435,631) บาท
กำไรสะสมยกไป	<u>956,635,138</u> บาท

ข้อเสนอของการจัดสรรผลกำไรนี้จะได้นำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 79
ซึ่งจะมีขึ้นในวันที่ 10 เมษายน 2555 และกำหนดการจ่ายเงินปันผลในวันที่ 8 พฤษภาคม 2555

(นายสมชาย จงศิริเลิศ)
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
กรรมการผู้จัดการ สายงานก่อสร้าง

จุดเด่นทางการเงิน

งบแสดงฐานะการเงิน (ล้านบาท)	2554	2553
		ปรับปรุงใหม่
สินทรัพย์รวม	4,142	3,425
หนี้สินรวม	2,483	1,788
ส่วนของผู้ถือหุ้น	1,659	1,637
งบกำไรขาดทุน (ล้านบาท)		
รายได้จากงานก่อสร้าง	4,766	4,068
รายได้รวม	4,822	4,107
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย	4,654	3,750
กำไรขั้นต้น	318	526
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน ผลการดำเนินงานของ หน่วยงานที่เลิกดำเนินธุรกิจ และภาษีเงินได้	167	357
กำไรสุทธิสำหรับปี	165	351
อัตราส่วนทางการเงิน		
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.47	1.70
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	6.66	12.93
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%)	3.51	8.78
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร (%)	197.01	107.43
อัตรากำไรสุทธิ (%)	3.42	8.54
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	10.01	25.33
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	4.36	10.71
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.50	1.09
อัตราความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	210.69	84.61
อัตราการจ่ายปันผลต่อกำไรสุทธิ (%)*	75.0	56.60

หมายเหตุ * อัตราการจ่ายปันผลต่อกำไรสุทธิ เปรียบเทียบกับงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ

** เนื่องด้วยมีการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินสากล (IFRS) มาใช้ในปี 2554 บริษัทฯ จึงได้ปรับปรุงงบการเงินปี 2553 เพื่อนำมาแสดงเปรียบเทียบกับงบการเงินปี 2554 ดังนั้นบริษัทฯ จึงได้แสดงตัวเลขเฉพาะปี 2553 และ ปี 2554 เท่านั้น

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ประเภทกิจการและลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัทประกอบธุรกิจให้บริการรับเหมาก่อสร้างทั่วไป รวมถึงงานออกแบบ จัดหา และรับเหมาดำเนินงานระบบวิศวกรรมอย่างครบวงจร ทั้งภาครัฐและเอกชน โดยมีรายละเอียดของประเภทงานและการดำเนินงาน ดังนี้

งานก่อสร้างภาครัฐ

1. งานก่อสร้างอาคารภาครัฐ ได้แก่ งานก่อสร้างอาคารมหาวิทยาลัย โรงพยาบาล และสถาบันภาครัฐต่างๆ
2. งานก่อสร้างทางและระบบสาธารณูปโภค ได้แก่ งานก่อสร้างทางหลวงแผ่นดิน, สะพานลอย สะพานข้ามทางแยก และทางหลวงอื่นๆ ในกลุ่มผู้รับเหมาชั้นพิเศษ
3. งานโครงสร้างและระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานที่จำเป็นของประเทศ รวมถึงอุโมงค์ส่งน้ำ ระบบรวบรวมและบำบัดน้ำเสีย และโครงการรถไฟฟ้าที่กำลังจะประมูล

งานก่อสร้างภาคเอกชน

4. งานก่อสร้างอาคารในภาคธุรกิจทั่วไป ได้แก่ งานอาคารทั่วไปที่มีพื้นที่อาคารในระดับกลาง และระดับใหญ่ อาคารสำนักงาน สถาบันการศึกษา โรงพยาบาล และโรงแรม เป็นต้น
5. งานก่อสร้างอาคารในภาคธุรกิจอุตสาหกรรมและโรงงาน ได้แก่ งานก่อสร้างโรงงานผลิตสินค้าและคลังเก็บสินค้า
6. งานก่อสร้างงานในกลุ่มปิโตรเคมีคอล ได้แก่ งานก่อสร้างระบบท่อทางสำหรับการนำส่งผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีคอล และงานก่อสร้างโรงงานสำหรับผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีคอล
7. งานก่อสร้างในกลุ่มห้างสรรพสินค้า (Hypermarket) ซึ่งเป็นกลุ่มตลาดใหญ่ในธุรกิจที่กำลังมีการขยายตัวอย่างต่อเนื่อง

ในปัจจุบันบริษัทฯ บริษัทย่อยและกิจการที่ควบรวมกัน ดำเนินกิจการรับเหมาก่อสร้างโครงการสาธารณูปโภคพื้นฐาน โครงการวิศวกรรมโยธาและโครงสร้าง โดยมีธุรกิจเฉพาะในประเทศไทยเท่านั้น ดังนั้น รายได้ที่ผ่านมาแบ่งตามประเภทของงานก่อสร้าง ประกอบด้วย

ประเภทงานก่อสร้าง	ปี 2554		ปี 2553		(หน่วย - ล้านบาท)	
	มูลค่างานในปี	สัดส่วน	มูลค่างานในปี	สัดส่วน	มูลค่างานในปี	สัดส่วน
โรงงานทั่วไป						
โรงงานอุตสาหกรรม	1,310.1	27%	251.1	6%	1,766.2	41%
อาคารเพื่อการพาณิชย์	1,418.0	30%				
ที่พักอาศัย	2,045.2	43%	3,814.7	94%	2,381.7	55%
งานวิศวกรรมโยธา	1.9		1.9		197.8	4%
มูลค่ารวม	4,775.2		4,067.7		4,345.7	

กลุ่มธุรกิจรับเหมาก่อสร้างและบริหารงานก่อสร้าง

การดำเนินงานของบริษัท

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างเป็นธุรกิจหลัก โดยจะรับงานก่อสร้างทั้งจากหน่วยงานราชการ หน่วยงานรัฐวิสาหกิจและภาคเอกชน สามารถแบ่งได้เป็น 2 ลักษณะ คือ

ผู้รับเหมาโดยตรง (Main Contractor)

เป็นงานก่อสร้าง ซึ่งรับจ้างจากเจ้าของโครงการ โดยตรง โดยบริษัทฯ จะเสนองานในนามบริษัทฯ และ กรณีเป็นงาน โครงการขนาดใหญ่ที่ต้องมีบริษัทหรือบุคคลากรผู้เชี่ยวชาญ บริษัทฯ จะเสนองานร่วมกับ บริษัทที่มีความชำนาญตามข้อกำหนดของเจ้าของโครงการ ซึ่งการรับงานในลักษณะนี้ บริษัทฯ จะมีการ จ้างผู้รับเหมาช่วงเข้ามาร่วมดำเนินงานในบางส่วน

กิจการร่วมค้า (Joint Venture) / กิจการร่วมทุน (Consortium) / ผู้รับเหมาช่วง (Sub-contractor)

เป็นลักษณะของงานก่อสร้างที่เป็นงานขนาดใหญ่และมีความซับซ้อนในการดำเนินงาน ที่จำเป็นต้องหาผู้ดำเนินการก่อสร้างที่มีความสามารถและประสบการณ์ในหลายด้าน ซึ่งวิธีการรับงาน ประเภทนี้จะใช้วิธีการประมูล การประกวดราคา และการเจรจาต่อรอง บริษัทฯ จะพิจารณาการ เข้ารับงานในลักษณะต่างกัน เช่น (1) กิจการร่วมค้า (Joint Venture) ซึ่งเป็นการร่วมทุนในโครงการ ก่อสร้างที่ไม่สามารถแบ่งชิ้นงาน หรือปริมาณงานของผู้ร่วมทุนแต่ละรายได้ โดยผู้ร่วมทุนแต่ละรายมี ความรับผิดชอบในกำไรหรือขาดทุนตามสัดส่วนที่ตกลงกันไว้ร่วมกัน (2) กิจการร่วมทุนแบบ คอน ซอร์เตียม (Consortium) ซึ่งเป็นการร่วมทุนในโครงการก่อสร้างที่สามารถแบ่งชิ้นงานและปริมาณงาน ของแต่ละรายจากกันได้ โดยผู้ร่วมทุนแต่ละรายมีความรับผิดชอบในกำไรหรือขาดทุนโดยอิสระจากกัน (3) การพิจารณาผู้รับเหมาช่วง (Sub-contractor) ในงานก่อสร้างที่บริษัทฯ มีประสบการณ์ความเชี่ยวชาญ รับงานโดยตรงจากผู้รับเหมาอื่นที่ได้รับงานจากเจ้าของโครงการ

ขั้นตอนการดำเนินการก่อสร้าง

เมื่อบริษัทฯ ได้รับหนังสือแสดงเจตจำนง หรือลงนามในสัญญาก่อสร้างเพื่อรับงานแล้ว บริษัทฯ จะจัด ให้มีการประชุมระหว่างฝ่ายประเมินราคากับฝ่ายก่อสร้าง เพื่อประสานงานและหารือในรายละเอียดของ การประเมินราคาและแผนงานของโครงการ ทั้งนี้เพื่อให้งานก่อสร้างดำเนินไปด้วยดีและสามารถส่ง มอบให้ลูกค้าได้ภายในเวลาและงบประมาณที่กำหนด

บริษัทฯ จะแต่งตั้งผู้จัดการ โครงการ ให้ทำหน้าที่แทนบริษัทฯ ประจำหน่วยงานก่อสร้าง ซึ่งมีหน้าที่ และความรับผิดชอบดังนี้

1. จัดทำแผนงานก่อสร้างหลักและงบประมาณค่าก่อสร้าง
2. วางแผนงานย่อยให้สอดคล้องกับแผนงานก่อสร้างหลัก จัดทำผังบุคลากรและแรงงาน จัดทำบัญชี วัสดุและเครื่องมือ

- 3.หารือร่วมกับเจ้าของงานหรือตัวแทน เพื่อกำหนดการประชุมสำหรับติดตามความก้าวหน้าของงานและร่วมแก้ไขปัญหา เพื่อให้สามารถส่งมอบงานได้ตามกำหนด
- 4.จัดทำเอกสารเบิกเงินค่างวดงาน พร้อมติดตามการชำระเงินจากผู้ว่าจ้าง
- 5.รวบรวมหลักฐานการแก้ไขแบบและงานก่อสร้างเพิ่มเติม เพื่อขอเพิ่มค่างานหรือขอขยายเวลาก่อสร้าง อันเนื่องมาจากการแก้ไขแบบหรือการล่าช้าจากบุคคลอื่น ที่จะส่งผลให้งานไม่สามารถแล้วเสร็จตามสัญญา
- 6.ควบคุมและตรวจสอบงานก่อสร้างให้เป็นไปตามแผนงานและแบบกำหนด พร้อมตรวจสอบความเรียบร้อยของงานก่อนส่งมอบงานให้เจ้าของโครงการ

กลยุทธ์ทางการตลาดและการแข่งขัน

- ตลอดระยะเวลาอันยาวนานที่คริสเตียนีและนิลเสน ได้ทำการก่อสร้างทั้งในภาครัฐและเอกชนมาแล้วหลายโครงการในกว่า 70 ประเทศทั่วโลก รวมถึงประเทศไทยที่บริษัทฯ ได้ก่อตั้งมานานกว่า 82 ปี ซึ่งนับเป็นบริษัทที่อยู่คู่กับประเทศไทยมาตั้งแต่เริ่มการพัฒนาประเทศ ทำให้บริษัทฯ มีชื่อเสียงเป็นที่รู้จัก ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาบริษัทฯ ไม่เคยผิดพันระสัญญาที่ได้ให้ไว้กับลูกค้า
- บริษัทฯ ได้มีการกำหนดนโยบายคุณภาพตามมาตรฐาน ISO เพื่อให้หน่วยงานก่อสร้างทุกโครงการรวมถึงสำนักงานให้ใช้เป็นหลักในการดำเนินงานให้บรรลุข้อกำหนดต่างๆ ตามความต้องการของลูกค้าโดยเน้นถึงประสิทธิภาพ คุณภาพและความปลอดภัย รวมถึงการดำเนินงานให้แล้วเสร็จตามแผนงานก่อสร้างและงบประมาณ
- ความเชี่ยวชาญทางเทคนิคในหลายด้าน เช่น การก่อสร้างแบบเลื่อน (Slip Form Construction) การก่อสร้างระบบดันท่อ (Pipe Jacking Construction) การก่อสร้างอุโมงค์ใต้น้ำ เป็นต้น ทำให้บริษัทฯ สามารถดำเนินการก่อสร้างได้อย่างรวดเร็วในต้นทุนการก่อสร้างที่ต่ำ ด้วยประสบการณ์ความชำนาญเฉพาะด้านนี้จะเป็นส่วนหนึ่งที่ทำให้บริษัทฯ น่าจะมีโอกาสได้เข้ารับการคัดเลือกให้เป็นผู้รับเหมาหากมีงานก่อสร้างประเภทนี้
- บุคลากรที่มีคุณภาพ ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ เป็นผู้ที่อยู่ในธุรกิจรับเหมาก่อสร้างมานาน มีประสบการณ์ในการบริหาร โครงการที่มีความหลากหลาย ทั้งในเรื่องของความยากง่ายและขนาดของโครงการที่แตกต่างกันไป อีกทั้งบริษัทฯ มีนโยบายที่ชัดเจนในการพัฒนาเสริมสร้างทักษะให้กับพนักงานอย่างต่อเนื่องเพื่อให้ได้รับความรู้ใหม่ในงานอยู่เสมอ

ลักษณะลูกค้าและกลุ่มเป้าหมาย

ลูกค้าของบริษัทฯ จะประกอบด้วยหน่วยงานรัฐบาล สถาบันการศึกษา และบริษัทเอกชน โดยมีสัดส่วนของบริษัทเอกชนในหลากหลายภาคอุตสาหกรรม อาทิเช่น อุตสาหกรรมการเกษตรและอาหาร, การท่องเที่ยว, ธุรกิจการค้าสมัยใหม่ เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังคงสร้างความสัมพันธ์อย่างต่อเนื่องกับกลุ่มลูกค้า เพื่อโอกาสในการดำเนินการปรับปรุงหรือขยายการก่อสร้างในอนาคตของลูกค้ากลุ่มนี้

จากนโยบายของภาครัฐในการลงทุนเพื่อปรับปรุงระบบขนส่งมวลชนทั่วประเทศ, โครงการก่อสร้างรถไฟฟ้า อีกทั้งโครงการก่อสร้างระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานต่างๆ ที่รออนุมัติอยู่ ทำให้บริษัทฯ คาดการณ์ได้ว่าจะมีสัดส่วนงานก่อสร้างในภาครัฐเพิ่มขึ้น

บริษัทฯ ได้เริ่มเข้าไปมีส่วนร่วมโครงการก่อสร้างในกลุ่มปิโตรเคมีและพลังงาน ซึ่งเป็นกลุ่มอุตสาหกรรมที่มีการขยายตัวอย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นการขยายฐานลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมใหม่

นโยบายการเสนอราคาของบริษัทฯ

การคำนวณราคาเพื่อประมูลรับเหมาโครงการ มีกำหนดรูปแบบหลัก ๆ ได้ดังนี้

1. ระบบราคาคงที่ (FIXED PRICE SYSTEM)

ภายใต้ระบบนี้บริษัทรับเหมาจะกำหนดราคาคงที่ขึ้นมาโดยบริษัทฯ จะรับผิดชอบถ้ามีการเปลี่ยนแปลงในต้นทุนค่าใช้จ่าย อย่างไรก็ตาม ในสัญญาก่อสร้างส่วนใหญ่ของภาครัฐบาลจะกำหนดปัจจัยต้นทุนที่สามารถปรับได้ถ้ามีการเปลี่ยนแปลง เช่นค่าเงินเฟ้อ และปัจจัยต้นทุนอื่นๆ ที่กำหนดโดยผู้ว่าจ้าง นอกจากนี้ ผู้ว่าจ้างจะต้องรับผิดชอบในกรณีที่มูลค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงแบบ หรือโครงสร้างต่างๆ

2. ระบบราคาต่อหน่วย (UNIT PRICE)

บริษัทผู้ประมูลจะเสนอราคาวัสดุและค่าแรงงานในรูปต่อหน่วยซึ่งจะได้มีการชำระตามปริมาณที่เกิดขึ้นจริงตามราคาต่อหน่วยที่เสนอ ซึ่งในสัญญาจะมีการกำหนดปัจจัยต้นทุนที่สามารถปรับได้ เช่นเดียวกับระบบราคาคงที่

ทั้งนี้การเสนอราคาจะเป็นวิธีใดขึ้นอยู่กับข้อกำหนดของผู้ว่าจ้าง บริษัทฯ มีการคิดราคาโดยถือหลักต้นทุนบวกอัตรากำไรมาตรฐานขั้นต่ำ ซึ่งมีอัตรากำไรที่ร้อยละ 7 ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับปัจจัยต่างๆ เช่น การแข่งขัน ความซับซ้อนของงาน และภาวะความขาดแคลนแรงงานและวัสดุก่อสร้าง เป็นต้น

ขั้นตอนการดำเนินงาน

ผู้บริหารระดับอาวุโสของบริษัทฯ รวมถึงฝ่ายพัฒนาธุรกิจ มีหน้าที่ที่จะต้องติดตามข่าวสาร รับการติดต่อจากลูกค้าที่ติดต่อเข้ามาเอง ติดตามข้อมูลจากแหล่งข่าวของโครงการต่างๆ ทั้งในภาครัฐและเอกชน ติดตามข่าวสารจากบริษัทที่ปรึกษาต่างๆ ติดต่อเข้าพบเจ้าของโครงการและที่ปรึกษาโครงการจากแหล่งข่าวเหล่านี้ทำให้บริษัทฯ ได้รับงานก่อสร้างเข้ามาสม่ำเสมอ

วิธีการตกลงว่าจ้างงานก่อสร้าง โดยปกติมี 3 วิธี คือ

1. การประกวดราคา

ส่วนใหญ่จะเป็นงานโครงการของรัฐ มีการประกาศในหนังสือพิมพ์ ตามสถานที่ราชการหรือหน่วยงานนั้นๆ เมื่อบริษัทฯ ตัดสินใจเข้าร่วมประกวดราคาแล้ว มีขั้นตอนต่อไปนี้

1.1 การซื้อเอกสารประกวดราคา

1.2 การเตรียมงานประกวดราคาแยกออกเป็น 3 ส่วน คือ

1.2.1 การเตรียมการเชิงพาณิชย์ ได้แก่ เตรียมเอกสารรายละเอียดตามกฎหมายเอกสารทางการเงินและประวัติของบริษัทฯ พิจารณาความต้องการของสัญญา เช่น การประกันภัยต่างๆ เงื่อนไขการเบิกจ่ายเงินและศึกษารายละเอียดเฉพาะของสัญญา ติดต่อธนาคารเพื่อทำหนังสือค้ำประกันของเสนอราคา

1.2.2 การเตรียมการด้านประเมินราคา ได้แก่ ตรวจสอบสถานที่ก่อสร้าง การหาปริมาณงาน สอบราคาวัสดุก่อสร้าง สอบราคาจากผู้รับเหมาช่วงกรณีที่เป็นความชำนาญเฉพาะทาง

1.2.3 การเตรียมแผนงานก่อสร้าง ได้แก่ การกำหนดวิธีการก่อสร้าง การจัดหาเครื่องมือเครื่องใช้ โดยการจัดซื้อหรือเช่าเป็นพิเศษ พิจารณาถึงบุคลากรให้สอดคล้องกับลักษณะของงาน

1.3 ทำการประมาณราคาและค่าใช้จ่ายทั้งหมดตามรายละเอียดและวิธีที่กำหนดไว้ในเอกสารประกวดราคา ขึ้นประมูลตามวัน เวลา และสถานที่ที่ระบุไว้

2. การเสนอราคาโดยได้รับเชิญ

งานในลักษณะนี้มีที่มาจากผู้ออกแบบและที่ปรึกษางานก่อสร้าง เสนอแนะผู้รับเหมาตรงกับลักษณะงานและที่มีผลงานที่น่าเชื่อถือให้แก่เจ้าของโครงการ เพื่อพิจารณาถึงความสามารถในการดำเนินการก่อสร้าง และออกหนังสือเชิญให้เข้าร่วมประกวดราคา

3 การตกลงราคาโดยตรง

ในบางครั้ง เจ้าของโครงการมีความเชื่อถือนในชื่อเสียงและผลงานของบริษัทฯ จึงให้บริษัทฯ เสนอราคาโดยเปรียบเทียบกับประมาณการของเจ้าของโครงการ บริษัทฯ จะยื่นเสนอราคาตามประมาณการที่เจ้าของโครงการหรือผู้ออกแบบกำหนดไว้ อาจมีการต่อรองราคากันด้วยหลักเกณฑ์ที่ทุกฝ่ายพอใจ งานในลักษณะนี้นอกจากบริษัทฯ จะตกลงราคาโดยใช้แบบที่เจ้าของโครงการจ้างผู้ออกแบบคนอื่นแล้ว บริษัทฯ ยังรับเป็นทั้งผู้ออกแบบและก่อสร้างด้วย

การตัดสินใจและการต่อรองราคา

ก่อนการว่าจ้างจะเกิดขึ้น จะมีการเสนอราคาในการประกวดราคา หรือดำเนินการต่อรองราคา เจ้าของโครงการจะเลือกผู้รับเหมาซึ่งยื่นเสนอโดยถูกต้องตามเงื่อนไขและในราคาที่อยู่ในเกณฑ์ที่เหมาะสมสำหรับโครงการ ในบางกรณีเจ้าของโครงการอาจขอให้ผู้ยื่นประมูลชี้แจงข้อมูลเพิ่มเติมก่อนตัดสินใจเลือกผู้รับเหมา หากบริษัทฯ ได้รับเลือกทางเจ้าของโครงการก็จะแจ้งให้บริษัทฯ ทราบเป็นลายลักษณ์อักษรต่อไป

การจัดจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย

บริษัทฯ เป็นผู้รับเหมาก่อสร้างที่มีชื่อเสียงในระดับแนวหน้าในกลุ่มอุตสาหกรรมการก่อสร้าง อีกทั้งยังเป็นบริษัทในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่มีความแข็งแกร่งในหลายๆ ด้าน มีแหล่งข้อมูลทางการตลาด สามารถจัดหา สรุปรูป และวิเคราะห์โอกาสล่วงหน้าทางการตลาดอย่างน้อย 1 ปี โดยแผนกพัฒนาธุรกิจและจะร่วมพิจารณางาน/โครงการที่เหมาะสมทางด้านศักยภาพ / ความถนัด/ความไว้วางใจและโอกาสในการแข่งขัน โดยมีฐานลูกค้า ดังนี้

1. ลูกค้าเดิม ลูกค้าปัจจุบันที่บริษัทฯ ติดต่อบริษัทฯ โดยตรง
2. การเชิญโดยเฉพาะเจาะจงให้เข้าร่วมประมูลงานจากผู้ว่าจ้าง
3. จากสื่อต่าง ๆ ที่โฆษณาโดยทั่ว ๆ ไป
4. จากวิธีอื่น ๆ เช่น จากผู้ถือหุ้น ที่ปรึกษาโครงการและผู้รู้จัก

บริษัทฯ สนใจโครงการใดก็จะซื้อซองประกวดราคาและมอบหมายให้แผนกประมาณราคาเป็นผู้คิดต้นทุนทั้งหมดของโครงการตามแบบก่อสร้างที่ได้มาอย่างละเอียดถี่ถ้วน พร้อมทำการตรวจทานอีกครั้งว่า ปริมาณ ราคา และเงื่อนไขต่างๆ ของลูกค้า ได้รวมอยู่ครบในใบสรุปราคา จากนั้นส่งต่อไปให้ผู้บริหารที่รับผิดชอบตรวจทานอีกครั้งก่อนบวกก่าไรและภาษีที่เกี่ยวข้องเพื่อกำหนดราคาเข้าร่วมประมูล และเมื่อชนะการประมูล บริษัทฯ จะได้รับ **Letter of Award** จากผู้ว่าจ้าง จากนั้นแผนกประมาณราคาจะส่งประมาณการต้นทุนและแบบก่อสร้างให้ฝ่ายก่อสร้างรับไปดำเนินการต่อ

สถานภาพของบริษัทในอุตสาหกรรมก่อสร้าง

โดยทั่วไปในการเข้าร่วมประมูลงานก่อสร้างกับหน่วยงานภาครัฐหรือรัฐวิสาหกิจ ผู้เข้าร่วมประมูลงานจำเป็นต้องผ่านขั้นตอนในการขึ้นทะเบียนเป็นผู้รับเหมาเพื่อให้สามารถเข้าร่วมประมูลโครงการต่างๆ ได้ โดยการขึ้นทะเบียนผู้รับเหมาดังกล่าว จะมีการจัดระดับความสามารถของผู้รับเหมาแต่ละรายไว้เพื่อกำหนดขนาดของโครงการที่ผู้รับเหมาแต่ละรายจะสามารถเข้าร่วมประมูลโครงการต่างๆ ได้ ซึ่งเกณฑ์การจัดลำดับชั้นของการขึ้นบัญชีเป็นผู้มีคุณสมบัติเบื้องต้นในการรับจ้างหน่วยงานรัฐจะมีการพิจารณาถึงคุณสมบัติในประเด็นหลัก คือ ประสบการณ์และผลงาน ฐานะทางการเงิน จำนวนและคุณสมบัติของบุคลากรและเครื่องมือเครื่องจักรที่ใช้ในงานก่อสร้าง ซึ่งโดยทั่วไป หน่วยงานรัฐจะมีการจัดแบ่งลำดับชั้น โดยแต่ละชั้นจะได้รับสิทธิในการเสนอราคารับงานก่อสร้างในมูลค่าที่ต่างกันไป ซึ่งปัจจุบันบริษัทฯ ได้ทำการขึ้นทะเบียนไว้กับหลายหน่วยงาน และได้รับการจัดชั้นเป็นผู้รับเหมาชั้นพิเศษและผู้รับเหมาชั้น 1 ซึ่งมีสิทธิเข้าเสนอราคารับงานได้ทุกโครงการ ทำให้บริษัทฯ ไม่มีข้อจำกัดในการเข้าร่วมประมูลโครงการก่อสร้างต่างๆ ส่วนในงานภาคเอกชน บริษัทฯ มีคุณสมบัติและผลงานที่ทุกหน่วยงานในภาคเอกชนยอมรับและพิจารณาให้เข้าร่วมประมูลได้เกือบทุกโอกาส

ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

ในรอบปีที่ผ่านมา การฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลกโดยรวม ยังคงมีการชะลอตัว อันเป็นปัจจัยซึ่งมีผลมาจากปัญหาวิกฤตหนี้สินยุโรป และมีแนวโน้มลุกลามไปยังประเทศโปรตุเกส สเปนและฝรั่งเศส การทยอยปรับลดอัตราเครดิตในยุโรป จะส่งผลให้เกิดความผันผวนในตลาดตราสารหนี้โดยเฉพาะเศรษฐกิจยุโรปกลุ่มยูโรโซน

สำหรับประเทศไทย ผลกระทบจากภาวะอุทกภัยปลายปีที่ผ่านมา ส่งผลต่อความเชื่อมั่นของนักลงทุนต่างชาติทำให้เกิดการชะลอการลงทุนในประเทศไทย แต่หากความชัดเจนของภาครัฐด้านการวางแผนการป้องกันน้ำท่วม ซึ่งเป็นปัญหาที่รัฐต้องแก้ไข ปรับปรุงปัจจัยพื้นฐาน สามารถจัดการให้เห็นได้อย่างเป็นรูปธรรม คาดว่านักลงทุนจากจีน สิงคโปร์ สหรัฐอเมริกา และยุโรปยังคงสนใจเข้ามาลงทุนในประเทศไทย นอกจากนี้ราคาน้ำมันที่ปรับตัวสูงขึ้น การปรับตัวเพิ่มขึ้นของวัสดุหลักในการก่อสร้าง รวมถึงการปรับอัตราค่าแรงงาน ส่งผลให้ต้นทุนการก่อสร้างสูงขึ้น ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนภาวะค่าครองชีพที่สูงขึ้นและความกังวลจากผลกระทบของเศรษฐกิจของประเทศ สิ่งต่างๆ เหล่านี้ล้วนเป็นปัจจัยที่ส่งผลให้เกิดการชะลอการก่อสร้างโครงการขนาดใหญ่ หรือหากมีก็เป็นปริมาณน้อยไม่เพียงพอต่อการแข่งขันและไม่สามารถตอบสนองความต้องการของอุตสาหกรรมการก่อสร้าง

อย่างไรก็ตาม ในส่วนของบริษัทฯ ยังคงเน้นนโยบายในการคัดเลือกงานที่จะเข้าร่วมประมูล โดยเน้นไปที่กลุ่มธุรกิจเฉพาะที่ยังมีศักยภาพที่จะเติบโตได้ในอนาคต อาทิเช่น ธุรกิจค้าปลีกค้าส่งสมัยใหม่ ซึ่งต้องอาศัยความพร้อมในด้านความรวดเร็วในการก่อสร้างและสามารถเปิดใช้งานได้ทันตามความ

ต้องการ บริษัทฯ มีทีมงานที่มีความพร้อมด้านบุคลากรที่จะดำเนินการตามข้อจำกัดดังกล่าว นอกจากนี้ด้วยประสบการณ์ ความรู้ความสามารถ และความเชี่ยวชาญของบุคลากร บริษัทฯ ได้ขยายกิจกรรมการก่อสร้างไปยังกลุ่มลูกค้าที่ต้องการความประณีตผสมผสานกับงานด้านวิศวกรรม เช่น งานบูรณะอาคาร/โบราณสถาน ทั้งนี้รวมถึงงานก่อสร้างในกลุ่มธุรกิจการท่องเที่ยว การศึกษา การ โรงแรมและรีสอร์ท

คู่แข่งชั้นในธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง

บริษัทฯ เป็นหนึ่งในบริษัทรับเหมาก่อสร้างชั้นนำของประเทศ ที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีความพร้อมในด้านบุคลากร เครื่องมือ/เครื่องจักรและประสบการณ์การทำงานทุกประเภทของทุกภาคอุตสาหกรรม

บริษัทฯ จะเน้นการประมวลและพัฒนาขีดความสามารถในการทำงานก่อสร้างในประเภทงานที่มีการแข่งขันน้อยราย เนื่องจากข้อจำกัดของงานซึ่งผู้รับเหมาน้อยรายที่จะมีศักยภาพและความพร้อมในงานด้านนี้ อาทิเช่น

งานสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานของรัฐบาล ซึ่งมีข้อจำกัดที่จะต้องขึ้นทะเบียนเป็นผู้รับเหมาชั้นพิเศษกับกรมทางหลวง เป็นผู้รับเหมาชั้นหนึ่งกับ กรมชลประทาน, กรมทางหลวงชนบท, หรือ กรุงเทพมหานคร และสามารถรับงานได้ทุกขนาดไม่จำกัดวงเงิน หรือโครงการก่อสร้างรถไฟฟ้ามหานครหลายเส้นทาง ซึ่งบริษัทฯ ได้เจรจากับพันธมิตรทั้งในประเทศและต่างประเทศเพื่อเตรียมเข้าร่วมประมูล

อุตสาหกรรมทางการเกษตรและอาหาร บริษัทฯ เป็นผู้เชี่ยวชาญในการก่อสร้าง ไซโลคอนกรีต โดยใช้ระบบ **Slip Form** ที่จำเป็นต้องมีบุคลากรที่มีความชำนาญและประสบการณ์สูง ก่อสร้างโรงงานผลิตที่ต้องมีความชำนาญในระบบ **GMP** และระบบห้องเย็น

อุตสาหกรรมด้านพลังงานและน้ำมัน บริษัทฯ เป็นหนึ่งในไม่กี่บริษัทที่ประมวลงานด้านปิโตรเคมี และก๊าซธรรมชาติ ซึ่งเป็นโครงการขนาดใหญ่ ใช้เวลาในการก่อสร้างนาน และมีพันธมิตรซึ่งเป็นบริษัทข้ามชาติที่มีประสบการณ์พิเศษเฉพาะทางและเทคโนโลยีที่ทันสมัย มีมาตรฐานความปลอดภัยสูง ซึ่งที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้ดำเนินการก่อสร้างในหลายโครงการให้กับกลุ่ม ปตท (มหาชน)

ภาคธุรกิจการก่อสร้างทางการศึกษา และ โรงพยาบาล บริษัทฯ มีทีมงานที่เป็นที่ยอมรับในมาตรฐานฝีมือในด้านการก่อสร้างในส่วนของสถานศึกษา และ โรงพยาบาล และอื่นๆ

กลุ่มเอกชน ห้างสรรพสินค้า/**Hypemarket**/ ศูนย์กระจายสินค้า / โรงงานผลิตต่างๆ ที่ต้องการระยะเวลาในการก่อสร้างที่สั้นและมีคุณภาพที่ดี

งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2554

บริษัทฯ มีงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2554 มีมูลค่ารวมประมาณ 8,413 ล้านบาท โครงการที่มีมูลค่าเกินร้อยละ 10 ของรายได้รวมตามงบการเงิน มีดังต่อไปนี้

ชื่อโครงการ	ประเภท	มูลค่าโครงการ (ล้านบาท)	ปีที่คาดว่าจะ จะแล้วเสร็จ	ดำเนินการ โดย
แอลเอ็นจี แทงก์	งานโยธาและแทงก์	1,577.4	2554	บริษัทฯ
พระราชวังสราญรมณีย์	งานบูรณะและ ก่อสร้างอาคารใหม่	445.8	2554	บริษัทฯ
มหิตลสิทธาคาร มหาวิทยาลัยมหิดล	งานโยธาและอาคาร	980.3	2555	บริษัทฯ
อาคารเรียน โรงเรียน บางกอกพัฒนา	งานอาคาร	671.3	2555	บริษัทฯ
อาคารสำนักงานใหญ่ สถานีโทรทัศน์ทีวีไทย	งานโยธาและอาคาร	497.1	2554	บริษัทฯ
สถาบันโรคไตภูมิ นครินทร์	งานโยธาและอาคาร	597.2	2555	บริษัทฯ
ศูนย์ความเป็นเลิศฯ โรงพยาบาลจุฬาลงกรณ์	งานโยธาและอาคาร	1,840.9	2556	บริษัทฯ
โรงงานยาสูบแห่งใหม่	งานโยธาและอาคาร	1,869.7	2557	บริษัทฯ
โครงการ HIY	งานโยธาและอาคาร	690.2	2555	บริษัทฯ
สถานีรถไฟฟ้า (3 สถานี)	งานโยธาและอาคาร	841.1	2555	บริษัทฯ
อาคารสำนักงานใหญ่ SCG (3) และอาคารจอดรถ	งานโยธาและอาคาร	1,742.2	2556	บริษัทฯ

โครงสร้างรายได้

บริษัทฯ ดำเนินกิจการรับเหมาก่อสร้างและงานบริหารการก่อสร้างในประเทศ ได้แก่ งานวิศวกรรมโยธา งานโครงสร้าง งานก่อสร้างอาคาร ติดตั้งงานระบบ รวมถึงงานที่ต้องใช้ความชำนาญหรือความเชี่ยวชาญเป็นพิเศษ ซึ่งในบางกรณีบริษัทฯ จำเป็นต้องหาพันธมิตรทางธุรกิจการก่อสร้างเพื่อร่วมกันดำเนินการในรูปแบบของกิจการร่วมค้า

ปัจจุบันบริษัทย่อยของบริษัทฯ เป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นเพื่อทำธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง, ลงทุนในหุ้น, พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งปัจจุบันบริษัทย่อยเหล่านี้มิได้มีการดำเนินการโครงการใดๆ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทฯ มีบริษัทย่อยจำนวน 2 บริษัท และมีกิจการที่ควบคุมร่วมกัน 1 กิจการ ประกอบด้วย

บริษัทย่อย	ประเภทธุรกิจ	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ
บจ. ซี เอ็น ที โฮลดิ้งส์	ลงทุนในหุ้น	2,599.99	100
บจ. อินโดไชน่า อินเวสเมนต์	ลงทุนในหุ้น	408	100

กิจการที่ควบคุมร่วมกัน

กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	ประเภทธุรกิจ	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ
กิจการร่วมค้า แพน เอเชีย-ซีเอ็นที	รับเหมาก่อสร้าง	400	45

ตั้งแต่ปี 2550 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาร่วมค้ากับบริษัท แพน เอเชีย เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น (ไทยแลนด์) จำกัด ภายใต้กิจการที่ควบคุมร่วมกันชื่อ แพน เอเชีย-ซีเอ็นที ร่วมค้า เพื่อก่อสร้างโรงงานปิโตรเคมี เอชเอ็มซี-พีดีเอช (ส่วนงานโยธา) โดยบริษัทฯ ลงทุนในอัตราร้อยละ 45

ในระหว่างปี 2554 บริษัทย่อยของบริษัทฯ จำนวน 2 บริษัท ซึ่งประกอบด้วยบริษัท คริสเตียนีและนีลเสน คอนสตรัคชั่น (ไทย) จำกัด และบริษัท ฮาร์โมนี พร็อพเพอร์ตี้ กรุ๊ป จำกัด ได้จดทะเบียนเลิกกิจการ และได้ จดทะเบียนชำระบัญชีเสร็จสิ้นแล้วเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2554 และ 24 พฤษภาคม 2554 ตามลำดับ

รายได้หลักของบริษัทฯ คือรายได้จากงานก่อสร้างที่บริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการ โดยได้แสดงรายได้ตามลักษณะการประกอบธุรกิจไว้ดังนี้

รายได้จากการก่อสร้าง

ล้านบาท

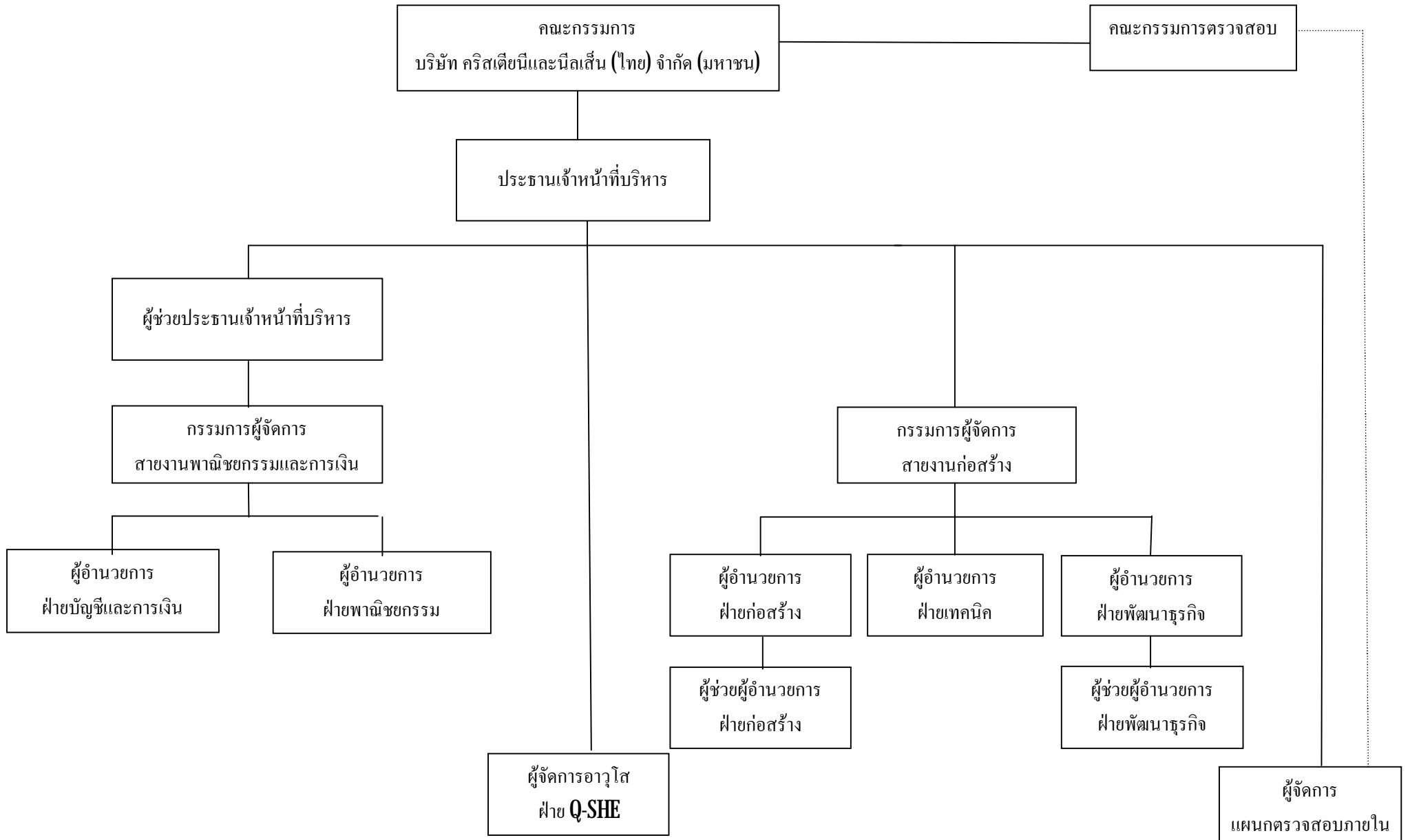
ชื่อบริษัท	สัดส่วนการถือ หุ้น (ร้อยละ)	2554	%
บมจ. คริสเตียนีและนีลสัน (ไทย)		4,765.72	98.84
บจ. คริสเตียนีและนีลสันคอนสตรัคชั่น (ไทย)	100.0	-	-
กิจการร่วมค้า แพน เอเชีย - ซีเอ็นที	45.0	-	-
รายการตัดบัญชีและปรับปรุง		-	-
รวมรายได้จากการก่อสร้าง		4,765.72	98.84

รายได้อื่น

ชื่อบริษัท	%การถือหุ้น	2554	%
บมจ. คริสเตียนีและนีลสัน (ไทย)		39.18	0.81
บจ. คริสเตียนีและนีลสันคอนสตรัคชั่น (ไทย)	100.0	0.01	0.00
บจ. ซีเอ็นที โฮลดิ้งส์	100.0	(29.60)	(0.61)
บจ. อินโดไชน่า อินเวสเมนท์	100.0	0.93	0.02
กิจการร่วมค้า แพน เอเชีย - ซีเอ็นที	45.0	0.01	0.00
รายการตัดบัญชีและปรับปรุง		45.26	0.94
รวมรายได้อื่น		55.79	1.16
รวมรายได้ทั้งหมด		4,821.51	100

กลุ่มบริษัท มีรายได้ในปีที่ผ่านมาประกอบด้วยรายได้จากการก่อสร้างและรายได้อื่น รายละเอียดรายได้จำแนกตามส่วนงานทางภูมิศาสตร์ ดูได้จากหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 31 การเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

ผังการบริหารงานองค์กร



โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2554

<u>ผู้ถือหุ้น</u>	<u>จำนวนหุ้น</u>	<u>% ของจำนวน หุ้นทั้งหมด</u>
บจ. โกลเบ็ทซ์ คอร์ปอเรชั่น	275,449,661	54.93
Victor Investment Holdings Pte. Ltd	75,217,815	15.00
บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เพื่อผู้ฝาก	9,363,062	1.87
บจ. ไทยเอ็นวีดีอาร์	5,631,174	1.12
นายนุรักษ์ มหัทธนะอานนท์	5,000,000	1.00
นายไพโรจน์ ไพบาลศรีสมสุข	4,951,437	0.99
นายพรชัย สุวรรรัตน์รัมย์	4,032,946	0.80
นายอาจ อรรถกระวีสุนทร	3,138,505	0.63
นายอิฐสี พูเพื่องมงคลกิจ	2,500,000	0.50
นายสุชาติ ตังครัตนกุล	1,750,000	0.35

กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2554

<u>ผู้ถือหุ้น</u>	<u>จำนวนหุ้น</u>	<u>% ของจำนวน หุ้นทั้งหมด</u>
บจ. โกลเบ็ทซ์ คอร์ปอเรชั่น	275,449,661	54.93

กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ได้มีการส่งตัวแทนเพื่อมาดำรงตำแหน่งกรรมการที่มีอำนาจจัดการด้วย ทั้งนี้ จำนวนกรรมการที่มาเป็นตัวแทนได้พิจารณาตามความเหมาะสม โดยมีได้เป็นไปตามสัดส่วนของจำนวนหุ้นที่ถืออยู่

โครงการสร้างการจัดการ

กรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัทฯ และ คณะกรรมการตรวจสอบ ปฏิบัติหน้าที่ดังต่อไปนี้

คณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่

- ดำเนินงานตามที่กำหนดในข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ
- กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ ควบคุมกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพื่อเพิ่มมูลค่าสูงสุดให้แก่กิจการและผู้ถือหุ้น
- รับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น โดยรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น เปิดเผยข้อมูลต่อผู้ลงทุนอย่างถูกต้อง ครบถ้วน มีมาตรฐานและโปร่งใส

คณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อ

- สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
- สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (**Internal Control**) และระบบการตรวจสอบภายใน (**Internal Audit**) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
- สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
- พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องโยกกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าว สมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
- จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้

(ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ

(ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ

- (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
 - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร (Charter)
 - (ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ
- ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯ มอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบข้างต้น ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 382 ประชุมเมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2552 ทั้งนี้เพื่อให้สอดคล้องกับประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง คุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ พ.ศ. 2551

คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วย

	ชื่อ		ตำแหน่ง
1.	นายสานติ	กระจ่างเนตร์	ประธานคณะกรรมการ
2.	นายประทีป	วงศ์นิรันดร์	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
3.	นายภมรศักดิ์	สุรคุปต์	กรรมการตรวจสอบ
4.	นายสมชาย	จงศิริเลิศ	กรรมการ
5.	นายสุรศักดิ์	โอสถานุเคราะห์	กรรมการและเลขานุการบริษัท
<u>กรรมการที่ลาออก 11/11/2554</u>			
6.	นายวินัย	วามวาณิชย์	กรรมการตรวจสอบ
7.	นางสาววนารี	ฉินทกานันท์	กรรมการ
8.	นายสถาพร	เพชรทองคำ	กรรมการ
<u>กรรมการที่แต่งตั้ง 11/11/2554</u>			
9.	นายกิริต	ชาห์	รองประธานคณะกรรมการ
10.	นายอนุโมลู	รามากริชนา	กรรมการตรวจสอบ
11.	นายคุชรุ คาลี	วาเคีย	กรรมการ

เมื่อวันที่ **11** พฤศจิกายน **2554** คณะกรรมการได้มีมติอนุมัติการลาออกและการแต่งตั้งกรรมการใหม่เพื่อทดแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลง ดังมีรายละเอียดต่อไปนี้

1. อนุมัติการลาออกของ นางสาว วณาริ ฉินทกานันท์ ตำแหน่ง กรรมการ และแต่งตั้งกรรมการทดแทน คือ นายกิริต ซาห์ ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ และรองประธานคณะกรรมการ

2. อนุมัติการลาออกของ นายวินัย วามวาณิชย์ ตำแหน่ง กรรมการตรวจสอบ และแต่งตั้งกรรมการทดแทน คือ นายอนุ โมลูลู รามากริชนา

3. อนุมัติการลาออกของ นายสถาพร เพชรทองคำ ตำแหน่ง กรรมการ และแต่งตั้งกรรมการทดแทน คือ นายคุณฐูร คาตี วาเดีย

ทั้งนี้ กรรมการทั้งสามท่านที่ได้รับการแต่งตั้งเข้ามาใหม่ จะมีวาระในการดำรงตำแหน่งเท่ากับวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการแต่ละท่านที่ได้รับการแต่งตั้งเข้ามาแทน

คณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัทฯ มีจำนวน **3** ท่าน ประกอบด้วย

	<u>ตำแหน่ง</u>	<u>วาระการดำรงตำแหน่งคงเหลือ</u>
1.	นายประทีป วงศ์นิรันดร์ ประธานกรรมการตรวจสอบ	ครบวาระ
2.	นายภมรศักดิ์ สุรคุปต์ กรรมการตรวจสอบ	ครบวาระ
3.	นายวินัย วามวาณิชย์ กรรมการตรวจสอบ	ลาออก 11/11/54
	นายอนุ โมลูลู รามากริชนา กรรมการตรวจสอบ	1 ปี

หมายเหตุ - นายวินัย วามวาณิชย์ กรรมการตรวจสอบ ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ **11** พฤศจิกายน **2554** บริษัทฯ ได้มีการแต่งตั้ง นายอนุ โมลูลู รามากริชนา เป็นกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบแทน โดยมีวาระในการดำรงตำแหน่งเท่ากับวาระที่เหลืออยู่ของนายวินัย วามวาณิชย์

กรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

กรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท คือ นายกิริต ซาห์ และ นายคุณฐูร คาตี วาเดีย ลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัทฯ หรือนาย สานติ กระจ่างเนตร์ และนายสมชาย จงศิริเลิศ ลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัทฯ หรือคนใดคนหนึ่ง ใน **2** คนนี้ ลงลายมือชื่อร่วมกันกับ นายสุรศักดิ์ โอสธานุเคราะห์ และประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

การคัดเลือกกรรมการอิสระ

กรรมการบริษัทฯ เป็นผู้สรรหาบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ โดยได้ร่วมกันพิจารณาคุณสมบัติของความเป็นอิสระของบุคคลนั้น

คุณสมบัติในการพิจารณาการแต่งตั้งกรรมการอิสระ

- ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้เกี่ยวข้องด้วย
- ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน/ลูกจ้าง/พนักงาน/ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำหรือประโยชน์อื่นใดจากบริษัทฯ บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ปัจจุบันและช่วง 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง)
- ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร กับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อเป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
- ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีนัยสำคัญ อันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ และไม่มีความสัมพันธ์กับผู้สอบบัญชี ผู้ให้บริการทางวิชาชีพอื่น เช่น ที่ปรึกษากฎหมาย ที่ปรึกษาทางการเงิน ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน ตลอดจนไม่ใช่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพ เช่น ผู้สอบบัญชี หรือที่ปรึกษากฎหมาย (ปัจจุบันและช่วง 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง)
- สามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ เพื่อตัดสินใจในกิจกรรมที่สำคัญ และ ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
- ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระได้
- สามารถดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายให้เท่าเทียมกัน และสามารถดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ กับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือบริษัทอื่นซึ่งมีผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่กลุ่มเดียวกัน และอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งโดยมีการตัดสินใจในรูปแบบของคณะ (collective decision) ได้
- ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวและเป็นการแข่งขันกับบริษัทฯ บริษัทย่อย/ถือหุ้นเกิน 1% ในกิจการที่ประกอบธุรกิจเหมือนกัน/เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน/ลูกจ้าง/ พนักงาน/ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ/ผู้มีอำนาจควบคุมในกิจการดังกล่าว

ทั้งนี้คุณสมบัติในการพิจารณาการแต่งตั้งกรรมการอิสระดังกล่าวเป็นไปตามข้อกำหนดขั้นต่ำของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

วาระการดำรงตำแหน่ง

ในการประชุมสามัญประจำปีในแต่ละปี กำหนดให้กรรมการออกจากตำแหน่งเป็นจำนวนหนึ่งในสาม โดยให้กรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง ถ้าจำนวนกรรมการไม่สามารถแบ่งออกเป็นสามส่วนได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการซึ่งพ้นตำแหน่งอาจได้รับเลือกตั้งใหม่ได้

จำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการ

ในปีที่ผ่านมาได้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รวมทั้งสิ้น **6** ครั้ง โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการดังต่อไปนี้

รายชื่อกรรมการ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม/ จำนวนครั้งการประชุมทั้งหมด
1. นายสานติ กระจ่างเนตร์	6/6
2. นายประทีป วงศ์นิรันดร์	6/6
3. นายภมรศักดิ์ สุรคุปต์	6/6
4. นายสมชาย จongsiriเลิศ	6/6
5. นายสุรศักดิ์ โอสธานุเคราะห์	6/6
<u>กรรมการที่ลาออก 11/11/2554</u>	
6. นายวินัย วามวานิชย์	4/6
7. นางสาววนารี ฉินทกานันท์	4/6
8. นายสถาพร เพชรทองคำ	4/6
<u>กรรมการแต่งตั้งใหม่ 11/11/2554</u>	
9. นายกิริต ชاهی	1
10. นายอนุ โมลู่ รามากริชนา	1
11. นายคชูรุ คาลี วาเดี่ย	1

รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหารบริษัทฯ

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายสมชาย จongsiriเลิศ	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการ สายงานก่อสร้าง

2	นายสุรศักดิ์	โอสถานุเคราะห์	ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
3	นายณรงค์	ภาคย์ทองสุข	ผู้อำนวยการฝ่าย - สายงานก่อสร้าง/เทคนิค
4	นางจุไรรัตน์	สุขสวัสดิ์ ณ อยุธยา	ผู้อำนวยการฝ่าย - สายงานการเงิน
5	นายณรงค์	แมนธนาวงศ์สิน	ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่าย - สายงานพัฒนาธุรกิจ
6	นายนิพนธ์	พันธ์ศักดิ์	ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่าย - สายงานก่อสร้าง

การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

กระบวนการคัดเลือกผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัท ไม่ได้ผ่านคณะกรรมการสรรหา เนื่องจากปัจจุบันยังไม่มี การแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการบริษัทได้ร่วมกันพิจารณาคุณสมบัติในด้านต่างๆ โดยดูถึงความเหมาะสมด้านคุณวุฒิ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญ จากหลากหลายอาชีพรวมถึงผลการปฏิบัติงานในฐานะกรรมการบริษัทในช่วงที่ผ่านมา

ผู้ที่มาดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ จะมีตัวแทนจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่แต่ละกลุ่ม และจากการคัดเลือกจากตำแหน่งบริหารของบริษัทฯ โดยผ่านการพิจารณาจากที่ประชุมคณะกรรมการ กำหนดให้มีกรรมการอย่างน้อย 5 คน ทั้งนี้ได้กำหนดจำนวนกรรมการสูงสุดไว้ กรรมการจะได้รับการแต่งตั้งและถอดถอนโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ โดยผู้ถือหุ้นไม่สามารถแบ่งคะแนนเสียงของตนในการเลือกตั้งกรรมการเพื่อให้ผู้ใดมากน้อยตามมาตรา 70 วรรคหนึ่ง แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด (Cumulative Voting)

สำหรับผู้ถือหุ้นรายย่อยสามารถมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือ และลงคะแนนเพื่อเลือกกรรมการในการประชุมผู้ถือหุ้น หนึ่ง บริษัทฯ ไม่มีคณะกรรมการอื่นใดที่ทำหน้าที่แทนคณะกรรมการของบริษัทฯ

การคัดเลือกผู้บริหาร จะมีเพียงผู้บริหารระดับสูงและมีความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เท่านั้น ที่จะต้องผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการ

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

กรรมการบริษัทฯ ได้รับค่าตอบแทนในรอบปีที่ผ่านมาเป็นเบี้ยกรรมการ มีรายละเอียดดังนี้

ชื่อ	เบี้ยกรรมการ	เบี้ยประชุม	เงินรางวัลประจำปี
ระยะเวลา 1 ม.ค. - 30 ธ.ค. 54			
1. นายสานติ กระจ่างเนตร์	240,000	360,000	939,327
2. นายประทีป วงศ์นิรันดร์	360,000	480,000	469,663
3. นายภมรศักดิ์ สุรคุปต์	300,000	405,000	469,663
4. นายสมชาย จองศิริเลิศ	120,000	180,000	469,663



CHRISTIANI & NIELSEN

บริษัท คริสเตียนีและนีลเสน (ไทย) จำกัด (มหาชน)

5	นายสุรศักดิ์	โอสถานุเคราะห์	120,000	180,000	469,663
	<u>ระยะเวลา 1 ม.ค. - 15 พ.ย. 54</u>				
6	นายวินัย	วามวานิชย์	259,167	345,000	469,663
7	นางสาววนารี	ฉินทกานันท์	103,667	120,000	469,663
8	นายสถาพร	เพชรทองคำ	103,667	120,000	469,663
	<u>ระยะเวลา 15 พ.ย. - 30 ธ.ค. 54</u>				
9	นายกิริต	ชาห์	16,667	30,000	-
10	นายอนุ โมลู่	รามากริชนา	16,667	-	-
11	นายคุณฐู คาลี	วาเดียม	16,667	30,000	-

คำตอบแทนรวมสำหรับกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ จำนวน 15 ราย ในปี 2554 เป็นจำนวนเงินรวม 326 ล้านบาท

คำตอบแทนอื่น - ไม่มี

การกำกับดูแลกิจการ

นับตั้งแต่วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2550 ซึ่งเป็นวันที่คณะกรรมการบริษัทฯ มีมติประกาศใช้นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อแสดงถึงเจตนารมณ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างโปร่งใส มีคุณภาพ มีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ตลอดจนสังคมและสิ่งแวดล้อม

ในการบริหารงานนั้น คณะกรรมการบริษัทฯ ยึดมั่นในหลักการบริหารจัดการที่มีระบบ และกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นปัจจัยสำคัญ ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าการตัดสินใจต่างๆ ของคณะกรรมการจะเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นและบริษัทฯ โดยรวมเป็นสำคัญ

1. นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ

บริษัท คริสเตียนีและนีลสัน (ไทย) จำกัด (มหาชน) ถือว่านโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นส่วนหนึ่งของนโยบายการดำเนินธุรกิจ จึงกำหนดให้จัดทำและแจกจ่ายคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งมีส่วนประกอบหลัก 3 ส่วน คือ การกำกับดูแลกิจการที่ดี, จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณของพนักงาน เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างทุกคนใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติควบคู่ไปกับข้อบังคับและระเบียบของบริษัทฯ พร้อมทั้ง มีการทบทวนนโยบายและประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจควบคู่ไปกับการดำรงไว้ซึ่งมาตรฐานทางจริยธรรม

2. สิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น โดยให้ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิในการได้รับใบหุ้น และสิทธิในการโหวตหุ้น สิทธิในการรับสารสนเทศที่เพียงพอและทันเวลา และในรูปแบบที่เหมาะสมต่อการตัดสินใจ สิทธิของผู้ถือหุ้นในการเข้าร่วมประชุม และออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการเลือกตั้งและถอดถอนกรรมการ สิทธิในการให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี รวมไปถึงเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัท เป็นต้น ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นทุกคนมีสิทธิออกเสียงตามจำนวนหุ้นที่ถืออยู่ โดยแต่ละหุ้นมีสิทธิออกเสียงหนึ่งเสียงและไม่มีหุ้นใดมีสิทธิพิเศษเหนือผู้ถือหุ้นรายอื่น

ในการประชุมผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทฯ มีนโยบายอำนวยความสะดวกโดยจัดส่งข้อมูลสารสนเทศที่ครบถ้วนชัดเจน และเพียงพอ โดยได้เผยแพร่ข้อมูลล่วงหน้าประมาณ 30 วัน ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ และจัดส่งเอกสารล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 7 วันหรือ 14 วันในกรณีที่มีรายการเกี่ยวโยงกัน พร้อมทั้ง ได้ชี้แจงสิทธิของผู้ถือหุ้นในการเข้าร่วมประชุม และสิทธิออกเสียงลงมติของผู้ถือหุ้น ivo อย่างชัดเจนในหนังสือนัดประชุม ที่บริษัทฯ จัดส่งให้ นอกจากนั้น บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมล่วงหน้าได้ โดยแจ้งผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ ในช่วงระยะเวลาที่กำหนดไว้ และเรื่องที่เสนอดังกล่าวจะผ่านคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาบรรจุในวาระการประชุม และหากไม่ได้รับการพิจารณาจะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบในการ

ประชุมและในการประชมนั้น บริษัทฯ จะดำเนินการประชุมตามลำดับในระเบียบวาระที่กำหนดไว้ในหนังสือนัดประชุมที่ได้ส่งให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้า โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงลำดับวาระ และไม่มีการขอให้ที่ประชุมพิจารณาเรื่องอื่นที่นอกเหนือไปจากที่กำหนดไว้ในหนังสือนัดประชุม

ในกรณีผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองได้ ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้คณะกรรมการอิสระหรือบุคคลใดบุคคลหนึ่งใช้สิทธิลงคะแนนแทนได้ โดยใช้แบบมอบฉันทะรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถระบุความเห็นในการลงคะแนนเสียงได้ ซึ่งบริษัทได้จัดเตรียมแนบไปกับหนังสือเชิญประชุม และในระหว่างการประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ หรือตั้งคำถามในวาระต่างๆ อย่างอิสระก่อนลงมติ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบข้อมูลและรายละเอียดอย่างเพียงพอ พร้อมทั้งไม่จำกัดสิทธิในการเข้าประชุมของผู้ถือหุ้นที่มาสาย นอกจากนี้หากมีวาระพิเศษเป็นกรณีเร่งด่วนบริษัทฯ จะเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเป็นกรณีๆ ไป

3 สิทธิของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกลุ่มต่างๆ

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งภายในและภายนอก โดยได้มีการประกาศใช้จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณพนักงาน เพื่อให้ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างทุกคนใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติ พร้อมทั้ง บริษัทฯ มีการติดตามดูแลเพื่อให้มั่นใจว่าสิทธิดังกล่าวได้รับการคุ้มครอง และปฏิบัติด้วยความเสมอภาคทั้งผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้าและเจ้าหน้าที่คู่แข่งทางการค้า และสังคมส่วนรวม ดังนี้

W ผู้ถือหุ้น : บริษัทฯ เคารพถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่และรายย่อย ตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายและระเบียบข้อบังคับต่างๆ อย่างเท่าเทียมกัน เป็นตัวแทนที่ดีของผู้ถือหุ้นในการดำเนินธุรกิจให้เจริญก้าวหน้า ถูกต้องโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ พร้อมทั้ง มีแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจนในเรื่องความถูกต้องของข้อมูล การควบคุมการทำรายการระหว่างกัน การป้องกันการรั่วข้อมูลภายในของบริษัท เพื่อไปใช้ในประโยชน์ส่วนตน

W พนักงาน : บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการพิจารณาบุคลากร ให้โอกาสในการเจริญก้าวหน้า ตามศักยภาพของแต่ละบุคคล ปฏิบัติต่อพนักงานโดยเคารพศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ และสิทธิพื้นฐานของมนุษยชน ให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมเหมาะสมกับความรู้ ความสามารถ ความรับผิดชอบ และผลการปฏิบัติงาน พร้อมทั้ง จัดให้มีสวัสดิการต่างๆ แก่พนักงาน เพื่อที่จะส่งเสริมให้พนักงานมีคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น

W ลูกค้า : บริษัทฯ ได้สนองความต้องการของลูกค้าด้วยงานที่มีคุณภาพและบริการที่ดีโดยมีการรับประกันผลงานก่อสร้าง ภายใต้ข้อกำหนดและ

ระยะเวลาอันเหมาะสมและเป็นธรรมต่อลูกค้า พร้อมทั้ง มีระบบ สอบถามความพึงพอใจจากลูกค้าเพื่อนำข้อมูล ข้อบกพร่อง มา ปรับปรุงและพัฒนาให้ลูกค้าได้รับความพึงพอใจอย่างสูงสุด

W คู่ค้าและเจ้าหนี้ : บริษัทฯ ปฏิบัติตามข้อตกลงและเงื่อนไขการค้าตามกรอบกติกา การ แข่งขันทางการค้าที่สุจริตและเป็นธรรม และได้รับการปฏิบัติอย่างเท่า เทียมกันทุกราย รวมทั้งการสร้างสัมพันธ์ภาพและความเข้าใจที่ดีต่อกัน รวมไปถึงไม่เรียกรับหรือยินยอมที่จะรับทรัพย์สินหรือประโยชน์อัน ใดที่อยู่เหนือข้อตกลงทางการค้า และไม่ล่วงละเมิดสิทธิทางปัญญา หรือลิขสิทธิ์ของลูกค้า

W คู่แข่งทางการค้า : บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจปรกติตามกรอบการแข่งขันทางการค้าที่สุจริต และเป็นธรรม ภายใต้กรอบของกฎหมายอย่างเคร่งครัด และหลีกเลี่ยง วิธีการไม่สุจริต เพื่อทำลายชื่อเสียงของคู่แข่ง

W สังคมและส่วนรวม : บริษัทฯ ให้การสนับสนุนกิจกรรมอันเป็นประโยชน์ต่อชุมชนและ สังคมส่วนรวม ตามความสามารถของบริษัทฯ และไม่กระทำการใดๆ ที่ จะมีผลเสียหายต่อชื่อเสียงของประเทศและสิ่งแวดล้อม พร้อมทั้ง มี นโยบายส่งเสริมให้พนักงานทุกคนใช้ทรัพยากรต่างๆ อย่างมี ประสิทธิภาพ

อย่างไรก็ดี นอกเหนือจากการมีนโยบายที่ชัดเจนในเรื่องสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย บริษัทฯ ยังมีช่องทาง การรับข้อมูลหรือเบาะแสสำหรับประเด็นที่มีการทำผิดกฎหมาย จรรยาบรรณ ระบบควบคุมภายใน หรือ อื่นๆ ผ่านทาง **E-Mail Address** ของบริษัทฯ ที่ส่งตรงถึงผู้บริหารและกรรมการตรวจสอบ โดยข้อมูล ดังกล่าวจะถูกปิดเป็นความลับทั้งข้อมูลและผู้แจ้งข้อมูล พร้อมทั้งมีกระบวนการดำเนินการที่เหมาะสม หลังจากมีผู้แจ้งเบาะแส เช่น ตั้งคณะกรรมการย่อย ตรวจสอบข้อมูล สรุปความคิดเห็นและการดำเนินการ การรายงานต่อกรรมการ

4 การประชุมผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทฯ จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปีภายในสี่เดือนนับจากวันปิดรอบ ระยะเวลาบัญชีสิ้นปีของบริษัทฯ และบริษัทฯ ได้เปิด โอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอวาระการ ประชุมล่วงหน้าได้โดยแจ้งผ่าน เว็บไซต์ของบริษัทฯ โดยเรื่องที่ถูกเสนอดังกล่าวจะผ่าน คณะกรรมการเพื่อพิจารณาบรรจุในวาระการประชุม ทั้งนี้บริษัทฯ มีการจัดส่งวาระการประชุม และข้อมูลต่างๆ ให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วันหรือ 14 วันในกรณีที่มีรายการเกี่ยวโยงกัน ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ยัง ได้ชี้แจงสิทธิของผู้ถือหุ้นในการเข้าประชุม และสิทธิออก เสียงลงมติของผู้ถือหุ้น อย่างชัดเจนในหนังสือดังกล่าว พร้อมกำหนดเวลาและสถานที่ที่สะดวก และเหมาะสมต่อผู้ถือหุ้น และได้เผยแพร่ข้อมูลประกอบวาระการประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้าในเว็บ

ไซค์ของบริษัทฯ ก่อนจัดส่งเอกสาร และในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใดๆ เข้าร่วมประชุมแทนตนได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะที่บริษัทฯ ได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม

นอกจากนั้น ประธานในที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้น มีสิทธิ์เท่าเทียมกันในการตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทฯ สอบถามแสดง/ความคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่าง ๆ

ในปี พ.ศ. 2554 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 78 ในวันที่ 8 เมษายน เวลา 9.30 น. โดยบริษัทฯ ได้จัดทำหนังสือบอกกล่าวเรียกประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น โดยแนบเอกสารประกอบการประชุมแต่ละวาระ และหนังสือมอบฉันทะ พร้อมคำชี้แจงวิธีการมอบฉันทะอย่างชัดเจน

ทั้งนี้ บริษัทฯ จัดส่งหนังสือนัดประชุม และเอกสารดังกล่าวข้างต้น รวมถึงแผนที่ของบริษัทฯ ให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้า 7 วัน ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น และได้ประกาศลงในเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 30 วัน ก่อนวันประชุม รวมทั้งลงประกาศในหนังสือพิมพ์ติดต่อกันไม่น้อยกว่า 3 วันก่อนวันประชุม นอกจากนี้ผู้ถือหุ้นยังสามารถสอบถามข้อมูลและข่าวสารกิจกรรมต่างๆ ของบริษัทฯ ได้ที่หมายเลขโทรศัพท์ 02398-0158 ต่อ 243 หรือที่ www.cn-thai.co.th

ในการประชุมผู้ถือหุ้นครั้งนี้ บริษัทฯ ได้อำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในการมาร่วมประชุม โดยได้จัดขึ้นที่สำนักงานใหญ่ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นสามารถลงทะเบียนเข้าร่วมประชุม และตรวจสอบเอกสารหลักฐานต่างๆ ได้ล่วงหน้า 1 ชั่วโมงก่อนการประชุมจะเริ่มขึ้น พร้อมทั้งจัดให้มีอาคารแสดมปีเพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นที่มอบ/ได้รับมอบฉันทะ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้เปิดโอกาสให้ผู้รับมอบฉันทะที่ได้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้นสามารถส่งโทรสารหนังสือมอบฉันทะ และเอกสารประกอบมาให้บริษัทฯ ตรวจสอบล่วงหน้าก่อนวันประชุมได้

ก่อนเริ่มการประชุมผู้ถือหุ้น ประธานกรรมการ ได้อธิบายให้ผู้ถือหุ้นได้ทราบถึงวิธีการออกเสียงลงคะแนน การนับคะแนน การใช้บัตรลงคะแนน และการเปิดเผยผลการนับคะแนนในแต่ละวาระเพื่อให้เกิดความโปร่งใส รวมทั้งสิทธิในการแสดงความคิดเห็น และการตั้งคำถามในแต่ละวาระการประชุม ซึ่งการประชุมครั้งนี้เป็นไปด้วยความเรียบร้อย มีผู้ถือหุ้น และผู้รับมอบฉันทะได้เข้าร่วมประชุมจำนวน 78 ราย คิดเป็นจำนวนหุ้นเท่ากับ 232,885,500 หุ้น (58.05% ของจำนวนหุ้นสามัญที่จำหน่ายได้ทั้งหมด) และได้ดำเนินการประชุมในทุกวาระการประชุมตามวาระที่แจ้งไว้ล่วงหน้า โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงลำดับวาระดังกล่าว และในทุกวาระได้รับความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นด้วยเสียงรับรอง รับทราบ และอนุมัติครบถ้วนตามที่กฎหมายกำหนด การประชุมผู้ถือหุ้นครั้งนี้ใช้เวลาประมาณ 2 ชั่วโมง โดยระหว่างการประชุมได้มีการจัดสรรเวลาให้กับผู้ถือหุ้นเพื่อแสดงความคิดเห็นและสอบถามข้อสงสัย และให้กรรมการบริษัทฯ

กรรมการตรวจสอบ หรือกรรมการบริหาร ได้ชี้แจงอย่างเหมาะสม ชัดเจน และเพียงพอในทุกวาระการประชุมผู้ถือหุ้น

กรรมการบริษัทฯ ทุกคนได้เข้าร่วมประชุมในครั้งนี้ ซึ่งได้แก่

- | | | |
|-----------------|--------------|----------------------|
| 1. นายสานติ | กระจ่างเนตร์ | ประธานกรรมการบริษัท |
| 2. นายประทีป | วงศ์นิรันดร์ | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 3. นายภมรศักดิ์ | สุรคุปต์ | กรรมการตรวจสอบ |
| 4. นายวินัย | วามวาณิชย์ | กรรมการตรวจสอบ |
| 5. นางสาววนารี | ฉินทกานันท์ | กรรมการ |
| 6. นายสถาพร | เพชรทองคำ | กรรมการอิสระ |

กรรมการและผู้บริหาร

- | | | |
|-----------------|----------------|---|
| 1. นายสมชาย | จงศิริเลิศ | กรรมการและดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร |
| 2. นายสุรศักดิ์ | โอสถานุเคราะห์ | กรรมการและเลขานุการบริษัท
และดำรงตำแหน่งผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร |

นอกจากนี้ผู้สอบบัญชี 1 ท่านคือ นายวิสุทธิ เพชรพานิชกุล ได้เข้าร่วมประชุมเช่นกัน

หลังจากการประชุมผู้ถือหุ้นเสร็จสิ้นลง บริษัทฯ ได้จัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นและเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท โดยมีสาระสำคัญครบถ้วน พร้อมทั้งผลการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระอย่างชัดเจน

5. ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการมีภาวะผู้นำ มีวิสัยทัศน์ และมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม คณะกรรมการได้มีส่วนร่วมในการกำหนดและให้ความเห็นชอบในเรื่องวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ เป้าหมายแผนธุรกิจและงบประมาณของบริษัท ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามแผนธุรกิจและงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

คณะกรรมการของบริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะนำพาบริษัทให้เจริญก้าวหน้าและมีการเติบโตที่มั่นคง เพื่อสร้างผลตอบแทนที่เหมาะสมแก่ผู้ลงทุนโดยรวม คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรู้ ความสามารถ ความซื่อสัตย์ ความมุ่งมั่น และความระมัดระวัง รวมถึงการประยุกต์ใช้ความรู้และทักษะในการจัดการ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยยึดถือตามกฎหมาย หลักเกณฑ์ และการกำกับดูแลกิจการที่ดี คำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย พร้อมทั้ง จัดให้มีระบบในการกำกับดูแล ติดตาม และประเมินผลการปฏิบัติงานเพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมาย และนโยบายที่กำหนด ซึ่งจะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นและผลประโยชน์ของผู้ที่มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

6 ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ จะพิจารณาความเหมาะสมก่อนที่จะทำรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรายการที่เกี่ยวข้องกันทุกครั้ง และหากมีการดำเนินการ การพิจารณาราคาและเงื่อนไข จะเป็นปกติธุรกิจ เช่นเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก พร้อมทั้งเปิดเผยรายการดังกล่าวไว้ในรายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) รวมถึงการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และตลาดหลักทรัพย์

7 จริยธรรมธุรกิจและจรรยาบรรณพนักงาน

เพื่อแสดงถึงเจตนารมณ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างโปร่งใส มีคุณธรรม มีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ตลอดจนสังคมและสิ่งแวดล้อม คณะกรรมการของบริษัทฯ จึงได้กำหนดจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณพนักงานขึ้น เพื่อให้กรรมการและพนักงานทุกคนถือเป็นกรอบปฏิบัติตามกฎระเบียบของบริษัทฯ

- จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจประกอบด้วย หลักการพื้นฐาน ความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น ความรับผิดชอบต่อพนักงาน ความรับผิดชอบต่อลูกค้า ความรับผิดชอบต่อสังคมส่วนรวม
- จรรยาบรรณพนักงานประกอบไปด้วย แนวทางปฏิบัติที่ดีในเรื่องของความซื่อสัตย์ การรักษาความลับ ความไว้วางใจ ความยึดมั่นในวิชาชีพ ความเป็นเจ้าของ การปฏิบัติตามระเบียบและกฎเกณฑ์ ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ สัมพันธภาพกับลูกค้า สัมพันธภาพกับสังคม การใช้ข้อมูลภายใน สินบนและแรงจูงใจ บุคลากร ความสามัคคี ความเสียสละ ผู้ร่วมงาน การใช้ทรัพย์สินของบริษัทฯอย่างมีประสิทธิภาพ กิจกรรมและการมีส่วนร่วมทางการเมืองของขวัญและผลประโยชน์

8 การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

กรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วยตัวแทนจากผู้ถือหุ้น ผู้ทรงคุณวุฒิ และบุคคลที่คณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้นเสนอชื่อให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 มีจำนวน 8 ท่าน ประกอบด้วย

- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 2 ท่าน หรือคิดเป็นร้อยละ 25 ของคณะกรรมการ
- กรรมการอิสระ 3 ท่าน หรือคิดเป็นร้อยละ 37.50 ของคณะกรรมการ

จากโครงสร้างข้างต้น จะเห็นได้ว่าบริษัทฯ มีกรรมการที่เป็นอิสระจำนวน 3 ท่าน จากจำนวนคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งหมด 8 ท่าน ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต. ดังนั้น ผู้มีส่วนได้เสียจึงมั่นใจได้ว่ากรรมการบริษัทฯ จะปฏิบัติหน้าที่ในฐานะตัวแทนผู้ถือหุ้นได้อย่างเป็นอิสระ และมีการถ่วงดุลที่เหมาะสม

9 บทบาทระหว่างประธานคณะกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

เพื่อประโยชน์ในการปฏิบัติหน้าที่การกำกับดูแล และความโปร่งใสของการดำเนินงานภายในตำแหน่งและอำนาจหน้าที่ของประธานคณะกรรมการบริษัทฯ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร จะ

ได้รับการแบ่งแยกไว้อย่างชัดเจน กล่าวคือประธานคณะกรรมการบริษัทฯ มิได้เป็นบุคคลคนเดียวกับกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับฝ่ายบริหาร

10. คำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร

เบี้ยกรรมการจะได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี โดยคณะกรรมการจะเสนออัตราเบี้ยกรรมการ ให้ที่ประชุมพิจารณา โดยคำตอบแทนที่ได้จะไม่เท่ากัน ขึ้นอยู่กับตำแหน่งของกรรมการแต่ละคน โดยแบ่งเป็นประธานคณะกรรมการบริษัท ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการ

คำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงจะอยู่ในรูปของเงินเดือน และผลตอบแทนใจ ซึ่งสอดคล้องกับผลงานของบริษัทฯ และผลการปฏิบัติงานของผู้บริหาร การว่าจ้างผู้บริหารระดับสูงจะต้องได้รับความเห็นชอบจากประธานคณะกรรมการบริษัทก่อน

11. การประชุมคณะกรรมการ

มีการจัดการประชุมคณะกรรมการอย่างน้อยทุกไตรมาส โดยได้มีการกำหนดตารางการประชุมล่วงหน้าเป็นรายปี และในการประชุมแต่ละไตรมาส จะดำเนินการเพื่อรับทราบผลการดำเนินงานอนุมัติงบกำไรขาดทุน หรือในกิจการของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ จะจัดส่งเป็นหนังสือนัดประชุมระบวาระการประชุม และเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการประชุมให้คณะกรรมการได้ศึกษาก่อนมีการประชุมอย่างน้อย 3-7 วันล่วงหน้า และในการประชมนั้น กรรมการสามารถสอบถามข้อมูลเพิ่มเติม จากผู้ที่บริษัทกำหนดไว้ได้ หากในกรณีที่มีเรื่องจำเป็นเร่งด่วนเพื่อรักษาสิทธิหรือประโยชน์ของบริษัท ประธานคณะกรรมการบริษัทหรือเลขานุการบริษัท หรือหัวหน้าฝ่ายบริหาร อาจจะแจ้งนัดประชุมโดยวิธีอื่นไปยังกรรมการในระยะเวลาที่เร็วกว่า 7 วัน ก่อนวันประชุมก็ได้

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ จะมีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอกและแผนกตรวจสอบภายในของบริษัทฯรวมทั้งฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้อง เพื่อพิจารณาความถูกต้องของงบการเงินและจะได้นำเสนอคณะกรรมการของบริษัทฯ เพื่อพิจารณาและลงนามก่อนมีการนำเสนอให้กับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

12. การจัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเฉพาะเรื่อง

เพื่อให้มีการพิจารณากลับกรองการดำเนินงานที่สำคัญอย่างรอบคอบและมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการจึงให้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบจากคณะกรรมการของบริษัทฯ จำนวน 3 ท่าน และ 1 ท่าน เป็นผู้มีความรู้ด้านบัญชีหรือการเงิน ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบต้องมีคุณสมบัติเกี่ยวกับความเป็นอิสระตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เรื่องคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบ/กำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ดูแลรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายใน การคัดเลือกผู้สอบบัญชี การพิจารณาความขัดแย้งทางผลประโยชน์รวมถึงการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ

13 การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ ได้ส่งเสริมกรรมการและผู้บริหาร ได้รับข้อมูล ข่าวสาร หรือ แนวทางการบริหารจัดการใหม่ๆ อย่างสม่ำเสมอ ทั้งในรูปแบบการอบรม สัมมนาภายใน การเชิญผู้มีความรู้ ความสามารถ จากภายนอก เข้าเข้ามาเป็นวิทยากร ในบางหัวข้อ ตลอดจนการส่งกรรมการและผู้บริหาร เข้าอบรมหลักสูตรต่างๆ ที่ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์จัดขึ้น นอกเหนือจากนั้น บริษัทฯ มีแผนพัฒนาเพื่อทดแทนตำแหน่งงาน (**Succession Planning**) ที่สำคัญ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเตรียมความพร้อมด้านกำลังคน ทั้งในเชิงคุณภาพและปริมาณ เพื่อสร้างความต่อเนื่องในการบริหารงานที่เหมาะสม และเพื่อคัดเลือก เตรียมความพร้อมของ บุคลากรที่เหมาะสมในการดำรงตำแหน่งงานที่เป็นตำแหน่งงานหลัก (**Key Jobs**) ของบริษัทฯ อันได้แก่ผู้บริหารสายงานต่างๆ หรือเป็นตำแหน่งที่มีความสำคัญในโครงสร้างการบริหารจัดการ

14 รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการของบริษัทฯ ได้จัดทำรายงานเพื่อสรุปผลการดำเนินงานที่ผ่านมาในแต่ละปีให้ผู้ถือหุ้น ได้รับทราบ โดยส่งรวมไปกับเอกสารการประชุมประจำปีผู้ถือหุ้น

15 ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

บริษัทฯ ได้จัดส่งรายงานประจำปี งบการเงิน และเอกสารอธิบายผลการดำเนินงานของบริษัท ให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ทุกปี และมีการจัดทำ **Website** เพื่อเปิดเผยข้อมูลการเงินและข้อมูลที่มีใช้ ข้อมูลการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส เพื่อเป็นอีกหนึ่งช่องทางในการให้ข้อมูลกับนักลงทุนนอกเหนือจากการแจ้งข่าวผ่านทาง **Website** ของตลาดหลักทรัพย์ฯ

การบริหารความเสี่ยง

บริษัท คริสเตียนีและนีลสัน (ไทย) จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ) ได้เล็งเห็นถึงความจำเป็นและความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง จึงได้พัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงสำหรับปฏิบัติใช้โดยพนักงานในทุกระดับชั้นและครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร (**Enterprise Risk Management**) โดยบริษัทฯ ได้จ้างบริษัท ดีลอยท์ ทูช ไร้มัทส์ ไชยยศ ที่ปรึกษา จำกัด มาทำการฝึกอบรมพนักงานและเป็นที่ปรึกษาในการจัดทำคู่มือและแนวทางการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ บริษัทฯ ได้กำหนดกรอบการบริหารความเสี่ยง และกระบวนการบริหารความเสี่ยง ตามแนวทางการบริหารความเสี่ยงของ **COSO (Enterprise Risk Management - Integrated Framework, COSO, September 2004)** และ **AS/NZ 4360:2004 (Risk Management - Australian/New Zealand Standard, AS/NZ 4360:2004)** มาประยุกต์ใช้เพื่อให้ระบบการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ มีมาตรฐานที่ดีตามแนวปฏิบัติสากล

บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยง

นโยบายการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ นี้มีผลบังคับใช้สำหรับการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ทั้งในระดับองค์กร ระดับสายงาน ระดับฝ่ายงาน ระดับส่วนงาน โครงการ และกิจกรรมการปฏิบัติงานต่างๆ ทั่วทั้งบริษัทฯ โดยกำหนดให้

- คณะกรรมการบริษัท (**Board of Directors**) มีบทบาทและหน้าที่ ในการมอบนโยบาย แนวทางการบริหารความเสี่ยง ให้คำแนะนำ และให้การสนับสนุนแก่ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (**Risk Management Committee**) มีบทบาทและหน้าที่ ในการทบทวนและอนุมัตินโยบาย และกรอบการบริหารความเสี่ยง กำกับดูแล โครงสร้าง และกระบวนการการบริหารความเสี่ยง รวมถึงส่งเสริมให้พนักงานในบริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง แต่งตั้งและมอบหมาย ตำแหน่งผู้จัดการความเสี่ยง (**Risk Manager**) และผู้ประสานงานความเสี่ยง (**Risk Champion**)
- ผู้บริหารของบริษัทฯ (**Management**) มีบทบาทสำคัญในการนำระบบการบริหารความเสี่ยงมาบรรจุเป็นส่วนหนึ่งในการวางแผนกลยุทธ์ แผนธุรกิจ กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ หรือกิจกรรมต่างๆ ภายในบริษัทฯ รวมทั้งให้การสนับสนุนแก่พนักงานภายใต้บังคับบัญชา เพื่อให้ นำระบบการบริหารความเสี่ยงมาใช้ในการปฏิบัติงาน รวมถึงมีการประเมินผลการปฏิบัติงานและจัดการกับความเสี่ยงเป็นประจำ
- ผู้จัดการความเสี่ยง (**Risk Manager**) มีบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบในการจัดทำ ปรับปรุงนโยบาย และกรอบการบริหารความเสี่ยง รวมถึงสื่อสาร แนะนำระบบการบริหารความเสี่ยงให้กับทุกหน่วยงาน และโครงการในบริษัทฯ ดำเนินการดูแลติดตามกระบวนการบริหารความเสี่ยง การรายงานความเสี่ยง

ความคืบหน้าของแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำอย่างน้อยทุกไตรมาส ในกรณีที่เกิดเหตุการณ์ หรือการเปลี่ยนแปลงที่เป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ

- คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) มีบทบาทในการรับทราบผลการประเมินความเสี่ยง และการบริหารความเสี่ยงจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และผู้จัดการความเสี่ยง พร้อมให้คำแนะนำในประเด็นที่บริษัทฯ ควรพิจารณา และสนับสนุนคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงให้เข้าใจความเสี่ยงที่สำคัญ ที่เชื่อมโยงกับการควบคุมภายใน

- ผู้ตรวจสอบภายใน (Internal Auditor) มีบทบาทในการให้คำปรึกษาแก่ผู้จัดการความเสี่ยง ผู้ประสานงานความเสี่ยงในเรื่องของความเสี่ยงและการควบคุม ร่วมทบทวนนโยบาย กรอบการบริหารความเสี่ยง ดำเนินการทดสอบประสิทธิภาพ และประสิทธิผลของการควบคุมต่างๆ ที่หน่วยงานกำหนดขึ้น รวมถึงนำผลการระบุ ประเมินความเสี่ยง ไปประกอบการพิจารณาวางแผนการตรวจสอบภายใน (Risk-based Audit)

กระบวนการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้กำหนดกระบวนการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้ขั้นตอนและวิธีการในการบริหารความเสี่ยง เป็นไปอย่างมีระบบและดำเนินไปในทิศทางเดียวกันทั่วทั้งบริษัทฯ โดยมีขั้นตอนการบริหารความเสี่ยงในภาพรวม ดังต่อไปนี้

- ๘ กำหนดกรอบการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ซึ่งได้รับการเห็นชอบและอนุมัติโดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และเห็นชอบโดยคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำไปใช้ประกอบการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งบริษัทฯ
- ๘ กำหนดกลยุทธ์ วัตถุประสงค์ของบริษัท ที่ชัดเจน โดยผู้บริหาร และทบทวนโดยคณะกรรมการบริษัทเพื่อนำไปกำหนดแผนกลยุทธ์ โครงการ กิจกรรมทางธุรกิจทั่วทั้งบริษัทฯ อย่างเหมาะสม
- ๘ ระบุ และประเมินความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ ภายใต้กรอบการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ โดยประเมินความเสี่ยงในด้านผลกระทบ (Risk Impact) และด้านโอกาสที่จะเกิด (Risk Likelihood)
- ๘ ระบุ และประเมินแนวทางปฏิบัติ รวมถึงการควบคุมที่มีอยู่ในปัจจุบันที่ใช้ในการบริหารจัดการความเสี่ยง ภายใต้กรอบการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ โดยประเมินการควบคุมในด้านประสิทธิผล (Control Effectiveness) และการครอบคลุม (Control Coverage)

ร กำหนดรูปแบบหรือวิธีการต่างๆ ที่ใช้ในการตอบสนองต่อความเสี่ยง โดยพิจารณาจากระดับความเสี่ยง ระดับการควบคุม เทียบกับระดับความเสี่ยงและการควบคุมที่ยอมรับได้ (**Risk Appetite and Control Acceptable Level**) รวมถึงการพิจารณาเปรียบเทียบระหว่างต้นทุนที่เกิดขึ้นประโยชน์ที่จะได้รับจากการตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น เพื่อจัดทำเป็นแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงในระดับบริษัทฯ หรือเป็นแผนการปรับปรุงการควบคุมภายในของฝ่ายงาน ส่วนงานหรือโครงการ คู่มือติดตาม รายงานประสิทธิผลของกระบวนการ ระบบต่างๆ ที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง รวมถึงติดตามความคืบหน้าของแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นประจำภายใต้กรอบการรายงานความเสี่ยงที่กำหนด

ความเสี่ยงหลัก

ในปี 2554 บริษัทฯ มีความเสี่ยงหลักดังนี้

1 ผลกระทบจากอุทกภัย

บริษัทฯ ได้รับผลกระทบจากจากอุทกภัย โดยมีหน่วยงานที่ต้องหยุดการก่อสร้างจำนวน 6 หน่วยงาน เนื่องจากถูกน้ำท่วมบริเวณพื้นที่ก่อสร้างหรือน้ำท่วมพื้นที่ใกล้เคียงทำให้ไม่สามารถขนส่งวัสดุก่อสร้างเข้าไปยังหน่วยงาน นอกจากนี้ยังมีวัสดุก่อสร้างบางชนิด ที่ไม่สามารถทำการผลิต เนื่องจากโรงงานถูกน้ำท่วม อย่างไรก็ตามหลังจากที่น้ำลดลงแล้ว ทางบริษัทฯ ก็ได้เร่งรัดทำงานก่อสร้าง ทำการประสานงานกับลูกค้า เจ้าของโครงการเพื่อขอขยายระยะเวลาก่อสร้าง และบริษัทก็สามารถเรียกวงค่าเสียหายส่วนใหญ่จากบริษัทประกันภัย ในส่วนของสำนักงานใหญ่ของบริษัทนั้น อยู่นอกเขตที่เกิดอุทกภัย จึงไม่ได้รับผลกระทบโดยตรง ในช่วงเวลาที่เกิดอุทกภัย บริษัทได้จัดเตรียมที่พักให้กับพนักงานของบริษัทที่ประสบปัญหาในด้านที่พักอาศัย ในบริเวณใกล้เคียงสำนักงานใหญ่ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีส่วนร่วมในการป้องกันน้ำท่วมและสูบน้ำออกจากนิคมอุตสาหกรรม โรจนะ สโมสรราชพฤกษ์ และสำนักงานใหญ่ สถานีถ่ายทอดสัญญาณ Thai PBS สำหรับแนวทางป้องกันและผลกระทบที่อาจจะจากอุทกภัยในอนาคต บริษัทฯ ได้จัดหาเครื่องสูบน้ำขนาดใหญ่หลายเครื่อง มีการเตรียมการขนย้ายเครื่องจักรไปยังที่สูง และเตรียมติดตั้งโครงสร้างกันน้ำชั่วคราวบริเวณสำนักงานใหญ่ และหน่วยงานก่อสร้างที่มีความจำเป็น

2 ค่าแรงคนงานที่มีแนวโน้มสูงขึ้นเนื่องจากนโยบายของรัฐบาล

ต้นทุนในส่วนที่เป็นค่าแรงในโครงการก่อสร้างคิดเป็นประมาณร้อยละ 10 ถึง 15 ของต้นทุนรวมของบริษัทฯ และจากการที่รัฐบาลมีนโยบายที่จะขึ้นค่าแรงขั้นต่ำประมาณร้อยละ 40 ในปี 2555 ทำให้ค่าแรงเริ่มมีแนวโน้มสูงขึ้นในปี 2554 อย่างไรก็ตามบริษัทก็มีมาตรการหลายๆด้าน ที่จะลดผลกระทบจากการขึ้นค่าแรง เช่น จัดระบบบริหารการก่อสร้างให้การใช้แรงงานมีประสิทธิภาพมากขึ้น การใช้

ผู้รับเหมาช่วงให้มากขึ้น หาเทคโนโลยีใหม่ๆ เครื่องมือ เครื่องจักร เพื่อทดแทนแรงงาน การควบคุมค่าใช้จ่ายค่าแรงอย่างเคร่งครัด

3 ภาวะการแข่งขันในการประมูลงานอยู่ในระดับสูง

การแข่งขันในการประมูลราคางานก่อสร้างยังอยู่ในระดับสูงทั้งในภาครัฐและภาคเอกชน ถึงแม้ว่ามีแนวโน้มที่มีงานก่อสร้างมากขึ้นบ้างในภาพรวม แต่งานก่อสร้างในบางกลุ่มกลับมีปริมาณลดลง เช่น งานก่อสร้างในกลุ่มปิโตรเคมี บริษัทฯ จึงเน้นการทำงานในกลุ่มงานที่บริษัทฯ มีความชำนาญสูง งานก่อสร้างที่มีความซับซ้อน งานที่ทำร่วมกับลูกค้าต่างชาติ งานที่ต้องการความประณีต ผสมผสานกับงานด้านวิศวกรรม เช่น งานบูรณะอาคาร โบราณสถาน รวมถึงการสร้างความสัมพันธ์อย่างต่อเนื่องกับกลุ่มลูกค้าเก่าของบริษัทฯ นอกจากนี้ฝ่ายบริหารได้มีนโยบายและมาตรการต่างๆ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารต้นทุน และเพิ่มความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ

4 การปรับราคาของวัสดุก่อสร้าง

ในปีที่ผ่านมาวัสดุก่อสร้างหลักหลายชนิดปรับราคาสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง ผู้บริหารของบริษัทฯ ได้จัดให้มีการประเมินความเสี่ยงของราคาวัสดุก่อสร้างหลักในช่วงจัดทำราคาประมูล และเมื่อได้รับคำสั่งให้เริ่มการก่อสร้างจากลูกค้า บริษัทฯ จัดให้มีการทำแผนการจัดซื้อ จัดจ้าง ของทุกๆ โครงการก่อสร้าง มีการติดตาม และวิเคราะห์แนวโน้มราคาวัสดุก่อสร้างหลักอย่างใกล้ชิด รวมถึงการวางแผนทางการเงินให้สอดคล้องกับแผนการจัดซื้อ จัดจ้าง ซึ่งในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้มีการจัดซื้อวัสดุก่อสร้างหลักบางชนิดล่วงหน้าสำหรับโครงการที่ประมูลไปแล้ว ทำให้สามารถบริหารต้นทุนด้านวัสดุก่อสร้างได้ดีขึ้น

5 ภาวะการขาดแคลนแรงงาน

การขาดแคลนแรงงานและการเพิ่มของต้นทุนแรงงานเป็นความเสี่ยงของอุตสาหกรรมก่อสร้างอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้จัดตั้งหน่วยงานเพื่อทำหน้าที่ในการบริหารจัดการแรงงาน โดยเฉพาะการจัดตั้งหน่วยงานที่จะพัฒนาวิธีการทำงานก่อสร้างเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการใช้แรงงาน พร้อมทั้งทำการพัฒนา อบรม แรงงานเพื่อเพิ่มทักษะในการก่อสร้างโดยการใช้เทคโนโลยีใหม่ๆ ที่เหมาะสม นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้รับการอนุมัติจากกระทรวงแรงงาน ในการนำแรงงานต่างชาติเข้ามาทำงานก่อสร้าง และได้เริ่มนำแรงงานต่างชาติเข้ามาทำงานบางส่วน

6 เหตุการณ์ที่ไม่สามารถคาดการณ์ได้

เนื่องจากบางโครงการมีระยะเวลาในการคิดราคาเพื่อประมูล หรือเตรียมการก่อนการดำเนินการค่อนข้างน้อย ทำให้เกิดข้อจำกัดในการเตรียมตัวหรือการป้องกันสถานการณ์ที่อาจเกิดขึ้นโดยมิได้คาดหมาย ถึงแม้ว่าในช่วงต้นของการคำนวณราคา บริษัทฯ ได้เผื่อค่าใช้จ่ายเพิ่มเติมไว้บ้างแล้วก็ตาม แต่บางกรณีก็ไม่เพียงพอทำให้เกิดต้นทุนการก่อสร้างที่สูงขึ้น โดยไม่สามารถคาดการณ์ได้

7. ความเสี่ยงในด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ตระหนักความสำคัญในการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมว่าเป็นส่วนสำคัญในการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยบริษัทฯ ได้มีนโยบายด้านที่จะนำระบบบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมมาใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อลดความเสี่ยงในด้านสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้จัดเตรียมระบบบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมสำหรับการก่อสร้างตามข้อกำหนดของ **Leadership in Energy and Environment Design (LEED)** ซึ่งเป็นมาตรฐานอาคารอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทฯ จะนำมาตรการดังกล่าวไปใช้ตามต้องการของลูกค้า โดยที่ผ่านมามีบริษัทฯ ได้นำระบบบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมสำหรับการก่อสร้างตามข้อกำหนดของ (LEED) ไปใช้ในการก่อสร้าง อาคารธนาคารกสิกรไทย ศูนย์แจ้งวัฒนะ ที่เมืองทองธานี และในปัจจุบันบริษัทฯ กำลังก่อสร้างอาคารสำนักงานใหญ่ SCG ที่บางซื่อ โดยใช้ระบบบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมสำหรับการก่อสร้างตามข้อกำหนดของ (LEED)

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัท คริสเตียนีและนิลเสน (ไทย) จำกัด (มหาชน) มีนโยบายเพื่อให้มั่นใจว่ามีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องและเพียงพอ ทั้งรายงานทางการเงินและข้อมูลอื่นๆ ที่สำคัญหรือข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจด้วยความโปร่งใส และทันต่อเวลาให้กับผู้ถือหุ้น นักลงทุนและบุคคลทั่วไป

ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎหมายข้อบังคับและระเบียบที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลที่ทันต่อเวลาและด้วยความโปร่งใส ซึ่งการดูแลการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ ถือว่าเป็นความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานระดับอาวุโส ซึ่งมีหน้าที่ที่จะต้องดูแลและป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลที่เป็นความลับ และข้อมูลที่เป็นประโยชน์ของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด รวมถึงข้อมูลที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะ หรือข้อมูลที่มีผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจ หรือราคาหุ้นของบริษัทฯ อีกทั้งการห้ามใช้ข้อมูลของบริษัทฯ ที่ได้มาจากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงาน ในการหาประโยชน์ส่วนตน หรือในเรื่องการทำธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัทฯ หรือธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ซึ่งบริษัทฯ ได้กำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติไว้ในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณพนักงาน ซึ่งได้เผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายใต้หัวข้อบรรษัทภิบาล

ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร (และรวมถึงคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดให้กรรมการ และผู้บริหาร ไม่สามารถซื้อขาย/โอนหุ้นของบริษัทฯ ในช่วง 30 วันก่อนการเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาสที่ได้สอบทานแล้วและงบการเงินประจำปีที่ตรวจสอบแล้วต่อสาธารณะ และภายใน 24 ชั่วโมงหลังจากเปิดเผยงบการเงินดังกล่าวแล้ว โดยระหว่างปีที่ผ่านมากรรมการและผู้บริหาร ได้ปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวอย่างเคร่งครัด

การควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

การควบคุมภายในเป็นกระบวนการสำคัญที่ทำให้บริษัทฯ บรรลุถึงวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ โดยบริษัทฯ กำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่สอบทานระบบควบคุมภายใน การตรวจสอบภายในและการบริหารความเสี่ยงที่รัดกุมเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

พร้อมกันนั้น บริษัทฯ ยังได้นำการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร (**Enterprise Risk Management: ERM**) มาใช้เพื่อเป็นเครื่องมือของฝ่ายจัดการในการพัฒนากระบวนการบริหารความเสี่ยง และระบบควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางปฏิบัติงานในแต่ละส่วนงานไว้อย่างชัดเจน พร้อมทั้งมีการแบ่งแยกอำนาจหน้าที่อย่างเป็นระบบ ซึ่งได้ระบุไว้ในคู่มือการปฏิบัติงาน (**Company Procedure**) ที่ครอบคลุมถึงอำนาจหน้าที่และวิธีปฏิบัติงาน นอกจากนี้ยังมีการตั้งแผนกตรวจสอบภายในทำงานร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบ ผู้สอบบัญชีภายนอก ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่าการดำเนินงานเป็นไปอย่างถูกต้องตามกฎหมายระเบียบ ข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้บรรลุผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ **3** ท่าน คือ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และกรรมการตรวจสอบ **2** ท่าน โดยกรรมการตรวจสอบทุกท่านมีความรู้ความเข้าใจ และมีประสบการณ์การทำงานด้านบัญชีหรือการเงินซึ่งเป็นที่ยอมรับ

ปีที่ผ่านมาได้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน **8** ครั้ง โดยร่วมกันปรึกษาหารือกับบริษัท ผู้สอบบัญชีจากภายนอก ผู้ตรวจสอบภายใน และฝ่ายจัดการที่เกี่ยวข้องแล้วแต่กรณี เพื่อพิจารณาและสอบทานกระบวนการตรวจสอบ เพื่อให้ความเห็นนำเสนอของการเงินที่ผ่านการตรวจสอบหรือสอบทานจากบริษัทฯ ผู้สอบบัญชีต่อคณะกรรมการของบริษัทฯ ทั้งนี้ จากจำนวนการประชุมข้างต้นเป็นการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยจำนวน **1** ครั้ง

คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาแล้วเห็นว่าการควบคุมภายในของบริษัทฯ ในรอบปีที่ที่ผ่านมา มีระบบควบคุมภายใน และการกำกับดูแลกิจการที่เหมาะสม ทำให้การดำเนินงานบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบ และนโยบายที่สำคัญ บางรายการที่ตรวจพบข้อบกพร่องก็ได้รับการแก้ไขปรับปรุงให้ดีขึ้นจากฝ่ายบริหาร

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

คณะกรรมการบริษัทฯ มีนโยบายที่จะเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ พิจารณาจ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นในแต่ละปี ขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานในปีนั้นๆ ในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีแล้วของงบการเงินเฉพาะกิจการ (ซึ่งเป็นไปตามพระราชบัญญัติ บริษัทมหาชน และจากการตีความโดยสภาวิชาชีพบัญชี) หากไม่มีเหตุการณ์จำเป็นอื่นใด และหากการจ่ายปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทฯ อย่างมีสาระสำคัญ

ในส่วนของบริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทที่เกี่ยวข้อง ของบริษัทฯ ยังไม่ได้กำหนดนโยบายการจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลจ่าย

เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2555 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 398 ได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานของปี 2554 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.30 บาท รวมเป็นเงินปันผลจ่ายทั้งสิ้น 150,435,631 บาท โดยบริษัทฯ จะนำเสนอเพื่อขออนุมัติการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ต่อไป

รายงานผู้สอบบัญชีและงบการเงิน

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

งบการเงิน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

Report of Independent Auditor
Financial Statements
Notes to Financial Statements

บริษัท คริสเตียนีและนิลเสน (ไทย) จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย

และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

รายงานของผู้สอบบัญชีและงบการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553



รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท คริสเตียนีและนิลเส็น (ไทย) จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 (ปรับปรุงใหม่) งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท คริสเตียนีและนิลเส็น (ไทย) จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน และของเฉพาะบริษัท คริสเตียนีและนิลเส็น (ไทย) จำกัด (มหาชน) ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้ามิได้ตรวจสอบงบการเงินของกิจการที่ควบคุมร่วมกัน ซึ่งงบการเงินของกิจการที่ควบคุมร่วมกันนั้นได้รวมอยู่ในงบการเงินนี้ โดยมียอดสินทรัพย์รวมอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 เป็นจำนวนประมาณ 0.5 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.01 ของสินทรัพย์รวม (2553 : 17 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.5) และมีรายได้รวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันเป็นจำนวนเงินประมาณ 0.01 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.0002 ของรายได้รวม (2553 : 5.2 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.1) งบการเงินของกิจการที่ควบคุมร่วมกันดังกล่าวตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่นของกิจการที่ควบคุมร่วมกันนั้น ซึ่งข้าพเจ้าได้รับรายงานการสอบบัญชีจากผู้สอบบัญชีของกิจการที่ควบคุมร่วมกันนั้น และการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินปี 2554 และ 2553 ในส่วนที่เกี่ยวกับกิจการที่ควบคุมร่วมกันดังกล่าวจึงถือตามรายงานของผู้สอบบัญชีอื่นนั้น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไปซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติงานเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่างบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

จากการตรวจสอบของข้าพเจ้าและรายงานของผู้สอบบัญชีอื่น ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของ บริษัท คริสเตียนีและนีลเสน (ไทย) จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน และของเฉพาะบริษัท คริสเตียนีและนีลเสน (ไทย) จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

ตามที่อธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6 และ 7 ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทได้เปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับเรื่อง ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ดังนั้น งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 ที่แสดงเปรียบเทียบได้มีการปรับย้อนหลังจากผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าว ทั้งนี้ ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบรายการปรับปรุงที่มีผลต่องบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และข้าพเจ้าเห็นว่ารายการปรับปรุงดังกล่าวมีความเหมาะสม และได้นำไปปรับปรุงโดยถูกต้องตามควรแล้ว

ตามที่อธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2, 3, 4 และ 6 สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทฯ ได้ใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ ซึ่งออกโดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ และตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เรื่อง กำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน พ.ศ. 2554 ซึ่งกำหนดให้ถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2554 เป็นต้นไป เพื่อเป็นเกณฑ์ในการจัดทำและนำเสนองบการเงิน งบการเงินสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 ที่นำมาแสดงเปรียบเทียบได้แสดงตามรูปแบบใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับงบการเงินสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554

บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด



(นายวิสุทธิ เพชรพาดิขกุล)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 7309

วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2555

บริษัท คริสเตียนีและนิตเสน (ไทย) จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

งบแสดงฐานะการเงิน
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2554	2553	2554	2553	
		ปรับปรุงใหม่		ปรับปรุงใหม่	
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	8	694,836,427	560,316,125	588,322,836	437,882,168
เงินลงทุนชั่วคราว	9	233,027,457	312,945,988	233,027,457	312,945,988
ลูกหนี้ตามสัญญาก่อสร้างและลูกหนี้อื่น					
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	10, 14	-	24,644,922	-	26,972,606
กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	10	1,008,978,180	674,616,816	1,008,856,377	674,458,473
รวมลูกหนี้ตามสัญญาก่อสร้างและลูกหนี้อื่น		1,008,978,180	699,261,738	1,008,856,377	701,431,079
งานระหว่างก่อสร้างตามสัญญา		909,255,056	741,523,808	909,255,056	741,523,808
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้าง		260,844,502	101,561,059	260,844,502	101,423,929
สินค้าคงเหลือ		2,762,634	2,571,873	2,762,634	2,571,873
เงินรับล่วงหน้าจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		-	2,015,076	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น					
ภายในได้หัก ณ ที่จ่าย		410,480,155	431,339,390	410,466,199	430,805,840
อื่นๆ		17,369,181	23,256,920	17,059,521	21,728,185
รวมสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		427,849,336	454,596,310	427,525,720	452,534,025
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		3,537,553,592	2,874,791,977	3,430,594,582	2,750,312,870
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากธนาคารที่มีชื่อจำกัดในการใช้	8	143,094,283	185,966,864	143,094,283	179,746,864
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	-	-	108,384,290	112,208,290
เงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน	12	-	-	810,000	1,800,000
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทอื่น	13	1,069,400	1,069,400	1,069,400	1,069,400
เงินลงทุนระยะยาวในพันธบัตรรัฐบาล	9	101,597,956	1,798,825	101,597,956	1,798,825
ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	14	-	-	-	11,621,712
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	15	79,486,740	106,694,466	79,486,740	106,694,466
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	16	262,010,466	220,592,115	262,010,465	220,562,052
สินทรัพย์สุทธิของหน่วยงานที่เลิกดำเนินธุรกิจ	17	-	15,079,864	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น					
เงินสำรองเพื่อการชำระหนี้	18	4,319,918	4,319,918	4,319,918	4,319,918
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าเช่าที่ดิน		12,911,111	14,911,111	12,911,111	14,911,111
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		17,231,029	19,231,029	17,231,029	19,231,029
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		604,489,874	550,432,563	713,684,163	654,732,638
รวมสินทรัพย์		4,142,043,466	3,425,224,540	4,144,278,745	3,405,045,508

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท คริสเตียนีและนัลดเสน (ไทย) จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2554	2553	2554	2553	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		ปรับปรุงใหม่		ปรับปรุงใหม่	
หนี้สินหมุนเวียน					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	19	1,265,404,707	843,466,737	1,265,206,107	841,408,316
รายได้งานก่อสร้างรับล่วงหน้า		-	1,207,476	-	1,207,476
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า		659,640,333	357,403,995	659,640,333	357,403,995
เงินรับคืนทุนค่าหุ้นล่วงหน้าจากบริษัทย่อย	14	-	-	3,159,495	-
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	20	16,718,145	23,577,498	16,718,145	23,577,498
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น					
ประมาณการค่าใช้จ่ายสำหรับ โครงการก่อสร้าง		329,444,000	334,090,000	329,444,000	334,090,000
ประมาณการหนี้สินจากการระดมทุนและหนี้สินอื่น	18	18,009,370	18,009,370	18,009,370	18,009,370
สำรองค่าใช้จ่ายอื่น		66,168,111	66,168,111	66,168,111	66,168,111
รวมประมาณการหนี้สินระยะสั้น		413,621,481	418,267,481	413,621,481	418,267,481
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		57,648,030	51,557,727	55,132,943	49,040,395
รวมหนี้สินหมุนเวียน		2,413,032,696	1,695,480,914	2,413,478,504	1,690,905,161
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน - สุกติจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	20	4,833,842	27,121,924	4,833,842	27,121,924
ประมาณการหนี้สินระยะยาว - สำรองผลประโยชน์พนักงาน	21	56,462,088	56,493,905	56,462,088	56,493,905
ประมาณการหนี้สินระยะยาวอื่น		9,000,000	9,000,000	9,000,000	9,000,000
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		70,295,930	92,615,829	70,295,930	92,615,829
รวมหนี้สิน		2,483,328,626	1,788,096,743	2,483,774,434	1,783,520,990

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท คริสเตียนีและนัลดเซ็น (ไทย) จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2554	2553	2554	2553	
ส่วนของผู้ถือหุ้น		ปรับปรุงใหม่		ปรับปรุงใหม่	
ทุนเรือนหุ้น	22	501,452,102	401,161,682	501,452,102	401,161,682
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว - สํารองตามกฎหมาย	23	50,150,000	40,120,000	50,150,000	40,120,000
ยังไม่ได้จัดสรร		1,061,668,577	1,146,668,188	1,107,070,769	1,174,164,656
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(23,480,023)	(19,746,257)	1,831,440	6,078,180
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		1,589,790,656	1,568,203,613	1,660,504,311	1,621,524,518
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นจากการจำหน่ายหุ้นสามัญบริษัทใหญ่					
ที่ถือโดยบริษัทย่อย	24	68,924,184	68,924,184	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		1,658,714,840	1,637,127,797	1,660,504,311	1,621,524,518
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		4,142,043,466	3,425,224,540	4,144,278,745	3,405,045,508

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

กรรมการ

บริษัท คริสเตียนีและนิลเสน (ไทย) จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

งบกำไรขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
		ปรับปรุงใหม่		ปรับปรุงใหม่
รายได้				
รายได้จากงานก่อสร้าง	4,765,721,092	4,067,689,018	4,765,721,092	4,065,005,773
หนี้สูญได้รับคืนและ โอนกลับค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ	10,576,585	12,111,884	10,576,585	6,364,951
รายได้อื่น				
โอนกลับเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	4,159,657	5,347,634	3,278,123	5,347,634
เงินปันผลรับ	11, 14	-	19,278,690	70,200,000
ดอกเบี้ยรับ	27,089,183	9,396,544	24,274,515	8,674,137
โอนกลับประมาณการหนี้สินจากภาวะค้าประกัน	-	4,194,735	-	4,194,735
โอนกลับค่าเพื่อการค้ำของเงินลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	11, 12	-	2,000,000	7,700,000
โอนกลับค่าเพื่อการค้ำของเงินลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	2,511,115	-	2,511,115	-
กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สิน	5,923,723	-	5,923,723	-
อื่นๆ	5,527,066	7,880,189	4,977,669	8,357,141
รวมรายได้	45,210,744	26,819,102	62,243,835	104,473,647
รวมรายได้	4,821,508,421	4,106,620,004	4,838,541,512	4,175,844,371
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนงานก่อสร้าง	4,448,154,881	3,541,896,414	4,448,154,881	3,541,896,414
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	172,853,063	176,302,139	171,868,614	174,305,450
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	32,617,325	29,597,433	32,617,325	29,597,433
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	706,421	1,793,038	773,025	-
รวมค่าใช้จ่าย	4,654,331,690	3,749,589,024	4,653,413,845	3,745,799,297
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน ผลการดำเนินงานของ				
หน่วยงานที่เลิกดำเนินธุรกิจ และภาษีเงินได้นิติบุคคล	167,176,731	357,030,980	185,127,667	430,045,074
ต้นทุนทางการเงิน	(2,226,332)	(5,871,308)	(2,211,471)	(5,782,539)
กำไรก่อนผลการดำเนินงานของหน่วยงานที่เลิกดำเนินธุรกิจ				
และภาษีเงินได้นิติบุคคล	164,950,399	351,159,672	182,916,196	424,262,535
ผลการดำเนินงานของหน่วยงานที่เลิกดำเนินธุรกิจ	60,073	(185,393)	-	-
กำไรก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	165,010,472	350,974,279	182,916,196	424,262,535
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	26	(367,067)	-	-
กำไรสุทธิสำหรับงวด	165,010,472	350,607,212	182,916,196	424,262,535
การแบ่งปันกำไรสุทธิ				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	165,010,472	350,607,212	182,916,196	424,262,535
กำไรต่อหุ้น	27			
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	0.36	0.89	0.40	1.06
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	461,885,471	393,903,376	461,885,471	401,161,682

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท คริสเตียนีและนีสเส็น (ไทย) จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
		ปรับปรุงใหม่		ปรับปรุงใหม่
กำไรสุทธิสำหรับงวด	165,010,472	350,607,212	182,916,196	424,262,535
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
- ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	512,974	(4,527,409)	-	-
- ขาดทุนจากการตีมูลค่าสินทรัพย์ใหม่	(3,529,850)	-	(3,529,850)	-
- ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	-	(595,149)	-	(595,149)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับงวด	(3,016,876)	(5,122,558)	(3,529,850)	(595,149)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับงวด	161,993,596	345,484,654	179,386,346	423,667,386
ส่วนแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	161,993,596	345,484,654	179,386,346	423,667,386

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท คริสเตียนีและนัลดเซ็น (ไทย) จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน		ปรับปรุงใหม่		ปรับปรุงใหม่
กำไรสุทธิก่อนภาษี	165,010,472	350,974,279	182,916,196	424,262,535
รายการปรับกระทบยอดกำไรสุทธิก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ(จ่าย)จาก				
กิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคา	52,056,532	57,215,734	52,056,532	57,205,208
ค่าตัดจำหน่าย	4,120,000	7,948,020	4,120,000	7,620,000
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	773,025	(282,835)	773,025	(282,835)
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	295,646	-	295,646	-
ตัดจำหน่ายอุปกรณ์	49,130	-	19,068	-
โอนกลับขาดทุนจากการซื้อขายของเงินลงทุนใน				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(2,000,000)	(7,700,000)
ขาดทุน(กำไร)จากการรับคืนเงินลงทุนในบริษัทย่อย				
ที่เลิกกิจการ	-	-	(962,744)	-
ขาดทุน(กำไร)จากการรับคืนเงินลงทุนในบริษัทอื่น	-	88,765	-	88,765
ขาดทุน(กำไร)จากการจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์	(5,923,723)	7,349,281	(5,923,723)	7,349,281
โอนกลับค่าเผื่อการซื้อขายของเงินลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	(2,511,115)	-	(2,511,115)	-
โอนกลับเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(4,413,681)	(5,347,634)	(3,573,769)	(5,347,634)
โอนกลับประมาณการหนี้สินจากภาวะค้าประกัน	-	(4,194,735)	-	(4,194,735)
โอนกลับดอกเบี้ยจ่าย	-	(3,947,751)	-	(3,947,751)
โอนกลับประมาณการค่าใช้จ่ายสำหรับโครงการก่อสร้าง	(4,646,000)	(96,960,000)	(4,646,000)	(96,960,000)
สำรองผลประโยชน์พนักงาน	7,354,533	7,021,847	7,354,533	7,021,847
เงินปันผลรับ	-	-	(19,278,690)	(70,200,000)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	2,084,816	5,650,824	2,084,816	5,649,909
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงใน				
สินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	214,249,635	325,515,795	210,723,775	320,564,590
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง(เพิ่มขึ้น)				
ลูกหนี้ตามสัญญาก่อสร้างและลูกหนี้อื่น	(310,489,468)	84,850,582	(308,198,323)	78,503,946
งานระหว่างก่อสร้างตามสัญญา	(167,731,247)	(226,562,478)	(167,731,247)	(221,093,521)
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้าง	(159,548,868)	(50,083,487)	(159,685,998)	(50,083,487)
เงินรับล่วงหน้าจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,015,076	(2,015,076)	-	-
สินค้าคงเหลือ	(190,761)	(420,881)	(190,761)	(420,881)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	5,887,739	(734,481)	4,668,663	(153,977)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	426,754,305	68,208,837	427,774,213	67,746,320
รายได้งานก่อสร้างรับล่วงหน้า	(1,207,476)	1,207,476	(1,207,476)	1,207,476
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	302,236,338	71,367,223	302,236,338	71,484,192
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	(40)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	6,060,081	(6,492,030)	6,062,328	(6,493,804)
สำรองผลประโยชน์พนักงาน	(7,386,350)	(3,475,841)	(7,386,350)	(3,475,841)
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	310,649,004	261,365,639	307,065,162	257,784,973

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท คริสเตียนีและนัลดเซ็น (ไทย) จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน
งบกระแสเงินสด(ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
		ปรับปรุงใหม่		ปรับปรุงใหม่
จ่ายดอกเบี้ย	(2,149,201)	(5,731,196)	(2,149,201)	(5,730,281)
จ่ายภาษีเงินได้	(121,258,146)	(95,626,516)	(121,256,084)	(95,486,016)
รับคืนภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	142,117,381	223,553,130	141,595,725	223,092,137
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน	329,359,038	383,561,057	325,255,602	379,660,813
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินฝากธนาคารที่มีชื่อจำกัดในการใช้ลดลง	42,872,581	60,811,665	36,652,581	11,181,665
เงินสดจ่ายจากการซื้อเงินลงทุน	(19,880,600)	(314,744,813)	(19,880,600)	(314,744,813)
ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง(เพิ่มขึ้น)	-	6,011,439	11,621,712	(326,547)
เงินสดรับคืนเงินลงทุนในบริษัทย่อยที่เลิกกิจการและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน	-	-	7,776,744	-
เงินสดรับคืนเงินลงทุนในบริษัทอื่น	-	11,235	-	11,235
เงินสดรับคืนทุนค่าหุ้นล่วงหน้าจากบริษัทย่อย	-	-	3,159,495	-
ซื้ออาคารและอุปกรณ์	(79,744,608)	(35,830,958)	(79,744,608)	(35,830,958)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์	18,333,309	21,330,664	18,333,309	21,330,664
สินทรัพย์สุทธิของหน่วยงานที่เลิกดำเนินธุรกิจลดลง	15,079,864	2,126,849	-	-
เงินปันผลรับ	-	-	19,278,690	70,200,000
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน	(23,339,454)	(260,283,919)	(2,802,677)	(248,178,754)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามการปรับโครงสร้างหนี้ภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการ	-	(46,883,233)	-	(46,883,233)
เงินสดจ่ายคืนหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน	(31,605,704)	(50,911,838)	(31,605,704)	(50,911,838)
เงินสดรับจากการจำหน่ายหุ้นสามัญบริษัทใหญ่	-	79,464,984	-	-
เงินปันผลจ่าย	(240,696,973)	(77,519,425)	(240,696,973)	(80,229,916)
เงินสดรับจากการเพิ่มทุน	100,290,420	-	100,290,420	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน	(172,012,257)	(95,849,512)	(172,012,257)	(178,024,987)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)	134,007,327	27,427,626	150,440,668	(46,542,928)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	512,975	(4,527,409)	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	134,520,302	22,900,217	150,440,668	(46,542,928)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	560,316,125	537,415,908	437,882,168	484,425,096
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสิ้นปี (หมายเหตุ 8)	694,836,427	560,316,125	588,322,836	437,882,168
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับเงินสด				
สินทรัพย์ซื้อภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	15,946,432	-	15,946,432
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ - ตัดจำหน่าย	-	595,149	-	595,149
ประเมินราคาสินทรัพย์ลดลง	(3,529,850)	-	(3,529,850)	-
ผลจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี เรื่อง ผลประโยชน์พนักงาน				
สำรองผลประโยชน์พนักงานลดลง	-	(163,144,148)	-	(163,144,148)
กำไรสะสมต้นปี 2553 เพิ่มขึ้น	-	163,144,148	-	163,144,148

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท คริสเตียนีและนิลเสน (ไทย) จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม									
		ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่									
		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น									
		กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น									
		กำไรสะสม		ส่วนเกินทุน		ผลต่างจากการ		รวม		รวมส่วนของ	
		ที่ออกและ		จากการตีราคา		แปลงค่า		องค์ประกอบอื่น		หุ้นของบริษัทฯ	
		จัดสรรแล้ว -		สินทรัพย์		งบการเงิน		ของส่วนของผู้ถือหุ้น		ที่ถือโดย	
หมายเหตุ		ชำระแล้ว	สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร				บริษัทใหญ่	บริษัทย่อย	หุ้นสามัญ	รวม
										ซื้อคืน	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2553		401,161,682	40,120,000	716,815,725	7,430,209	(21,297,028)	(13,866,819)	1,144,230,588	(13,552,457)	-	1,130,678,131
ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี											
- ประมาณการผลประโยชน์พนักงาน	21	-	-	163,144,148	-	-	-	163,144,148	-	-	163,144,148
- ค่าเสื่อมราคา	6	-	-	(4124,695)	-	-	-	(4124,695)	-	-	(4,124,695)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2553 ที่ปรับปรุงแล้ว		401,161,682	40,120,000	875,835,178	7,430,209	(21,297,028)	(13,866,819)	1,303,250,041	(13,552,457)	-	1,289,697,584
เงินปันผลจ่าย	28	-	-	(77,519,425)	-	-	-	(77,519,425)	-	-	(77,519,425)
ขายหุ้นสามัญของบริษัทใหญ่		-	-	(3,011,657)	-	-	-	(3,011,657)	13,552,457	68,924,184	79,464,984
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับงวด		-	-	350,607,212	(595,149)	(4,527,409)	(5,122,558)	345,484,654	-	-	345,484,654
โอนไปกำไรสะสม		-	-	756,880	(756,880)	-	(756,880)	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 ที่ปรับปรุงแล้ว		401,161,682	40,120,000	1,146,668,188	6,078,180	(25,824,437)	(19,746,257)	1,568,203,613	-	68,924,184	1,637,127,797
เพิ่มทุน	22	100,290,420	-	-	-	-	-	100,290,420	-	-	100,290,420
เงินปันผลจ่าย	28	-	-	(240,696,973)	-	-	-	(240,696,973)	-	-	(240,696,973)
สำรองตามกฎหมาย		-	10,030,000	(10,030,000)	-	-	-	-	-	-	-
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับงวด		-	-	165,010,472	(3,529,850)	512,974	(3,016,876)	161,993,596	-	-	161,993,596
โอนไปกำไรสะสม		-	-	716,890	(716,890)	-	(716,890)	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554		501,452,102	50,150,000	1,061,668,577	1,831,440	(25,311,463)	(23,480,023)	1,589,790,656	-	68,924,184	1,658,714,840

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท คริสเตียนีและนิลเสน (ไทย) จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
		ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของ ส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม
			จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
					ส่วนเกินทุน จากการตีราคา สินทรัพย์	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2553		401,161,682	40,120,000	670,355,704	7,430,209	1,119,067,595
ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี						
- ประมาณการผลประโยชน์พนักงาน	21	-	-	163,144,148	-	163,144,148
- ค่าเสื่อมราคา	6	-	-	(4124,695)	-	(4,124,695)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2553 ที่ปรับปรุงแล้ว		401,161,682	40,120,000	829,375,157	7,430,209	1,278,087,048
เงินปันผลจ่าย	28	-	-	(80,229,916)	-	(80,229,916)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับงวด		-	-	424,262,535	(595,149)	423,667,386
โอนไปกำไรสะสม		-	-	756,880	(756,880)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 ที่ปรับปรุงแล้ว		401,161,682	40,120,000	1,174,164,656	6,078,180	1,621,524,518
เพิ่มทุน	22	100,290,420	-	-	-	100,290,420
เงินปันผลจ่าย	28	-	-	(240,696,973)	-	(240,696,973)
สำรองตามกฎหมาย		-	10,030,000	(10,030,000)	-	-
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับงวด		-	-	182,916,196	(3,529,850)	179,386,346
โอนไปกำไรสะสม		-	-	716,890	(716,890)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554		501,452,102	50,150,000	1,107,070,769	1,831,440	1,660,504,311

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท คริสเตียนีและนิลเสน (ไทย) จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

1. ข้อมูลทั่วไป

1.1 ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ

บริษัท คริสเตียนีและนิลเสน (ไทย) จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) จัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทจำกัดตามกฎหมายไทยและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย บริษัทฯ ได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดเมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2535 โดยมีบริษัท โกลเบ็ทซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทยเช่นเดียวกันเป็นบริษัทใหญ่(เดิม บริษัท ทูลดาวัลย์ จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ) บริษัทประกอบกิจการในประเทศไทยโดยดำเนินธุรกิจหลักในการก่อสร้าง และมีที่อยู่จดทะเบียนและสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ 451 ถนนลาซาล (สุขุมวิท 105) แขวง บางนา เขตบางนา กรุงเทพมหานคร

เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2554 บริษัทฯ ได้รับแจ้งจากบริษัท ทูลดาวัลย์ จำกัด ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ได้จำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัทฯ ที่ถืออยู่จำนวนรวม 260,667,476 หุ้นให้แก่บริษัท โกลเบ็ทซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด และ Victor Investment Holdings Pte.Ltd. ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท โกลเบ็ทซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด และ Victor Investment Holdings Pte.Ltd. คิดเป็นร้อยละ 51.98 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัทฯ สัดส่วนการถือหุ้นดังกล่าวส่งผลให้บริษัท โกลเบ็ทซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด และ Victor Investment Holdings Pte.Ltd. ต้องทำคำเสนอซื้อหุ้นของบริษัทฯ ทั้งหมด ซึ่งเมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2554 บริษัท โกลเบ็ทซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ได้ยื่นแบบประกาศเจตนาในการเข้าถือหลักทรัพย์เพื่อครอบงำกิจการ (แบบ 247-3) ร่วมกับ Victor Investment Holdings Pte.Ltd. โดยเสนอซื้อในราคาหุ้นละ 4 บาท ระยะเวลาทำคำเสนอซื้อในระหว่างวันที่ 23 พฤศจิกายน 2554 ถึงวันที่ 29 ธันวาคม 2554

เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2554 บริษัท โกลเบ็ทซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด และ Victor Investment Holdings Pte. Ltd. ได้รายงานผลของการซื้อหุ้นของบริษัทฯ ดังนี้

- บริษัท โกลเบ็ทซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ถือหุ้นเป็นจำนวน 283,932,708 หุ้นคิดเป็นร้อยละ 56.62 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัทฯ
- Victor Investment Holdings Pte. Ltd. ถือหุ้นเป็นจำนวน 75,217,815 หุ้นคิดเป็นร้อยละ 15.00 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีบริษัทย่อยหลายแห่งทั้งในและต่างประเทศ และกิจการที่ควบคุมร่วมกันตามรายละเอียดในหมายเหตุ 2.2

1.2 ข้อมูลหน่วยงานที่เลิกดำเนินธุรกิจ

ส่วนหนึ่งของแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัทฯที่ได้รับอนุมัติจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 19 พฤศจิกายน 2539 บริษัทฯจะเลิกดำเนินธุรกิจในบางหน่วยงาน บริษัทฯได้แยกแสดงสินทรัพย์/หนี้สินสุทธิ และผลการดำเนินงานของหน่วยงานที่เลิกดำเนินธุรกิจในงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบกำไรขาดทุนรวม ณ วันที่ และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 โดยหน่วยงานที่เลิกดำเนินธุรกิจได้จดทะเบียนเลิกกิจการ และชำระบัญชีเสร็จสิ้นแล้วในระหว่างปี 2554

2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

21 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 แสดงรายการในงบการเงินตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้ากระทรวงพาณิชย์ลงวันที่ 28 กันยายน 2554 เรื่อง กำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน พ.ศ. 2554 และตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงิน ภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยดังกล่าว

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะเปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท คริสเตียนีและนิลเส็น (ไทย) จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้เรียกว่า “บริษัทฯ”) บริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้เรียกว่า “บริษัทย่อย”) และกิจการที่ควบคุมร่วมกันดังต่อไปนี้

	ประเทศที่ จดทะเบียน	สกุลเงิน	ทุนเรียกชำระแล้ว		อัตราร้อยละของการ ถือหุ้นโดยกลุ่มบริษัท	
			2554	2553	2554	2553
			(หน่วย: พัน)		ร้อยละ	ร้อยละ
ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง						
<i>ถือโดยบริษัทฯ</i>						
บริษัท คริสเตียนีและนิลเส็น คอน						
สตาร์ชั่น (ไทย) จำกัด	ไทย	บาท	-	1,000	-	100
แพน เอเชีย - ซีเอ็นที ร่วมค้า	ไทย	บาท	4,000	4,000	45	45
ธุรกิจลงทุนในหุ้น						
<i>ถือโดยบริษัทฯ</i>						
บริษัท ซีเอ็นที โฮลดิ้งส์ จำกัด	ไทย	บาท	2,600,000	2,600,000	100	100
<i>ถือโดยบริษัทฯและบริษัทย่อย</i>						
บริษัท อินโคโซนา อินเวสमेंทส์ จำกัด	หมู่เกาะ เบอร์มิวดาร์	เหรียญสหรัฐฯ	120	120	100	100
บริษัท ฮาร์โมนี พร็อพเพอร์ตี้ กรุ๊ป จำกัด	หมู่เกาะ บริติชเวอร์จิน	เหรียญสหรัฐฯ	-	200	-	100

บริษัทย่อย หมายถึง บริษัทที่กลุ่มบริษัทถือหุ้นทั้ง โดยทางตรงและทางอ้อมและมีการควบคุม
อย่างเป็นทางการสำคัญต่อการดำเนินงานของกิจการ

ในกรณีที่ได้มีการตัดสินใจให้บริษัทย่อยเลิกดำเนินธุรกิจหรือให้จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท
ย่อย กลุ่มบริษัทได้ตั้งสำรองเผื่อค่าใช้จ่ายที่จำเป็นในการเลิกดำเนินธุรกิจไว้แล้ว

ตั้งแต่ปี **2550** บริษัทฯ ได้ทำสัญญาร่วมค้ากับบริษัท แพน เอเชีย เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอน
สตรัคชั่น (ไทยแลนด์) จำกัด ภายใต้กิจการที่ควบคุมร่วมกันชื่อ แพน เอเชีย - ซีเอ็นที ร่วมค้า
เพื่อก่อสร้างโรงงานปิโตรเคมี เอชเอ็มซี-พีดีเอช (ส่วนงานโยธา) โดยบริษัทฯ ลงทุนในอัตรา
ร้อยละ **45** งบการเงินรวม ณ วันที่ **31** ธันวาคม **2554** และ **2553** และสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
ของแต่ละปีจึงได้รวมสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่ายของกิจการที่ควบคุมร่วมกัน
ดังกล่าวโดยใช้วิธีรวมตามสัดส่วน

- ข) บริษัทฯ นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่ได้มา (วันที่
บริษัทฯ มีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย) จนถึงวันที่บริษัทฯ สิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
 - ค) งบการเงินของบริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกันได้จัดทำขึ้นโดยมีรอบระยะเวลาบัญชี
และใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
 - ง) งบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตรา
แลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ย ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินสำหรับรายการที่เป็นสินทรัพย์และหนี้สิน
และใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยสำหรับปีสำหรับรายการที่เป็นรายได้และค่าใช้จ่าย ผลต่างซึ่ง
เกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน” ใน
ส่วนของผู้ถือหุ้น
 - จ) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน รายการค้าระหว่างกันที่มี
สาระสำคัญ และเงินลงทุนในบริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกันในบัญชีของบริษัทฯ ทุน
เรือนหุ้นของบริษัทย่อยและทุนของกิจการที่ควบคุมร่วมกันได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้
แล้ว
 - ฉ) งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ **31** ธันวาคม **2553** ของบริษัทย่อยในต่างประเทศที่รวมอยู่ในงบ
การเงินรวมนี้เป็นงบการเงินที่จัดทำขึ้นโดยฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยและยังไม่ได้ผ่านการ
ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อยนั้น โดยมียอดสินทรัพย์รวม ณ วันที่ **31** ธันวาคม
2553 ประมาณ **30** ล้านบาท หรือร้อยละ **1** ของสินทรัพย์รวม
- 23** บริษัทฯ ได้จัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการเพื่อประโยชน์ต่อสาธารณะ ซึ่งแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อย
กิจการที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

3 มาตรฐานการบัญชี/มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินหลายฉบับ ในปี 2553 และ 2554 ซึ่งมีบางฉบับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม ในปีดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี/มาตรฐานการรายงานทางการเงิน		ปีที่มีผลบังคับใช้
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2552)	การนำเสนองบการเงิน	1 มกราคม 2554
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2552)	สินค้าคงเหลือ	1 มกราคม 2554
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2552)	งบกระแสเงินสด	1 มกราคม 2554
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2552)	นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลง ประมาณการทางบัญชี และ ข้อผิดพลาด	1 มกราคม 2554
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2552)	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลา รายงาน	1 มกราคม 2554
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2552)	สัญญาก่อสร้าง	1 มกราคม 2554
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2552)	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1 มกราคม 2554
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2552)	สัญญาเช่า	1 มกราคม 2554
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2552)	รายได้	1 มกราคม 2554
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19	ผลประโยชน์ของพนักงาน	1 มกราคม 2554
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2552)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของ อัตราแลกเปลี่ยนในเงินตรา ต่างประเทศ	1 มกราคม 2556
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2552)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคล หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1 มกราคม 2554
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2552)	งบการเงินรวมและงบการเงิน เฉพาะกิจการ	1 มกราคม 2554
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2552)	เงินลงทุนในบริษัทร่วม	1 มกราคม 2554
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2552)	ส่วนได้เสียในการร่วมค้า	1 มกราคม 2554
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2552)	กำไรต่อหุ้น	1 มกราคม 2554
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2552)	งบการเงินระหว่างกาล	1 มกราคม 2554
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2552)	การด้อยค่าของสินทรัพย์	1 มกราคม 2554
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2552)	ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจ เกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น	1 มกราคม 2554
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2552)	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	1 มกราคม 2554
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2552)	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อ ขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก	1 มกราคม 2554

การปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่นั้น มีผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนี้ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6 นอกเหนือจากมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ข้างต้น มาตรฐานที่ออกและปรับปรุงใหม่ฉบับอื่น ๆ ซึ่งมีผลบังคับสำหรับงบการเงินที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2556 เป็นต้นไป และไม่ได้มีการนำมาใช้สำหรับการจัดทำงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการนี้ มีดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี/มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2552)	การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาล และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการช่วยเหลือจากรัฐบาล
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 10	ความช่วยเหลือจากรัฐบาล - กรณีที่ไม่มีมีความเกี่ยวข้อง อย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21	ภาษีเงินได้ การได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ที่ไม่ได้คิดค่าเสื่อมราคาใหม่ที่ราคาใหม่
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 25	ภาษีเงินได้ - การเปลี่ยนแปลงสถานะภาพทางภาษีของกิจการหรือของผู้ถือหุ้น

ปัจจุบันบริษัทฯ และบริษัทย่อยอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบต่องบการเงินในปีที่เริ่มใช้มาตรฐานฉบับดังกล่าว

4 นโยบายการบัญชี

41 สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

41.1 การรับรู้รายได้

รายได้จากงานก่อสร้าง

รายได้จากการให้บริการตามสัญญาก่อสร้างระยะยาวซึ่งไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม จะถือเป็นรายได้ตามส่วนของงานที่แล้วเสร็จจากการประเมินของผู้บริหารโครงการ โดยจะตั้งสำรองเพื่อผลขาดทุนสำหรับโครงการก่อสร้างทั้งจำนวนเมื่อทราบแน่ชัดว่าโครงการก่อสร้างนั้นจะประสบผลขาดทุน

ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อมีสิทธิในการรับเงินปันผล

41.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสด เงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

41.3 ลูกหนี้ตามสัญญาก่อสร้างและค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ลูกหนี้ตามสัญญาก่อสร้างแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทฯบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุน โดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์ในการเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

41.4 งานระหว่างก่อสร้างตามสัญญาและรายได้งานก่อสร้างรับล่วงหน้า

ต้นทุนงานก่อสร้างประกอบด้วย ต้นทุนค่าวัสดุ ค่าแรง ค่ารับเหมาก่อสร้างช่วง ค่าบริการและค่าใช้จ่ายอื่น

สัญญาที่มีต้นทุนงานก่อสร้างบวกกำไรที่คาดว่าจะได้รับเกินกว่าจำนวนเงินที่เรียกเก็บจากลูกค้าจะแสดงไว้เป็น “งานระหว่างก่อสร้างตามสัญญา” ภายใต้สินทรัพย์หมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน ส่วนสัญญาที่มีการเรียกเก็บเงินจากลูกค้ามากกว่าต้นทุนงานก่อสร้างบวกกำไรที่คาดว่าจะได้รับจะแสดงไว้เป็น “รายได้งานก่อสร้างรับล่วงหน้า” ภายใต้หนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

41.5 สินค้ำคงเหลือ

สินค้ำคงเหลือซึ่งประกอบด้วยวัสดุก่อสร้างและอะไหล่ แสดงมูลค่าตามราคาทุน (วิธีถัวเฉลี่ย) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้ำจะตั้งขึ้นสำหรับสินค้ำที่เสื่อมคุณภาพ

41.6 เงินลงทุน

เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด แสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย ผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อเท่ากับมูลค่าไถ่ถอนของตราสารหนี้จะถูกตัดจ่ายโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตลอดอายุของตราสารหนี้ที่เหลือ

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกันที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

เงินลงทุนในบริษัทร่วมแสดงมูลค่าตามราคาทุน ผู้บริหารเชื่อว่าส่วนได้เสียในบริษัทร่วมจะไม่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัทและบริษัทฯ

เงินลงทุนในบริษัทอื่นแสดงมูลค่าตามราคาทุน ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนจะตั้งขึ้นเมื่อมูลค่าที่จะได้รับคืนจากเงินลงทุนต่ำกว่าราคาทุนในบัญชี

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทวนหรือราคาที่ดีที่สุดของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณดังนี้

อาคารบนที่ดินเช่า	-	ตามอายุสัญญาเช่า
เครื่องจักรและอุปกรณ์ก่อสร้าง	-	3-10 ปี
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์	-	3-6 ปี
ยานพาหนะ	-	3-6 ปี

ค่าเสื่อมราคาของอาคารส่วนที่ตีราคาเพิ่มคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าที่เหลืออยู่
บริษัทฯบันทึกค่าเสื่อมราคาที่สามารถได้ข้างต้นรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

41.9 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกควบคุม โดยบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็น โดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นทางการสำคัญกับบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

41.10 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าการเงิน

สัญญาเช่าสินทรัพย์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่าหรืออายุของสัญญาเช่า แล้วแต่ระยะเวลาใดจะต่ำกว่า

สัญญาเช่าดำเนินงาน

สัญญาเช่าระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์โดยที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ยังคงอยู่กับผู้ให้เช่าจะจัดเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานสุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้รับจากผู้ให้เช่าจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของ

สัญญาเช่านั้น ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการยกเลิกสัญญาเช่าดำเนินงานก่อนหมดอายุการเช่า เช่น เบี้ยปรับที่ต้องจ่ายให้แก่ผู้ให้เช่าจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่การยกเลิกนั้นเกิดขึ้น

41.11 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพและผลประโยชน์พนักงาน

บริษัทฯมีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเพื่อประโยชน์ของพนักงานเมื่อเกษียณอายุหรือออกจากงาน ซึ่งสินทรัพย์ของกองทุนได้แยกไปดำเนินการโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับการรับรองตามกฎหมาย

บริษัทฯจัดให้มีผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงานเพื่อจ่ายให้แก่พนักงานตามกฎหมายแรงงานของประเทศไทย หนี้สินผลประโยชน์พนักงานคำนวณโดยใช้เทคนิคการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial Technique) โดยผู้ประเมินอิสระ อันเป็นประมาณการจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสด ที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคตและคำนวณคิดลดโดยใช้อัตราดอกเบี้ยของพันธบัตรรัฐบาลที่มีกำหนดเวลาใกล้เคียงกับระยะเวลาของหนี้สินดังกล่าว โดยประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคตนั้นประมาณการจากเงินเดือนพนักงาน อัตราการลาออก อายุงาน และปัจจัยอื่น ถ้าไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงประมาณการจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดรายการนั้น ทั้งนี้ ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับผลประโยชน์พนักงานจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนเพื่อกระจายต้นทุนดังกล่าวตลอดระยะเวลาของการจ้างงาน

บริษัทฯรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมและกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

41.12 เงินตราต่างประเทศ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ถ้าไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

41.13 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน บริษัทฯจะทำการประเมินการด้อยค่าของอาคารและอุปกรณ์ของบริษัทฯหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า บริษัทฯรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ บริษัทฯประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตรา

คิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรม หักต้นทุนในการขาย บริษัทฯ ใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากัน ได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ จะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงบกำไรขาดทุน ยกเว้นในกรณีที่อาคารซึ่งใช้วิธีการตีราคาใหม่และได้บันทึกส่วนเกินทุนจากการตีราคาใหม่ไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้น ขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นไม่เกินไปกว่าส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่เคยบันทึกไว้และส่วนที่เกินจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

41.14 ประมวลการหนี้สิน

บริษัทฯ จะบันทึกประมวลการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯ จะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดเปลื้องภาระผูกพันนั้น และบริษัทฯ สามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้น ได้อย่างน่าเชื่อถือ

41.15 ภาษีเงินได้

บริษัทฯ บันทึกภาษีเงินได้โดยคำนวณจากกำไรสุทธิทางภาษีตามกฎหมายภาษีอากร

42 การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี

421 ภาพรวม

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 ผลจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังต่อไปนี้

- การนำเสนองบการเงิน
- การบัญชีเกี่ยวกับที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
- การบัญชีเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าวส่วนใหญ่มีผลกระทบต่อการนำเสนองบการเงินเท่านั้น โดยไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือกำไรต่อหุ้น ยกเว้นเรื่อง ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และเรื่องอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ตามที่เปิดเผยในหมายเหตุ 6

รายละเอียดของนโยบายการบัญชีใหม่ที่ถือปฏิบัติโดยบริษัทฯ ได้กล่าวรวมในหมายเหตุข้อ 422 ถึง 424 ดังต่อไปนี้

422 การนำเสนองบการเงิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2552) เรื่อง การนำเสนอ
งบการเงิน ภายใต้ข้อกำหนดของมาตรฐานการบัญชีที่ปรับปรุงใหม่ งบการเงินประกอบด้วย

- งบแสดงฐานะการเงิน
- งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
- งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
- งบกระแสเงินสด และ
- หมายเหตุประกอบงบการเงิน

423 การบัญชีเกี่ยวกับที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(ก) ต้นทุนการซื้อที่ดิน การขนย้ายและการบูรณะสภาพของสินทรัพย์ ต้องถือเป็นต้นทุนของสินทรัพย์
และอาจมีการคิดค่าเสื่อมราคาประจำปี

(ข) การกำหนดค่าเสื่อมราคา ต้องพิจารณาแต่ละส่วนแยกต่างหากหากจากกันเมื่อแต่ละส่วนประกอบนั้นมี
สาระสำคัญ

(ค) มูลค่าคงเหลือของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ต้องมีการประมาณด้วยมูลค่าที่กิจการคาดว่าจะได้รับ
ในปัจจุบันจากสินทรัพย์นั้น หากมีอายุและสภาพที่คาดว่าจะได้รับในปัจจุบันเมื่อสิ้นสุดอายุการให้
ประโยชน์ นอกจากนี้ต้องมีการสอบทานมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์อย่างน้อยทุกสิ้นปี

การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือปฏิบัติโดยวิธีเปลี่ยนทันทีตามที่กำหนดในวิธีปฏิบัติในช่วงเปลี่ยนแปลง
ของมาตรฐานฉบับปรับปรุงใหม่ดังกล่าว ยกเว้นการพิจารณาด้านทุนการซื้อที่ดิน การขนย้ายและบูรณะ
สถานที่ซึ่งถือปฏิบัติโดยวิธีปรับย้อนหลัง

424 การบัญชีเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มาตรฐานการบัญชีฉบับนี้กำหนดให้กิจการเลือกบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยวิธีราคาทุน
(ต้องเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมในหมายเหตุประกอบงบการเงิน) หรือด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรม ซึ่งการ
เปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมให้รับรู้ในงบกำไรขาดทุน เดิมบริษัทบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการ
ลงทุนภายใต้รายการสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ซึ่งแสดงตามวิธีราคาทุน บริษัทฯ ได้เปลี่ยนแปลง
นโยบายการบัญชีโดยจัดประเภทอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเป็นรายการแยกต่างหาก และบันทึก
ด้วยวิธีราคาทุน

5 การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

5.1 สัญญาก่อสร้าง

บริษัทฯ รับรู้รายได้จากงานก่อสร้างโดยอ้างอิงกับขั้นความสำเร็จของงานก่อสร้างตามสัญญา เมื่อกิจการสามารถประมาณผลของงานก่อสร้างตามสัญญาได้อย่างน่าเชื่อถือ ขั้นความสำเร็จของงานก่อสร้างถูกกำหนดโดยพิจารณาจากการสำรวจและประมาณการโดยผู้บริหาร โครงการ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณขั้นความสำเร็จของงานโดยคำนึงถึงประสบการณ์ในอดีตและข้อมูลที่ได้รับจากผู้บริหาร โครงการ

5.2 ประมาณการต้นทุนโครงการก่อสร้าง

บริษัทฯ ประมาณการต้นทุนงานก่อสร้างของแต่ละโครงการจากรายละเอียดของแบบก่อสร้างและนำมาคำนวณจำนวนและมูลค่าวัสดุก่อสร้างที่ต้องใช้ในโครงการดังกล่าว รวมถึงค่าแรง ค่าวัสดุที่ต้องใช้ในการให้บริการก่อสร้างจนเสร็จ ประกอบกับการพิจารณาถึงแนวโน้มของการเปลี่ยนแปลงราคาวัสดุก่อสร้าง ค่าแรง และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ บริษัทฯ จะทำการทบทวนประมาณการต้นทุนอย่างสม่ำเสมอ และทุกคราวที่ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างจากประมาณการต้นทุนอย่างเป็นทางการที่สำคัญ

5.3 ประมาณการค่าใช้จ่ายสำหรับโครงการก่อสร้าง

ในการประมาณการค่าใช้จ่ายสำหรับโครงการก่อสร้าง ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจและข้อมูลต่างๆที่เกี่ยวข้องในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการรับประกันผลงานและการเรียกร้องค่าความเสียหายจากงานก่อสร้างตามสัญญา โดยอาศัยการประเมินสถานะของโครงการ การวิเคราะห์ข้อมูลค่าความเสียหายที่เกิดขึ้นจริงและข้อมูลสถิติในอดีต เป็นต้น อย่างไรก็ตาม การใช้ประมาณการและข้อสมมติฐานที่แตกต่างกันอาจมีผลต่อจำนวนประมาณการค่าใช้จ่ายสำหรับโครงการก่อสร้าง

5.4 สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าทางการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่าบริษัทฯ ได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

5.5 ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้

ในการประมาณค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีตอายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

5.6 ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน

บริษัทจะตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนเมื่อฝ่ายบริหารใช้ดุลยพินิจในการพิจารณาว่ามูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลาาน การที่จะสรุปว่าเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญหรือเป็นระยะเวลาานหรือไม่จำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

5.7 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการใช้งานและมูลค่าซากเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการใช้งานและมูลค่าซากใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเช่นนั้นเกิดขึ้น

บริษัทแสดงมูลค่าของอาคารด้วยราคาที่ดีใหม่ ซึ่งราคาที่ดีใหม่นี้ได้จากการประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ โดยใช้วิธีวิเคราะห์มูลค่าจากต้นทุน ซึ่งการประเมินมูลค่าดังกล่าวต้องอาศัยข้อสมมติฐานและการประมาณการบางประการ

นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของอาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

5.8 ผลประโยชน์ของพนักงานหลังการเลิกจ้างงาน

ผลประโยชน์ของพนักงานหลังการเลิกจ้างงานประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น จำนวนเงินเดือนที่จะคาดว่าจะเพิ่มขึ้นในอนาคตและอัตราคิดลด เป็นต้น

5.9 คดีฟ้องร้อง

บริษัทมีหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้วและเชื่อมั่นว่าประมาณการหนี้สินดังกล่าว ณ วันที่ในงบการเงินมีจำนวนที่เพียงพอ

6 ผลกระทบจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินมาใช้เป็นครั้งแรก

ผลกระทบต่อการเงินจากการปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีใหม่โดยใช้วิธีปรับปรุงย้อนหลัง โดยผลกระทบต้องบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 มีดังต่อไปนี้

	(หน่วย: บาท)	
	งบการเงินเฉพาะ	
	งบการเงินรวม	กิจการ
งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553		
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ลดลง	21,534	21,534
อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ เพิ่มขึ้น	4,004,314	4,004,314
ประมาณการหนี้สินระยะยาวอื่นเพิ่มขึ้น	9,000,000	9,000,000
กำไรสะสม - ลดลง	5,017,220	5,017,220
งบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553		
ค่าเสื่อมราคา อาคารและอุปกรณ์ - เพิ่มขึ้น	473,684	473,684
ค่าเสื่อมราคา อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - เพิ่มขึ้น	418,841	418,841
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน - ลดลง	0.001	0.001

7 ผลกระทบจากการเปลี่ยนนโยบายการบัญชี

ในปี 2554 บริษัทฯ ได้เปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับการบันทึกบัญชีค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่ตีราคาใหม่ จากวิธีการบันทึกบัญชีตามที่ประกาศโดยสภาวิชาชีพบัญชี ฉบับที่ 25/2549 ที่ให้บริษัทฯ เลือกปฏิบัติโดยคำนวณค่าเสื่อมราคาที่ดีไปสู่งบกำไรขาดทุนจากราคาดั้งเดิม เป็นการคำนวณค่าเสื่อมราคาที่ดีไปสู่งบกำไรขาดทุนจากราคาที่ดีใหม่ ทั้งนี้เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2552) เรื่อง ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เป็นผลทำให้บริษัทฯ ต้องปรับงบการเงินย้อนหลังปี 2553

โดยผลกระทบต้องบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 มีดังต่อไปนี้

	(หน่วย: บาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553		
กำไรสะสม - เพิ่มขึ้น	756,880	756,880
งบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553		
ค่าเสื่อมราคา - เพิ่มขึ้น	756,880	756,880
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน - ลดลง	0.002	0.002

8 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด/เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 ตามที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินและงบกระแสเงินสดประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
เงินสดและเงินฝากธนาคาร	289,638,553	229,362,300	287,998,971	198,234,212
เงินลงทุนระยะสั้น	415,425,924	297,743,014	310,551,915	239,825,327
เงินฝากประจำธนาคาร	132,866,233	219,177,675	132,866,233	179,569,493
รวม	837,930,710	746,282,989	731,417,119	617,629,032
หัก: เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	(143,094,283)	(185,966,864)	(143,094,283)	(179,746,864)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	694,836,427	560,316,125	588,322,836	437,882,168

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้นำเงินฝากธนาคารจำนวนประมาณ 143.1 ล้านบาท (2553: 185.9 ล้านบาท) ไปวางเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามของกลุ่มบริษัท (เฉพาะของบริษัทฯ: 143.1 ล้านบาท (2553: 179.7 ล้านบาท))

9 เงินลงทุนชั่วคราว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 เงินลงทุนชั่วคราว มีรายละเอียดดังนี้

เงินฝากประจำ	อัตราผลตอบแทน	ครบกำหนด	(หน่วย:บาท)	
			งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	435%	13 กุมภาพันธ์ 2555	33,952,178	33,952,178
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด			33,952,178	33,952,178
พันธบัตรรัฐบาล	2.32% - 3.87%	3 สิงหาคม 2555 - 27 กุมภาพันธ์ 2558	300,673,235	300,673,235
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดเกินกว่า 1 ปี			(101,597,956)	(101,597,956)
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนดชำระใน 1 ปี			199,075,279	199,075,279
รวมเงินลงทุนชั่วคราว			233,027,457	233,027,457

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 เงินลงทุนชั่วคราว มีรายละเอียดดังนี้

เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด	อัตราผลตอบแทน	ครบกำหนด	(หน่วย:บาท)	
			งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
พันธบัตรรัฐบาล	1.30% - 2.64%	9 มกราคม 2554 - 15 ธันวาคม 2555	314,744,813	314,744,813
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดเกินกว่า 1 ปี			(1,798,825)	(1,798,825)
รวมเงินลงทุนชั่วคราว			312,945,988	312,945,988

บริษัทฯ ได้นำพันธบัตรรัฐบาลจำนวน 136.5 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2553: 264 ล้านบาท) ใช้เป็นหลักประกันในการประมูลงาน การใช้ไฟฟ้า และค้ำประกันวงเงินสินเชื่อของบริษัทฯ ที่ได้รับจากธนาคารนั้น ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 33

10 ลูกหนี้ตามสัญญาก่อสร้างและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้ตามสัญญาก่อสร้างและลูกหนี้อื่นประกอบด้วย

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ลูกหนี้ตามสัญญาก่อสร้าง	-	24,644,922	-	26,972,606
รวม	-	24,644,922	-	26,972,606
กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				
ลูกหนี้ตามสัญญาก่อสร้าง	1,137,475,448	821,454,226	1,137,475,448	821,454,226
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(141,108,698)	(156,086,587)	(141,108,698)	(156,086,587)
รวมลูกหนี้ตามสัญญาก่อสร้าง	996,366,750	665,367,639	996,366,750	665,367,639
ลูกหนี้อื่น				
ลูกหนี้อื่น	6,357,776	2,313,114	6,357,746	2,313,084
ดอกเบี้ยค้างรับ	2,016,795	2,557,019	1,960,048	2,398,706
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	5,109,164	5,289,909	5,044,138	5,289,909
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(872,305)	(910,865)	(872,305)	(910,865)
รวมลูกหนี้อื่น	12,611,430	9,249,177	12,489,627	9,090,834
รวมลูกหนี้ กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	1,008,978,180	674,616,816	1,008,856,377	674,458,473
รวมลูกหนี้	1,008,978,180	699,261,738	1,008,856,377	701,431,079

ยอดคงเหลือของลูกหนี้ตามสัญญาก่อสร้างได้รวมลูกหนี้จากโครงการก่อสร้างหลายโครงการซึ่งเจ้าของโครงการกำลังประสบปัญหาทางการเงินและได้ชะลอการจ่ายค่าก่อสร้างที่มีต่อบริษัทฯ ออกไป บริษัทฯ ได้ดำเนินการทางกฎหมายกับเจ้าของโครงการดังกล่าวบางโครงการแล้ว

ยอดคงเหลือของลูกหนี้ตามสัญญาก่อสร้าง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 แยกตามอายุหนี้ที่ค้างคั่งนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระมีดังต่อไปนี้

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
อายุหนี้ค้างชำระ				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	-	19,989,649	-	19,989,649
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 1 เดือน	-	2,525,732	-	4,853,416
รวม	-	22,515,381	-	24,843,065
เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง	-	2,129,541	-	2,129,541
รวมลูกหนี้ตามสัญญาก่อสร้าง - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	24,644,922	-	26,972,606

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	<u>2554</u>	<u>2553</u>	<u>2554</u>	<u>2553</u>
กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	501,695,254	195,543,479	501,695,254	195,543,479
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 1 เดือน	57,780,395	177,462,005	57,780,395	177,462,005
1 - 3 เดือน	124,313,201	29,688,284	124,313,201	29,688,284
3 - 6 เดือน	-	18,532,368	-	18,532,368
6 - 12 เดือน	649,580	2,416,909	649,580	2,416,909
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	167,995,959	188,779,124	167,995,959	188,779,124
รวม	852,434,389	612,422,169	852,434,389	612,422,169
เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง	285,041,059	209,032,057	285,041,059	209,032,057
รวมลูกหนี้ตามสัญญาก่อสร้าง - กิจการที่				
ไม่เกี่ยวข้องกัน	1,137,475,448	821,454,226	1,137,475,448	821,454,226
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(141,108,698)	(156,086,587)	(141,108,698)	(156,086,587)
รวมลูกหนี้ตามสัญญาก่อสร้าง - กิจการที่				
ไม่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	996,366,750	665,367,639	996,366,750	665,367,639
ลูกหนี้ตามสัญญาก่อสร้าง - สุทธิ	996,366,750	690,012,561	996,366,750	692,340,245

บริษัทฯ ได้โอนสิทธิเรียกร้องในการรับเงินจากลูกหนี้ตามสัญญาก่อสร้างบางโครงการให้แก่ธนาคารหลายแห่งเพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อของบริษัทฯที่ได้รับจากธนาคารนั้น

11. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: บาท)

สัดส่วนเงินลงทุน		งบการเงินเฉพาะกิจการ							
		มูลค่าเงินลงทุนตามวิธีราคาทุน		ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีราคาทุน - สุทธิ		เงินปันผลรับระหว่างปี	
2554	2553	2554	2553	2554	2553	2554	2553	2554	2553
ร้อยละ		ร้อยละ							
ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง									
บริษัท คริสเตียนีและนีลเสน คอนสตรัคชั่น (ไทย) จำกัด									
-	100	-	32,800,000	-	(32,232,000)	-	568,000	-	-
ธุรกิจลงทุนในหุ้น									
บริษัท ซี เอ็น ที โฮลดิ้งส์ จำกัด									
100	100	2,599,999,970	2,599,999,970	(2,495,400,000)	(2,497,400,000)	104,599,970	102,599,970	-	-
บริษัท อินโดไชน่า อินเวสเม้นท์ จำกัด									
90	90	3,784,320	3,784,320	-	-	3,784,320	3,784,320	10,680,439	70,200,000
บริษัท ฮาร์โมนี พร็อพเพอร์ตี้ กรุ๊ป จำกัด									
-	75	-	5,256,000	-	-	-	5,256,000	8,598,251	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย		2,603,784,290	2,641,840,290	(2,495,400,000)	(2,529,632,000)	108,384,290	112,208,290	19,278,690	70,200,000

บริษัทฯ ได้นำใบหุ้นของบริษัท ซีเอ็นที โฮลดิ้งส์ จำกัด ไปจำหน่ายให้กับธนาคารแห่งหนึ่งเพื่อเป็นการประกันวงเงินสินเชื่อของบริษัทฯ ที่ได้รับจากธนาคารนั้น ซึ่งในระหว่างปี 2553 บริษัทฯ ได้เพิกถอนการจำหน่ายและอายัดหุ้นจากธนาคารทั้งหมดแล้ว

ในระหว่างปี 2554 และ 2553 บริษัทฯ ได้โอนกลับค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัท ซี เอ็น ที โฮลดิ้งส์ จำกัด จำนวน 2 ล้านบาท และ 5.9 ล้านบาท ตามลำดับ เนื่องจากบริษัทฯ มีรายได้เงินปันผลรับจากการลงทุน โดยแสดงเป็นรายได้รวมอยู่ใน “โอนกลับค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน” ในงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ

เมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2552 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ครั้งที่ 384 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัท คริสเตียนีและนิลเส็น คอนสตรัคชั่น (ไทย) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 31.8 ล้านบาท เพื่อแก้ไขปัญหาหนี้สินและอนุมัติให้จดทะเบียนเลิกกิจการ โดยบริษัทย่อยดังกล่าวได้จดทะเบียนเลิกกิจการกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2552 และจดทะเบียนเสร็จการชำระบัญชีเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2554 ซึ่งบริษัทฯ ได้รับเงินคืนทุนจำนวนประมาณ 0.97 ล้านบาท

ในระหว่างปี 2554 คณะกรรมการของบริษัท อินโดไชน่า อินเวสमेंทส์ จำกัด และบริษัท ฮาร์โมนี พร็อพเพอร์ตี้ กรุ๊ป จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้มีมติอนุมัติการเลิกกิจการและชำระบัญชี โดยเมื่อวันที่ 6 พฤษภาคม 2554 บริษัทฯ ได้รับเงินคืนทุนค่าหุ้นล่วงหน้าจำนวน 108,000 เหรียญสหรัฐฯ (ประมาณ 3.16 ล้านบาท) จาก บริษัท อินโดไชน่า อินเวสमेंทส์ จำกัด ซึ่งได้จดทะเบียนเลิกกิจการและชำระบัญชีเสร็จสิ้นเมื่อ 16 มกราคม 2555 และเมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม 2554 บริษัท ฮาร์โมนี พร็อพเพอร์ตี้ กรุ๊ป จำกัด ได้จดทะเบียนเลิกกิจการ และชำระบัญชีเสร็จสิ้น โดยบริษัทฯ ได้รับเงินคืนทุนจำนวน 168,800 เหรียญสหรัฐฯ (ประมาณ 5.10 ล้านบาท)

12 เงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

12.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

เงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกันนี้เป็นเงินลงทุนในกิจการซึ่งบริษัทฯ และบริษัทอื่นควบคุมร่วมกัน โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: บาท)

กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สัดส่วนเงินลงทุน		มูลค่าเงินลงทุนตามวิธีราคาทุน	
	2554	2553	2554	2553
	ร้อยละ	ร้อยละ		
ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง				
แพน เอเชีย - ซีเอ็นที ร่วมค้า	45	45	810,000	1,800,000
รวม			810,000	1,800,000

ในระหว่างปี 2553 บริษัทฯ ได้โอนกลับค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนใน แพน เอเชีย-ซีเอ็นที ร่วมค้า เป็นจำนวน 1.8 ล้านบาท เนื่องจากกิจการดังกล่าว มีสินทรัพย์สุทธิเพิ่มขึ้น โดยแสดงเป็นรายได้รวมอยู่ใน “โอนกลับค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน” ในงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ

เมื่อวันที่ 6 พฤษภาคม 2554 คณะกรรมการกิจการร่วมค้าได้มีมติที่ประชุมให้คืนเงินลงทุนจากผู้ร่วมค้าตามสัดส่วนของเงินลงทุน ซึ่งบริษัทฯ ได้รับเงินคืนทุนจำนวน 0.99 ล้านบาท

122 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

ก) แพน เอเชีย - ซีเอ็นที ร่วมค้า

จำนวนรวมส่วนได้เสียในสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่ายที่บริษัทฯ มีอยู่ในแพน เอเชีย - ซีเอ็นที ร่วมค้า โดยคิดตามสัดส่วนของการร่วมทุนเป็นดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ **31** ธันวาคม

	2554	2553
สินทรัพย์หมุนเวียน	1	17
หนี้สินหมุนเวียน	(1)	(15)
สินทรัพย์(หนี้สิน)สุทธิ	-	2

(หน่วย: ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ **31** ธันวาคม

	2554	2553
รายได้อื่น	-	8
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(1)	(3)
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้	(1)	5
ภาษีเงินได้	-	(1)
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	(1)	4

13 เงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทอื่น

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทอื่นประกอบด้วยเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทดังต่อไปนี้

(หน่วย: บาท)

	สัดส่วนเงินลงทุน		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553	2554	2553
	ร้อยละ	ร้อยละ				
เงินลงทุนในบริษัทร่วม						
บริษัท สหเครื่องจักรกล จำกัด	31.94	31.94	7,500,000	7,500,000	-	-
รวม			7,500,000	7,500,000	-	-
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน			(7,500,000)	(7,500,000)	-	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วม - สุทธิ			-	-	-	-

	(หน่วย: บาท)					
	สัดส่วนเงินลงทุน		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553	2554	2553
เงินลงทุนในบริษัทอื่น						
บริษัท ภูเก็ต แลนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	15.00	15.00	3,000,000	3,000,000	-	-
บริษัท ไทย เวสต์ ไรด์ คอนแทรกเตอร์ จำกัด	-	-	-	-	-	-
บริษัท สิ้นทรัพย์ช่างเหมาไทย จำกัด	0.20	0.20	1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000
บริษัท จี.อี.ซี. วิศวกรรม จำกัด	0.03	0.03	69,400	69,400	69,400	69,400
รวม			4,069,400	4,069,400	1,069,400	1,069,400
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน			(3,000,000)	(3,000,000)	-	-
เงินลงทุนในบริษัทอื่น - สุทธิ			1,069,400	1,069,400	1,069,400	1,069,400
รวมเงินลงทุนในบริษัทรวมและบริษัทอื่น - สุทธิ			1,069,400	1,069,400	1,069,400	1,069,400

ในระหว่างปี 2554 เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาให้พิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาดของ บริษัท สหเครื่องจักรกล จำกัด และบริษัท ภูเก็ต แลนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ซึ่งถูกเจ้าหนี้ฟ้องล้มละลายต่อศาลล้มละลายกลางในปี 2553 อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ได้บันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนทั้ง 2 บริษัท ทั้งจำนวนแล้ว

ในระหว่างปี 2553 บริษัท ไทย เวสต์ ไรด์ คอนแทรกเตอร์ จำกัด ได้จดทะเบียนเลิกบริษัทและชำระบัญชี บริษัทฯ ได้รับเงินคืนทุนจำนวน 0.01 ล้านบาท

14 รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทฯ บริษัทย่อย และกิจการที่ควบคุมร่วมกันมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้นซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)					
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคาและการกู้ยืม	
	2554	2553	2554	2553		
รายการกับบริษัทใหญ่(เดิม) และกลุ่มบริษัทในเครือของบริษัทใหญ่(เดิม)						
รายได้จากงานก่อสร้าง	-	83.7	-	83.7	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม	
ซื้อสินค้าและบริการ	-	1120	-	1120	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม	

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคาและการกู้ยืม
	2554	2553	2554	2553	
รายการกับบริษัทย่อย					
เงินปันผลรับ	-	-	193	70.2	ตามอัตราที่ประกาศจ่าย
รายการกับกิจการที่ควบคุมร่วมกัน					
ดอกเบี้ยรับ	-	-	-	0.2	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 7.00 ต่อปี

ลักษณะความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทฯ กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันสามารถสรุปได้ดังนี้

รายชื่อกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ความสัมพันธ์กับบริษัทฯ
กลุ่มผู้ถือหุ้นใหม่	
บริษัท โกลเบ็ทซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด Victor Investment Holdings Pte. Ltd.	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ การถือหุ้นของบริษัทฯ
กลุ่มผู้ถือหุ้นเดิม	
บริษัท ทูลดาวัลย์ จำกัด สำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์ บริษัท สยามสินธร จำกัด	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กลุ่มบริษัทในเครือของบริษัทใหญ่ กลุ่มบริษัทในเครือของบริษัทใหญ่

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 มีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
ลูกหนี้ตามสัญญาก่อสร้าง - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทใหญ่(เดิม)และกลุ่มบริษัทในเครือของบริษัทใหญ่(เดิม)				
สำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์	-	15,482,032	-	15,482,032
บริษัท สยามสินธร จำกัด	-	9,162,890	-	9,162,890
รวม	-	24,644,922	-	24,644,922

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
กิจการที่ควบคุมร่วมกัน				
แพน เอเชีย - ซีเอ็นที ร่วมค้า	-	-	-	2,327,684
รวม	-	-	-	2,327,684
รวมลูกหนี้ตามสัญญาก่อสร้าง - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	24,644,922	-	26,972,606
ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ลูกหนี้กิจการที่ควบคุมร่วมกัน				
แพน เอเชีย - ซีเอ็นที ร่วมค้า	-	-	-	8,921,712
รวมลูกหนี้กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	-	-	-	8,921,712
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่ควบคุมร่วมกัน				
แพน เอเชีย - ซีเอ็นที ร่วมค้า	-	-	-	2,700,000
รวมเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	-	-	-	2,700,000
รวมลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	11,621,712
เงินรับคืนทุนค่าหุ้นล่วงหน้าจากบริษัทย่อย				
บริษัท อินโดไชน่า อินเวสเม้นท์ จำกัด	-	-	3,159,495	-
รวมเงินรับคืนทุนค่าหุ้นล่วงหน้าจากบริษัทย่อย	-	-	3,159,495	-

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่ควบคุมร่วมกันมีการเคลื่อนไหวดังต่อไปนี้

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2554	การเคลื่อนไหวในระหว่างปี		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554
		เพิ่มขึ้น	ลดลง	
กิจการที่ควบคุมร่วมกัน				
แพน เอเชีย - ซีเอ็นที ร่วมค้า	2,700,000	-	(2,700,000)	-
รวม	2,700,000	-	(2,700,000)	-

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปี 2554 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินเดือน โบนัส ค่าเบี้ยประชุม และเงินบำนาญให้แก่กรรมการและผู้บริหารเป็นจำนวนเงินประมาณ 32.6 ล้านบาท (2553: 29.6 ล้านบาท)

15. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประกอบด้วยเงินลงทุนในสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดิน	อาคารชุด	รวม
ราคาทุน			
1 มกราคม 2553	107,007,464	9,313,950	116,321,414
ซื้อเพิ่ม(จำหน่าย)	-	-	-
31 ธันวาคม 2553	107,007,464	9,313,950	116,321,414
โอนออกไป ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(29,300,000)	-	(29,300,000)
31 ธันวาคม 2554	77,707,464	9,313,950	87,021,414
ค่าเสื่อมราคาสะสม			
1 มกราคม 2553	-	4,563,644	4,563,644
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	418,841	418,841
31 ธันวาคม 2553	-	4,982,485	4,982,485
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	418,841	418,841
31 ธันวาคม 2554	-	5,401,326	5,401,326
ค่าเพื่อการด้อยค่า			
1 มกราคม 2553	4,644,463	-	4,644,463
เพิ่ม(ลด)	-	-	-
31 ธันวาคม 2553	4,644,463	-	4,644,463
โอนกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า	(2,511,115)	-	(2,511,115)
31 ธันวาคม 2554	2,133,348	-	2,133,348
มูลค่าสุทธิตามบัญชี			
31 ธันวาคม 2553	102,363,001	4,331,465	106,694,466
31 ธันวาคม 2554	75,574,116	3,912,624	79,486,740
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี			
2553			418,841
2554			418,841

บริษัทฯ ได้นำที่ดินของบริษัทฯ จำนวน 8 แปลง มูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวนประมาณ 360 ล้านบาท (2553 จำนวน 9 แปลง มูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวนประมาณ 62.5 ล้านบาท) ไปจดจำนองไว้กับธนาคารเพื่อเป็นหลักประกันวงเงินเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมที่ได้รับจากธนาคารนั้น อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 ประเมินราคาโดยผู้ประเมินราคาอิสระ โดยพิจารณาราคาตลาดตามเกณฑ์ของสินทรัพย์ที่ใช้งานอยู่ในปัจจุบัน ราคาประเมินจำนวน 110 ล้านบาท (2553 169 ล้านบาท)

ในระหว่างปี 2554 บริษัทฯ มีนโยบายที่จะสร้างโรงจัดเก็บวัสดุ บนที่ดินของบริษัทฯ บริษัทฯ จึงได้โอนบัญชีอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจำนวน 29.3 ล้านบาท เข้าบัญชีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ด้วยจำนวนเดียวกัน ซึ่งเดิมที่ดินดังกล่าว บริษัทได้นำไปจดจำนองไว้กับธนาคารเพื่อเป็นหลักประกันค้ำประกันวงเงินเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมที่ได้รับจากธนาคารนั้น

16 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: บาท)

ราคาทุน/ราคาที่ตีใหม่	งบการเงินรวม					รวม
	อาคารบน ที่ดินเช่า	สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาทุน				
		ที่ดิน	เครื่องจักรและ อุปกรณ์ ก่อสร้าง	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์	ยานพาหนะ	
สินทรัพย์ซึ่ง แสดงมูลค่า ตามราคา ที่ตีใหม่						
1 มกราคม 2553	85,095,024	-	706,225,486	81,650,506	107,607,526	980,578,542
ซื้อเพิ่ม	1,934,078	-	43,385,186	4,927,750	1,530,377	51,777,391
จำหน่าย	(826,434)	-	(39,984,386)	(4,799,717)	(2,431,458)	(48,041,995)
31 ธันวาคม 2553	86,202,668	-	709,626,286	81,778,539	106,706,445	984,313,938
ซื้อเพิ่ม	130,593	-	69,216,455	2,257,185	8,140,375	79,744,608
จำหน่าย	-	-	(43,071,274)	(130,606)	(3,650,864)	(46,852,744)
ประเมินราคาสินทรัพย์ลดลง	(3,529,850)	-	-	-	-	(3,529,850)
รับโอนจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	29,300,000	-	-	-	29,300,000
31 ธันวาคม 2554	82,803,411	29,300,000	735,771,467	83,905,118	111,195,956	1,042,975,952
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
1 มกราคม 2553	60,040,702	-	484,667,166	67,943,654	87,525,511	700,177,033
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี (บนราคาทุน)	1,933,509	-	44,600,339	5,612,166	3,893,999	56,040,013
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ตีราคาเพิ่ม	756,880	-	-	-	-	756,880
ค่าเสื่อมราคาของส่วนที่จำหน่าย	(231,285)	-	(12,882,648)	(4,299,783)	(1,353,184)	(18,766,900)
31 ธันวาคม 2553	62,499,806	-	516,384,857	69,256,037	90,066,326	738,207,026
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี (บนราคาทุน)	2,084,715	-	40,561,916	4,758,309	3,515,861	50,920,801
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ตีราคาเพิ่ม	716,890	-	-	-	-	716,890
ค่าเสื่อมราคาของส่วนที่จำหน่าย	-	-	(31,093,297)	(111,942)	(3,188,789)	(34,394,028)
31 ธันวาคม 2554	65,301,411	-	525,853,476	73,902,404	90,393,398	755,450,689
ค่าเผื่อการด้อยค่า						
31 ธันวาคม 2553	-	-	20,803,495	4,690,302	21,000	25,514,797
31 ธันวาคม 2554	-	-	20,803,495	4,690,302	21,000	25,514,797
มูลค่าสุทธิตามบัญชี						
31 ธันวาคม 2553	23,702,862	-	172,437,934	7,832,200	16,619,119	220,592,115
31 ธันวาคม 2554	17,502,000	29,300,000	189,114,496	5,312,412	20,781,558	262,010,466
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี						
2553 (52 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนงานก่อสร้าง ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)						56,796,893
2554 (46 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนงานก่อสร้าง ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)						51,637,691

งบการเงินเฉพาะกิจการ

สินทรัพย์ซึ่ง แสดงมูลค่า ตามราคา ที่ตีใหม่	สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาทุน					รวม
	อาคารบน ที่ดินเช่า	ที่ดิน	เครื่องจักร และ อุปกรณ์ ก่อสร้าง	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์	ยานพาหนะ	
ราคาทุน/ราคาที่ตีใหม่						
1 มกราคม 2553	85,095,024	-	706,174,373	81,645,506	107,607,526	980,522,429
ซื้อเพิ่ม	1,934,078	-	43,385,186	4,927,750	1,530,377	51,777,391
จำหน่าย	(826,434)	-	(39,984,386)	(4,799,717)	(2,431,458)	(48,041,995)
31 ธันวาคม 2553	86,202,668	-	709,575,173	81,773,539	106,706,445	984,257,825
ซื้อเพิ่ม	130,593	-	69,216,455	2,257,185	8,140,375	79,744,608
จำหน่าย	-	-	(43,020,161)	(130,606)	(3,650,864)	(46,801,631)
ประเมินราคาสินทรัพย์ลดลง	(3,529,850)	-	-	-	-	(3,529,850)
โอนมาจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	29,300,000	-	-	-	29,300,000
31 ธันวาคม 2554	82,803,411	29,300,000	735,771,467	83,900,118	111,195,956	1,042,970,952
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
1 มกราคม 2553	60,040,702	-	484,656,641	67,938,655	87,525,511	700,161,509
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี (บนราคาทุน)	1,933,509	-	44,589,813	5,612,166	3,893,999	56,029,487
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ตีราคาเพิ่ม	756,880	-	-	-	-	756,880
ค่าเสื่อมราคาของส่วนที่จำหน่าย	(231,285)	-	(12,882,648)	(4,299,783)	(1,353,184)	(18,766,900)
31 ธันวาคม 2553	62,499,806	-	516,363,806	69,251,038	90,066,326	738,180,976
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี (บนราคาทุน)	2,084,715	-	40,561,916	4,758,309	3,515,861	50,920,801
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ตีราคาเพิ่ม	716,890	-	-	-	-	716,890
ค่าเสื่อมราคาของส่วนที่จำหน่าย	-	-	(31,072,246)	(111,942)	(3,188,789)	(34,372,977)
31 ธันวาคม 2554	65,301,411	-	525,853,476	73,897,405	90,393,398	755,445,690
ค่าเพื่อการด้อยค่า						
31 ธันวาคม 2553	-	-	20,803,495	4,690,302	21,000	25,514,797
31 ธันวาคม 2554	-	-	20,803,495	4,690,302	21,000	25,514,797
มูลค่าสุทธิตามบัญชี						
31 ธันวาคม 2553	23,702,862	-	172,407,872	7,832,199	16,619,119	220,562,052
31 ธันวาคม 2554	17,502,000	29,300,000	189,114,496	5,312,411	20,781,558	262,010,465
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี						
2553 (52 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนงานก่อสร้าง ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)						56,786,367
2554 (46 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนงานก่อสร้าง ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)						51,637,691

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทฯ มียอดคงเหลือของเครื่องจักร อุปกรณ์ก่อสร้างและยานพาหนะซึ่งได้มาภายใต้สัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเป็นจำนวนเงิน 38.2 ล้านบาท (2553 65.4 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทฯ มีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ ราคาคงของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 650 ล้านบาท (2553: 648 ล้านบาท)

ปี 2554 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประเมินราคาอาคารใหม่โดยผู้ประเมินราคาอิสระ ซึ่งประเมินเมื่อวันที่ 10 มกราคม 2555 โดยใช้เกณฑ์ราคาทุน (Cost Approach) ผลจากการประเมินแสดงมูลค่าอาคารลดลงจากมูลค่าสุทธิตามบัญชีเป็นจำนวน 3.5 ล้านบาท บริษัทฯ ได้บันทึกส่วนที่ลดลงจากการตีราคาใหม่ดังกล่าวหักออกจาก “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” ในส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ดังกล่าวไม่สามารถนำมาหักกับขาดทุนสะสมและไม่สามารถจ่ายเป็นเงินปันผลได้

รายละเอียดของอาคารบนที่ดินเช่าที่แสดงตามราคาที่ตีใหม่และค่าเสื่อมราคาสะสมมีดังนี้

	(หน่วย: บาท)	
	2554	2553
ราคาทุนเดิม	70,642,876	70,512,283
ส่วนเพิ่มจากการตีราคา	12,160,535	15,690,385
ราคาที่ตีใหม่	<u>82,803,411</u>	<u>86,202,668</u>
ค่าเสื่อมราคาสะสม - ราคาทุนเดิม	54,972,316	52,887,601
ค่าเสื่อมราคาสะสม - ส่วนเพิ่มจากการตีราคา	10,329,095	9,612,205
ค่าเสื่อมราคาสะสม - ราคาที่ตีใหม่	<u>65,301,411</u>	<u>62,499,806</u>
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	<u>17,502,000</u>	<u>23,702,862</u>

17. สินทรัพย์สุทธิของหน่วยงานที่เลิกดำเนินธุรกิจ

	(หน่วย: บาท)	
	งบการเงินรวม	
	2554	2553
สินทรัพย์รวม	-	15,079,864
หนี้สินรวม	-	-
สินทรัพย์สุทธิ	<u>-</u>	<u>15,079,864</u>

สินทรัพย์สุทธิของหน่วยงานที่เลิกดำเนินธุรกิจเป็นสินทรัพย์สุทธิของบริษัท ฮาร์โมนี พร็อพเพอร์ตี้ กรุ๊ป จำกัด

ในระหว่างปี 2554 บริษัท ฮาร์โมนี พร็อพเพอร์ตี้ กรุ๊ป จำกัด ได้จดทะเบียนเลิกกิจการและการชำระบัญชีเมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม 2554 ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 11

18 ประมวลการหนี้สินจากภาระค้ำประกันและหนี้สินอื่น

ในระหว่างปี 2546 บริษัทฯ ได้ตั้งสำรองสำหรับผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นจากภาระค้ำประกันและหนี้สินอื่นซึ่งเจ้าหนี้ได้ยื่นขอรับชำระหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัทฯ จำนวน 112 ล้านบาท สำรองดังกล่าวประมาณขึ้นในอัตราร้อยละ 3 ของยอดหนี้ค้ำประกันและหนี้สินตามคำขอรับชำระหนี้ ซึ่งได้แก่ เจ้าหนี้ค้ำประกัน เงินกู้ยืมของกลุ่มบริษัท เจ้าหนี้ตามหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามของกลุ่มบริษัทและบริษัทฯ เจ้าหนี้ตามหนังสือค้ำประกันซึ่งกำหนดมูลค่าและไม่กำหนดมูลค่าเพื่อเป็นการประกันการทำงานตามสัญญาก่อสร้างของกลุ่มบริษัทและบริษัทฯ เจ้าหนี้กรมสรรพากรและเจ้าหนี้อื่น ๆ ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เชื่อมั่นว่าสำรองดังกล่าวจะครอบคลุมผลขาดทุนและจะไม่มีหนี้สินอื่นที่เป็นสาระสำคัญที่อาจเกิดขึ้นจากภาระหนี้ดังกล่าว

ในระหว่างปี 2547 ถึง 2549 บริษัทฯ ได้รับการยกหนี้สินบางส่วนจำนวนประมาณ 24 ล้านบาท และจ่ายชำระหนี้จำนวนทั้งสิ้นประมาณ 19 ล้านบาทตามคำสั่งของเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 คงเหลือประมาณการหนี้สินจำนวนประมาณ 69 ล้านบาท (ร้อยละ 3 ของยอดหนี้ตามหนังสือค้ำประกันซึ่งกำหนดมูลค่าและไม่กำหนดมูลค่าเพื่อเป็นการประกันการทำงานตามสัญญาก่อสร้างของบริษัทย่อยในต่างประเทศ และหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามของกลุ่มบริษัทเป็นจำนวนเงินประมาณ 1,121 ล้านบาท รวมถึงการเข้าค้ำประกันต่อธนาคารในประเทศแห่งหนึ่งสำหรับวงเงินสินเชื่อและวงเงินค้ำประกันที่ธนาคารแห่งนั้นได้ให้แก่บริษัทร่วมในต่างประเทศในวงเงินสูงสุดไม่เกิน 103 ล้านโครนเดนมาร์ค)

ในระหว่างปี 2553 บริษัทฯ ได้จ่ายชำระหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการให้กับเจ้าหนี้เงินกู้ยืมของกลุ่มบริษัทและเจ้าหนี้ตามหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารทั้งจำนวนประมาณ 46 ล้านบาท และได้โอนกลับประมาณการหนี้สินจากภาระค้ำประกันจำนวน 42 ล้านบาท ซึ่งแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 คงเหลือประมาณการหนี้สินจำนวนประมาณ 18 ล้านบาท ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งยกเลิกการฟื้นฟูกิจการของบริษัทฯ แล้วเมื่อวันที่ 1 กันยายน 2548 โดยบริษัทฯ ได้กั้นเงินสำรองเพื่อชำระหนี้ให้แก่เจ้าหนี้รายที่ยังไม่มีคำสั่งถึงที่สุดเป็นจำนวนเงินประมาณ 4 ล้านบาท ณ สำนักงานวางทรัพย์กลาง กรมบังคับคดี โดยแสดงเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

19 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
เจ้าหนี้การค้าและต้นทุนงานก่อสร้างค้างจ่าย	1,252,142,513	833,525,203	1,252,142,513	832,770,518
เจ้าหนี้อื่น - ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	13,262,194	9,941,534	13,063,594	8,637,798
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1,265,404,707	843,466,737	1,265,206,107	841,408,316

20 หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน	22,424,589	54,030,292	22,424,589	54,030,292
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(872,602)	(3,330,870)	(872,602)	(3,330,870)
	21,551,987	50,699,422	21,551,987	50,699,422
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(16,718,145)	(23,577,498)	(16,718,145)	(23,577,498)
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน หนึ่งปี	4,833,842	27,121,924	4,833,842	27,121,924

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงินกับบริษัทลีสซิ่งเพื่อเช่ารถยนต์และเครื่องจักรสำหรับใช้ในการดำเนินกิจการ โดยมีกำหนดการชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน อายุของสัญญา มีระยะเวลาโดยเฉลี่ยประมาณ 4 ปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 บริษัทฯ มีภาระผูกพันที่ต้องจ่ายค่าเช่าขั้นต่ำตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงินดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	2554			2553		
	ผลรวมของ จำนวนเงินขั้นต่ำ ที่ต้องจ่ายทั้งสิ้น ตามสัญญาเช่า	หัก ดอกเบี้ยตามสัญญา เช่าซื้อ/เช่าการเงิน รอการตัดบัญชี	มูลค่าปัจจุบัน ของจำนวนเงิน ขั้นต่ำที่ต้องจ่าย ทั้งสิ้น	ผลรวมของ จำนวนเงินขั้นต่ำ ที่ต้องจ่ายทั้งสิ้น ตามสัญญาเช่า	หัก ดอกเบี้ยตามสัญญา เช่าซื้อ/เช่าการเงิน รอการตัดบัญชี	มูลค่าปัจจุบัน ของจำนวนเงิน ขั้นต่ำที่ต้องจ่าย ทั้งสิ้น
ไม่เกิน 1 ปี	175	(08)	167	25.9	(2.3)	23.6
1 - 2 ปี	49	(01)	48	28.1	(1.0)	27.1
รวม	224	(09)	21.5	54.0	(3.3)	50.7

21. ประมาณการหนี้สินระยะยาว - ตำรองผลประโยชน์พนักงาน

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 41.11 ตั้งแต่วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทฯ ได้ใช้มาตรฐานการบัญชีไทยฉบับที่ 19 เรื่อง ผลประโยชน์พนักงาน ก่อนวันถือปฏิบัติ ในการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีดังกล่าว บริษัทฯ ได้รับรู้ส่วนเพิ่มของหนี้สินและผลประโยชน์ของพนักงานโดยปรับกับกำไรสะสม ณ วันต้นงวดของระยะเวลาบัญชีปี 2553 ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดมาตรฐานการบัญชีดังกล่าว

ผลกระทบต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจากการนำนโยบายการบัญชีใหม่มาถือปฏิบัติมีดังนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2553		
หนี้สินหมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น	2,100,000	2,100,000
ประมาณการหนี้สินระยะยาว - สำรองผลประโยชน์พนักงานลดลง	(165,244,148)	(165,244,148)
กำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรเพิ่มขึ้น	163,144,148	163,144,148

รายการเคลื่อนไหวของสำรองเพื่อผลประโยชน์พนักงานสามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
สำรองเพื่อผลประโยชน์พนักงาน ณ				
วันต้นปี	56,493,905	57,869,745	56,493,905	57,869,745
ค่าใช้จ่ายที่บันทึกสำหรับปี	7,354,533	7,021,848	7,354,533	7,021,848
ผลประโยชน์ที่จ่ายระหว่างปี	(7,386,350)	(8,397,688)	(7,386,350)	(8,397,688)
สำรองเพื่อผลประโยชน์พนักงาน ณ				
วันสิ้นปี	<u>56,462,088</u>	<u>56,493,905</u>	<u>56,462,088</u>	<u>56,493,905</u>

ข้อสมมติฐานจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial technique) มีดังนี้

อัตราคิดลด	ร้อยละ 4.70
อัตราการขึ้นเงินเดือน	ร้อยละ 3.00 ถึงร้อยละ 8.00
เกษียณอายุ	60 ปี

22. ทุนเรือนหุ้น

(หน่วย: บาท)

	2554	2553
ทุนอนุมัติและจดทะเบียน		
หุ้นสามัญ 501,452,102 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		
(31 ธันวาคม 2553: หุ้นสามัญ 401,162,888 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)	<u>501,452,102</u>	<u>401,162,888</u>
ทุนที่ออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว		
หุ้นสามัญ 501,452,102 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		
(31 ธันวาคม 2553: หุ้นสามัญ 401,161,682 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)	<u>501,452,102</u>	<u>401,161,682</u>

เมื่อวันที่ 8 เมษายน 2554 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ครั้งที่ 78 ได้มีมติพิเศษอนุมัติดังนี้

- อนุมัติลดทุนจดทะเบียนที่ยังไม่ได้เรียกชำระ โดยการตัดหุ้นสามัญที่ได้จดทะเบียนไว้แล้วแต่ยังมีได้จำหน่ายออกจำนวน 1,206 หุ้น คิดเป็นทุนจดทะเบียน 1,206 บาท
- อนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 401,161,682 บาท เป็น 501,452,102 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 501,452,102 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท โดยจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 100,290,420 หุ้น เสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ตามสัดส่วนจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นแต่ละรายถืออยู่ในอัตราส่วนการจัดสรร 4 หุ้นสามัญเดิมต่อ 1 หุ้นสามัญใหม่ โดยเสนอขายตามราคามูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วจาก 401,161,682 บาท เป็น 501,452,102 บาท กับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2554 และ วันที่ 25 พฤษภาคม 2554 ตามลำดับ

23. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

24. หุ้นของบริษัทฯ ที่ถือโดยบริษัทย่อย

หุ้นของบริษัทฯ ที่ถือโดยบริษัทย่อยแสดงตามราคาทุนของหุ้นสามัญจำนวน 13.55 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 1 บาทรวม 13.55 ล้านบาท ซึ่งออกจำหน่ายโดยบริษัทฯ ตามแผนการปรับโครงสร้างทุนของบริษัทฯ และได้ถือไว้โดยบริษัทย่อย การถือหุ้นดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการหักในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบการเงินรวมเพื่อแสดงส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ สุทธิ

ในระหว่างปี 2553 บริษัทย่อยขายหุ้นดังกล่าวในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทำให้งบการเงินรวมมีส่วนเกินมูลค่าหุ้นจากการจำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัทฯ ใหญ่ที่ถือโดยบริษัทย่อย จำนวน 68.92 ล้านบาท

25. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
ค่าวัสดุก่อสร้างและค่าจ้างผู้รับเหมาช่วง เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่น ของพนักงาน	2,932,763,924	2,279,229,468	2,932,763,924	2,279,229,468
ค่าเสื่อมราคา	52,056,532	57,215,734	52,056,532	57,205,208
ขาดทุน(โอนกลับขาดทุน)จากการด้อยค่า ของเงินลงทุน	-	-	(2,000,000)	(7,700,000)

26. ภาษีเงินได้นิติบุคคล

บริษัทฯ ไม่มีภาระภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี 2554 และ 2553 เนื่องจากบริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายที่
อนุญาตให้ถือเป็นรายจ่ายในการคำนวณภาษี มากกว่ากำไรสำหรับปี

27. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นที่แสดงในงบกำไรขาดทุนเป็นกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานซึ่งคำนวณโดยหารกำไรสุทธิ
สำหรับปีด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี โดยในงบการเงินรวม
เป็นยอดสุทธิจากหุ้นของบริษัทฯ ที่ถือโดยบริษัทย่อยตามรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: หุ้น)	
	2554	2553
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (งบการเงินเฉพาะกิจการ)	461,885,471	401,161,682
หัก: หุ้นของบริษัทฯ ที่ถือโดยบริษัทย่อยถัวเฉลี่ย	-	(7,258,306)
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก - สุทธิ (งบการเงินรวม)	461,885,471	393,903,376

28 เงินปันผลจ่าย

(หน่วย: บาท)

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย		เงินปันผลจ่าย	วันที่จ่าย
		งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	ต่อหุ้น	
ปี 2554					
เงินปันผลจากผลการดำเนินงานปี 2553	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 78 เมื่อวันที่ 8 เมษายน 2554	240,696,973	240,696,973	0.60	6 พฤษภาคม 2554
รวมเงินปันผลจ่ายสำหรับปี 2554		240,696,973	240,696,973	0.60	
ปี 2553					
เงินปันผลจากผลการดำเนินงานปี 2552	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 77 เมื่อวันที่ 9 เมษายน 2553	77,519,425	80,229,916	0.20	7 พฤษภาคม 2553
รวมเงินปันผลจ่ายสำหรับปี 2553		77,519,425	80,229,916	0.20	

29 ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับสัญญางานระหว่างก่อสร้าง

ต้นทุนการก่อสร้างรวมที่เกิดขึ้นปรับปรุงด้วยกำไรหรือขาดทุนเฉพาะของบริษัทที่รับรู้จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2554 ของงานก่อสร้างตามสัญญา มีจำนวนประมาณ 9,083 ล้านบาท (2553: 10,154 ล้านบาท) ซึ่งบริษัทฯ ได้เรียกเก็บเงินจากผู้ว่าจ้างแล้วประมาณ 8,174 ล้านบาท (2553: 9,540 ล้านบาท)

30 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ และพนักงานบริษัทฯ ได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทฯ และพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุนไทยพาณิชย์ จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯ ในระหว่างปี 2554 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินสมทบกองทุนเป็นจำนวนเงิน 87 ล้านบาท (2553: 9 ล้านบาท)

31. การเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

บริษัทฯ บริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกันดำเนินกิจการส่วนใหญ่ในส่วนงานเดียวคือธุรกิจรับเหมาก่อสร้างโดยมีส่วนงานทางภูมิศาสตร์ทั้งในประเทศไทยและในต่างประเทศ

ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานทางภูมิศาสตร์ของบริษัทฯ บริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน ณ วันที่และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 เป็นดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	ประเทศอื่น		รายการ ตัดบัญชี	รวม	
	ประเทศไทย	ในทวีปเอเชีย		2554	2553
รายได้จากภายนอก	4,766	-	-	4,766	4,065
รายได้ระหว่างส่วนงาน	-	-	-	-	3
รายได้ทั้งสิ้น	4,766	-	-	4,766	4,068
กำไรจากการดำเนินงานตามส่วนงาน	318	-	-	318	526
ผลการดำเนินงานของหน่วยงานที่ เลิกดำเนินธุรกิจ	-	-	-	-	-
รายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้เป็นส่วน					
รายได้อื่น				56	39
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร				(174)	(178)
ค่าตอบแทนผู้บริหาร				(33)	(30)
ต้นทุนทางการเงิน				(2)	(6)
ภาษีเงินได้นิติบุคคล				-	-
กำไรสุทธิ				165	351

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	ประเทศอื่น		รายการ ตัดบัญชี	รวม	
	ประเทศไทย	ในทวีปเอเชีย		2554	2553
ลูกหนี้ตามสัญญาก่อสร้างและ ลูกหนี้อื่น	1,009	-	-	1,009	699
งานระหว่างก่อสร้างตามสัญญา	909	-	-	909	741
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	262	-	-	262	221
สินทรัพย์อื่น	6,101	-	(4,139)	1,962	1,764
รวมสินทรัพย์	8,281	-	(4,139)	4,142	3,425

บริษัทฯ บริษัทย่อย และกิจการที่ควบคุมร่วมกันใช้เกณฑ์ในการกำหนดคราครระหว่างกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 14

32 ภาระผูกพัน

32.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทฯ มีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายในอนาคตตามสัญญาว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงเป็นจำนวนประมาณ 1,804 ล้านบาท

32.2 ณ วันที่ **31** ธันวาคม **2554** บริษัทฯ มีภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงานดังต่อไปนี้

- ก) ภาระผูกพันเกี่ยวเนื่องกับสัญญาเช่าที่ดินระยะยาว ซึ่งเป็นที่ตั้งของสำนักงานและคลังสินค้าของกลุ่มบริษัทและบริษัทฯ เป็นเวลา **10** ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ **15** มิถุนายน **2552** ถึงวันที่ **14** มิถุนายน **2562** ค่าเช่าที่จะต้องจ่ายในอนาคตตามสัญญามีจำนวนประมาณ **123** ล้านบาท ดังนี้

	<u>ล้านบาท</u>
จ่ายชำระภายใน	
ภายใน 1 ปี	14
1 ถึง 5 ปี	66
มากกว่า 5 ปี	43
รวม	<u>123</u>

- ข) ภาระผูกพันซึ่งส่วนใหญ่เกี่ยวกับสัญญาเช่ารถยนต์เป็นจำนวนเงินประมาณ **14** ล้านบาท (**2553: 9** ล้านบาท)

33 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ **31** ธันวาคม **2554** บริษัทฯ มีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นนอกเหนือจากที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุอื่นแล้วดังต่อไปนี้

- ก) บริษัทฯ ได้ออกหนังสือค้ำประกันซึ่งส่วนใหญ่เกี่ยวกับการจ่ายเงินตามสัญญาการประกันการทำงานตามสัญญาก่อสร้าง และการประกันวงเงินสินเชื่อเป็นจำนวนเงินประมาณ **338** ล้านบาท (**2553: 294** ล้านบาท)
- ข) บริษัทฯ มีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯ เป็นจำนวนเงินประมาณ **1,809** ล้านบาท (**2553: 1,343** ล้านบาท) ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งประกอบด้วยหนังสือค้ำประกันเพื่อค้ำประกันดังต่อไปนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	<u>2554</u>	<u>2553</u>
ประเภทของหนังสือค้ำประกัน		
การปฏิบัติตามสัญญา	665	659
เงินรับล่วงหน้า	957	568
การประมูลโครงการ	54	4
การจ่ายชำระเจ้าหนี้	15	13
เงินประกันผลงาน	118	99
รวม	<u>1,809</u>	<u>1,343</u>

- ค) ปี 2553 บริษัทฯ ได้ออกหนังสือค้ำประกันจำนวน 231.4 ล้านบาท กับกระทรวงการคลัง โดยได้วางหลักประกันตามเงื่อนไขเป็นพันธบัตรรัฐบาลทั้งจำนวน
- ง) ในระหว่างปี 2545 บริษัทฯ ได้ยื่นขอคืนภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายของปี 2542- 2544 ต่อกรมสรรพากรเป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 67 ล้านบาท จากการตรวจสอบเพื่อคืนภาษีโดยเจ้าหน้าที่สรรพากร บริษัทฯ ถูกประเมินภาษีเพิ่มเติมสำหรับภาษีเงินได้นิติบุคคล ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย ภาษีธุรกิจเฉพาะและอากรแสตมป์เป็นจำนวนเงินประมาณ 118 ล้านบาท และเปลี่ยนแปลงผลขาดทุนทางภาษียกมาของปีเดียวกัน เมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2545 บริษัทฯ ได้ยื่นอุทธรณ์การประเมินภาษีต่อคณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์ ต่อมาเมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2548 คณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์ได้มีคำวินิจฉัยอุทธรณ์ โดยให้ปลดภาษีที่ประเมินลงบางส่วนคงเหลือภาษีที่ประเมินรวมเบี่ยปรับเงินเพิ่มเป็นจำนวนเงินประมาณ 93 ล้านบาท เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2548 เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ได้มีคำสั่งเกี่ยวกับคำขอรับชำระหนี้จำนวน 118 ล้านบาท และเห็นว่าเจ้าหนี้มีสิทธิหักกลบลบหนี้ดังกล่าวกับเงินที่เจ้าหนี้แจ้งคืนเงินภาษีอากรจึงมีคำสั่งให้เจ้าหนี้ได้รับชำระหนี้เป็นจำนวนประมาณ 61 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม เมื่อวันที่ 12 เมษายน 2548 บริษัทฯ ได้ยื่นขอเพิกถอนคำวินิจฉัยของคณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์ และเมื่อวันที่ 19 เมษายน 2548 บริษัทฯ ได้ยื่นคัดค้านคำสั่งของเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ ต่อมาเมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2549 ศาลภาษีอากรกลางได้อ่านคำพิพากษาและวันที่ 22 กันยายน 2549 บริษัทฯ ได้รับสำเนาคำพิพากษาจากศาลภาษีอากรกลางให้บริษัทฯ ชะงักคืนในบางประเด็นทำให้บริษัทฯ ได้รับการปลดภาษีที่ประเมินลงบางส่วนคงเหลือประมาณ 16 ล้านบาท ขณะนี้คดียังไม่เป็นที่สิ้นสุด อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เชื่อว่าจะไม่มีหนี้สินที่เป็นสาระสำคัญเกิดขึ้นจากกรณีดังกล่าว และสำรองทั่วไปที่ตั้งไว้ในบัญชีมีจำนวนที่เพียงพอ

34 เครื่องมือทางการเงิน

341 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 32 เรื่องการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและเงินลงทุน บริษัทฯ มีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยงดังนี้

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯ มีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้ตามสัญญาก่อสร้าง ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้น บริษัทฯ จึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของบริษัทฯ ไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากบริษัทฯ มีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมากรายและ

ให้บริการแก่ลูกค้าที่มีฐานะด้านการชำระหนี้ดีเป็นส่วนใหญ่ จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทฯ อาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกค้าหนี้ตามสัญญาก่อสร้างหักด้วยค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากกับธนาคาร อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดหรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของบริษัทฯ จึงอยู่ในระดับต่ำ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือ วันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง		รวม	
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	ตาม อัตราตลาด (ล้านบาท)	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย		
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	416	-	278	1	695	0.05 - 3.3
เงินลงทุน	233	102	-	-	335	2.32 - 3.87
ลูกหนี้ตามสัญญาก่อสร้าง	-	-	-	1,009	1,009	
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	133	-	10	-	143	0.75 - 3.7
	<u>782</u>	<u>102</u>	<u>288</u>	<u>1,010</u>	<u>2,182</u>	
หนี้สินทางการเงิน						
เจ้าหนี้การค้าและต้นทุนการก่อสร้างค้างจ่าย	-	-	-	1,265	1,265	
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและการเงิน	-	22	-	-	22	5.16 - 7.51
	<u>-</u>	<u>22</u>	<u>-</u>	<u>1,265</u>	<u>1,287</u>	

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง		รวม	
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	ตาม อัตราตลาด (ล้านบาท)	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย		
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	311	-	277	1	589	0.05- 3.3
เงินลงทุน	233	102	-	-	335	2.32- 3.87
ลูกหนี้ตามสัญญาก่อสร้าง	-	-	-	1,009	1,009	
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดใน การใช้	133	-	10	-	143	0.75-3.7
	<u>677</u>	<u>102</u>	<u>287</u>	<u>1,010</u>	<u>2,076</u>	
หนี้สินทางการเงิน						
เจ้าหนี้การค้าและต้นทุนการ ก่อสร้างค้างจ่าย	-	-	-	1,265	1,265	
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและเช่า การเงิน	-	22	-	-	22	5.16- 7.51
	<u>-</u>	<u>22</u>	<u>-</u>	<u>1,265</u>	<u>1,287</u>	

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการลงทุนและการจ่ายค่าบริการเป็นเงินตราต่างประเทศ ซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อยมิได้ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศเป็นจำนวนที่ไม่เป็นสาระสำคัญ ดังนั้น ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนของบริษัทฯ จึงอยู่ในระดับต่ำ

342 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจัดอยู่ในประเภทระยะสั้น หรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์กัน ในขณะที่ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้ และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน วิธีการกำหนดมูลค่ายุติธรรมขึ้นอยู่กับลักษณะของเครื่องมือทางการเงิน มูลค่ายุติธรรมจะกำหนดจากราคาตลาดล่าสุด หรือกำหนดขึ้นโดยใช้เกณฑ์การวัดมูลค่าที่เหมาะสม

35. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทคือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

ตามงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 1.501 (2553: 1.091) และบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 1.501 (2553: 1.101)

36. ผลกระทบจากอุทกภัย

ผลกระทบจากสถานการณ์น้ำท่วมของไทย ทำให้โครงการก่อสร้างของบริษัทบางโครงการ ได้รับผลกระทบโดยต้องหยุดการก่อสร้างเป็นการชั่วคราวเนื่องจากน้ำท่วมตั้งแต่ ตุลาคม 2554 เป็นต้นมา โดยปัจจุบันบริษัทฯ สามารถดำเนินการก่อสร้างได้ตามปกติ จากสถานการณ์น้ำท่วมดังกล่าว ทำให้บริษัทฯ มีผลกระทบจากค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้น มีทรัพย์สินเสียหาย รวมทั้งค่าใช้จ่ายในการฟื้นฟูโครงการก่อสร้างในปี 2554 เบื้องต้นจำนวน 10.30 ล้านบาท อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ได้ทำการประกันภัยทุกประเภทซึ่งคุ้มครองภัยจากสถานการณ์น้ำท่วมไว้แล้ว ปัจจุบันบริษัทฯ อยู่ในระหว่างการประเมินค่าสินไหมทดแทนจากบริษัทประกันภัย

37. การจัดประเภทรายการในงบการเงิน

บริษัทฯ ได้จัดประเภทรายการบัญชีบางรายการในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 ใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการบัญชีในปัจจุบันเนื่องจากบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามการแสดงผลรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 2 และได้นำมาตราฐานการบัญชีฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงมาถือปฏิบัติตามที่กล่าวในหมายเหตุ 6

38. เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบการเงิน

เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2555 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 398 ได้มีมติดังนี้

- อนุมัติการจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงาน ปี 2554 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.3 บาท รวมเป็นเงินปันผลจ่ายทั้งสิ้นประมาณ 1504 ล้านบาท

ซึ่งบริษัทฯ จะเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2555 เพื่อพิจารณาอนุมัติ

39. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัทฯ ในวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2555

วิเคราะห์งบการเงิน

งบการเงิน

สรุปรายงานการสอบบัญชีของผู้สอบบัญชี

บริษัทฯ ได้แต่งตั้ง นางสาววิมล กฤตยาเกียรติ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 2982 และ/หรือ นางสาวสมจินตนา พลศิริรัตน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 5599 และ/หรือ นายวิสุทธิ เพชรพาณิชย์กุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 7309 จากสำนักงานสอบบัญชี ดี ไอ เอ เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ประจำปี 2554 โดยสรุปรายงานได้ดังต่อไปนี้

ปี 2554 ผู้สอบบัญชี (นายวิสุทธิ เพชรพาณิชย์กุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 7309 จากสำนักงานสอบบัญชี ดี ไอ เอ) ได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขต่องบการเงิน ทั้งนี้มิได้ตรวจสอบงบการเงินสำหรับปี 2554 ของกิจการที่ควบคุมร่วมกัน เนื่องจากงบการเงินของกิจการที่ควบคุมร่วมกันได้ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่นของกิจการที่ควบคุมร่วมกันซึ่งผู้สอบบัญชีได้รับรายงานการสอบบัญชีจากผู้สอบบัญชีของกิจการที่ควบคุมร่วมกันนั้นแล้ว โดยผู้สอบบัญชีได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป รวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่บริษัทฯ ใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญ ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม โดยมีได้เป็นการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่องบการเงิน ตามที่อธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6 และ 7 ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทฯ ได้เปลี่ยนนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับเรื่อง ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ดังนั้น งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 ที่แสดงเปรียบเทียบได้มีการปรับย้อนหลังจากผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าว ทั้งนี้ ได้ตรวจสอบรายการปรับปรุงที่มีผลต่องบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และเห็นว่ารายการปรับปรุงดังกล่าวมีความเหมาะสม และได้นำไปปรับปรุงโดยถูกต้องตามควรแล้ว ตามที่อธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2, 3, 4 และ 6 สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทฯ ได้ใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ ซึ่งออกโดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ และตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เรื่อง กำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน พ.ศ. 2554 ซึ่งกำหนดให้ถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2554 เป็นต้นไป เพื่อเป็นเกณฑ์ในการจัดทำและนำเสนองบการเงิน งบการเงินสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553

ที่นำมาแสดงเปรียบเทียบได้แสดงตามรูปแบบใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับงบการเงินสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ **31 ธันวาคม 2554**

ปี **2553** ผู้สอบบัญชี (นายวิสุทธิ เพชรพณิชกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน **7309** จากสำนักงานสอบบัญชี ดี ไอ เอ) ได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขต่องบการเงิน ทั้งนี้มิได้ตรวจสอบงบการเงินสำหรับปี **2553** ของกิจการที่ควบคุมร่วมกัน เนื่องจากงบการเงินของกิจการที่ควบคุมร่วมกันได้ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่นของกิจการที่ควบคุมร่วมกันซึ่งผู้สอบบัญชีได้รับรายงานการสอบบัญชีจากผู้สอบบัญชีของกิจการที่ควบคุมร่วมกันนั้นแล้ว โดยผู้สอบบัญชีได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป รวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่บริษัทฯ ใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญ ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม โดยมีได้เป็นการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่องบการเงิน ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ **19** ตั้งแต่วันที่ **31 ธันวาคม 2553** บริษัทฯ ได้ใช้มาตรฐานการบัญชีไทยฉบับที่ **19** เรื่อง ผลประโยชน์พนักงาน ก่อนวันถือปฏิบัติ ในการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าว บริษัทฯ ได้รับรู้ส่วนเพิ่มของหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานโดยปรับกับกำไรสะสม ณ วันต้นงวดของระยะเวลาบัญชีปี **2553** และได้ตรวจสอบรายการที่ใช้ในการปรับปรุงกำไรสะสมต้นงวดดังกล่าว เห็นว่ารายการปรับปรุงดังกล่าวมีความเหมาะสมและได้นำไปปรับปรุงงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการตามสมควรแล้ว

ปี **2552** ผู้สอบบัญชี (นางสาวกมลทิพย์ เลิศวิทย์วรเทพ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน **4377** บริษัทสำนักงาน เอ็นส์ที แอนด์ ยัง จำกัด) ได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขต่องบการเงิน ทั้งนี้มิได้ตรวจสอบงบการเงินสำหรับปี **2551** ของกิจการที่ควบคุมร่วมกัน เนื่องจากงบการเงินของกิจการที่ควบคุมร่วมกันได้ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่นของกิจการที่ควบคุมร่วมกัน ซึ่งผู้สอบบัญชีได้รับรายงานการสอบบัญชีจากผู้สอบบัญชีของกิจการที่ควบคุมร่วมกันนั้นแล้ว โดยผู้สอบบัญชีได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป รวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่บริษัทฯ ใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญ ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม

การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี

ภาพรวม

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 ผลจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังต่อไปนี้

- การนำเสนองบการเงิน
- การบัญชีเกี่ยวกับที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
- การบัญชีเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าวส่วนใหญ่มีผลกระทบต่อการนำเสนองบการเงินเท่านั้น โดยไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือกำไรต่อหุ้น ยกเว้นเรื่อง ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และเรื่องอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

รายละเอียดของนโยบายการบัญชีใหม่ที่ถือปฏิบัติมีดังต่อไปนี้

1. การนำเสนองบการเงิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2552) เรื่อง การนำเสนองบการเงิน ภายใต้อำนาจของมาตรฐานการบัญชีที่ปรับปรุงใหม่ งบการเงินประกอบด้วย

- งบแสดงฐานะการเงิน
- งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
- งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
- งบกระแสเงินสด และ
- หมายเหตุประกอบงบการเงิน

2 การบัญชีเกี่ยวกับที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(ก) ต้นทุนการรื้อถอน การขนย้ายและการบูรณะสภาพของสินทรัพย์ ต้องถือเป็นต้นทุนของสินทรัพย์ และอาจมีการคิดค่าเสื่อมราคาประจำปี

(ข) การกำหนดค่าเสื่อมราคา ต้องพิจารณาแต่ละส่วนแยกต่างหากจากกันเมื่อแต่ละส่วนประกอบนั้นมีสาระสำคัญ

(ค) มูลค่าคงเหลือของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ต้องมีการประมาณด้วยมูลค่าที่กิจการคาดว่าจะได้รับในปัจจุบันจากสินทรัพย์นั้น หากมีอายุและสภาพที่คาดว่าจะได้รับในปัจจุบันเมื่อสิ้นสุดอายุการให้ประโยชน์ นอกจากนี้ต้องมีการสอบทานมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์อย่างน้อยทุกสิ้นปี

การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือปฏิบัติโดยวิธีเปลี่ยนทันทีตามที่กำหนดในวิธีปฏิบัติในช่วงเปลี่ยนแปลงของมาตรฐานฉบับปรับปรุงใหม่ดังกล่าว ยกเว้นการพิจารณาด้านต้นทุนการรื้อถอน การขนย้ายและบูรณะสถานที่ซึ่งถือปฏิบัติโดยวิธีปรับย้อนหลัง

3 การบัญชีเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มาตรฐานการบัญชีฉบับนี้กำหนดให้กิจการเลือกบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยวิธีราคาทุน (ต้องเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมในหมายเหตุประกอบงบการเงิน) หรือด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรม ซึ่งการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมให้รับรู้ในงบกำไรขาดทุน เดิมบริษัทฯ บันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนภายใต้รายการสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ซึ่งแสดงตามวิธีราคาทุน บริษัทฯ ได้เปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีโดยจัดประเภทอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเป็นรายการแยกต่างหาก และบันทึกด้วยวิธีราคาทุน

ผลกระทบจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินมาใช้เป็นครั้งแรก

ผลกระทบต่องบการเงินจากการปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีใหม่โดยใช้วิธีปรับปรุงย้อนหลัง โดยผลกระทบต้องบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553		
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ลดลง	0.021	0.021
อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ เพิ่มขึ้น	4.004	4.004
ประมาณการหนี้สินระยะยาวอื่นเพิ่มขึ้น	9.000	9.000
กำไรสะสม - ลดลง	5.017	5.017
งบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553		
ค่าเสื่อมราคา อาคารและอุปกรณ์ - เพิ่มขึ้น	0.474	0.474
ค่าเสื่อมราคา อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - เพิ่มขึ้น	0.419	0.419
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน - ลดลง (บาทต่อหุ้น)	0.001	0.001

ผลกระทบจากการเปลี่ยนนโยบายการบัญชี

ในปี 2554 บริษัทฯ ได้เปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับการบันทึกบัญชีค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่ตีราคาใหม่ จากวิธีการบันทึกบัญชีตามที่ประกาศโดยสภาวิชาชีพบัญชี ฉบับที่ 25/2549 ที่ให้บริษัทฯ เลือกปฏิบัติโดยคำนวณค่าเสื่อมราคาที่ดีตัดไปสู่งบกำไรขาดทุนจากราคาต้นทุนเดิม เป็นการคำนวณค่าเสื่อมราคาที่ดีตัดไปสู่งบกำไรขาดทุนจากราคาที่ดีใหม่ ทั้งนี้เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2552) เรื่อง ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เป็นผลทำให้บริษัทฯ ต้องปรับงบการเงินย้อนหลังปี 2553

โดยผลกระทบต้องบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 มีดังต่อไปนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553		
กำไรสะสม - เพิ่มขึ้น	0.757	0.757
งบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553		
ค่าเสื่อมราคา - เพิ่มขึ้น	0.757	0.757
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน - ลดลง (บาทต่อหุ้น)	0.002	0.002

ในปี 2553 บริษัทฯ ได้ใช้มาตรฐานการบัญชีไทยฉบับที่ 19 เรื่อง ผลประโยชน์พนักงาน ก่อนวันที่มาตรฐานการบัญชีนี้ให้ถือปฏิบัติ

ในการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีดังกล่าวบริษัทฯ ได้รับรู้ส่วนเพิ่มของหนี้สินและผลประโยชน์ของพนักงานโดยปรับกับกำไรสะสม ณ วันต้นงวดของระยะเวลาบัญชีปี 2553 ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดมาตรฐานการบัญชีดังกล่าว

ผลกระทบต้องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจากการนำนโยบายการบัญชีใหม่มาถือปฏิบัติ มีดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
งบดุล ณ วันที่ 1 มกราคม 2553		
หนี้สินหมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น	21	21
ประมาณการหนี้สินระยะยาว-สำรองผลประโยชน์พนักงานลดลง	(165.24)	(165.24)
กำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรเพิ่มขึ้น	16314	16314

คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานปี 2554 เทียบกับปี 2553

งบการเงินเฉพาะบริษัทและงบการเงินรวม

สินทรัพย์รวม

สินทรัพย์รวมของบริษัทฯ ณ สิ้นปี 2554 จำนวน 4,144 ล้านบาท และสินทรัพย์รวมของบริษัทและบริษัทย่อย ณ สิ้นปี 2554 จำนวน 4,142 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2553 เป็นจำนวน 739 ล้านบาท และ 717 ล้านบาท เทียบเท่าร้อยละ 21.7 และร้อยละ 20.9 ตามลำดับ โดยเพิ่มขึ้น

เนื่องจากสินทรัพย์หมุนเวียนในงบการเงินเฉพาะและงบการเงินรวมเท่ากับ **680** ล้านบาท และ **663** ล้านบาท ตามลำดับ และเพิ่มขึ้นในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนเท่ากับ **59** ล้านบาท และ **54** ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีสาเหตุหลักดังนี้

การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์หมุนเวียน

ในปี **2554** บริษัทฯ มีสินทรัพย์หมุนเวียนเพิ่มขึ้นในงบการเงินเฉพาะและงบการเงินรวมจำนวน **680** ล้านบาท และ **663** ล้านบาท ตามลำดับ เนื่องจาก ในปี **2554** บริษัทฯ ได้มีการเพิ่มทุนจำนวน **100** ล้านบาท ประกอบกับรายได้ก่อสร้างที่เพิ่มสูงขึ้นจากปี **2553** ทำให้บริษัทฯ มีสภาพคล่องทางการเงินสูงและเพื่อให้ได้รับผลตอบแทนที่สูงและความเสี่ยงต่ำบริษัทฯ จึงได้พิจารณาลงทุนในตั๋วเงินคลังมากขึ้น ส่งผลให้เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นในงบการเงินเฉพาะและงบการเงินรวมจำนวน **150** ล้านบาท และ **135** ล้านบาท ตามลำดับ อย่างไรก็ตาม เงินลงทุนชั่วคราวลดลงจำนวน **80** ล้านบาท ทั้งในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะเนื่องจากบริษัทฯ ได้ลงทุนในตราสารหนี้ (พันธบัตรรัฐบาล) ที่จะถือจนครบกำหนดชำระเกิน **1** ปี มากขึ้น เพื่อใช้เป็นหลักประกันในการประมูลงาน การใช้ไฟฟ้า และค้ำประกันวงเงินสินเชื่อของบริษัทฯ

จากรายได้ก่อสร้างที่เพิ่มสูงขึ้นและสถานการณ์น้ำท่วมรุนแรงในประเทศไทยตั้งแต่เดือนตุลาคม **2554** เป็นต้นมา ทำให้โครงการก่อสร้างของบริษัทฯ บางโครงการต้องหยุดการก่อสร้างการรับชำระหนี้จากลูกค้าก่อสร้างล่าช้าในช่วงระยะเวลาสั้น ๆ ในปลายปี **2554** ส่งผลให้ลูกค้านี้ตามสัญญาก่อสร้างเพิ่มขึ้นในงบการเงินเฉพาะและงบการเงินรวมจำนวน **307** ล้านบาท และ **310** ล้านบาท ตามลำดับ งานระหว่างก่อสร้างตามสัญญาและเงินรับล่วงหน้าค่าก่อสร้างเพิ่มขึ้นจากปี **2553** ทั้งในงบการเงินเฉพาะและงบการเงินรวมเท่ากับ **168** ล้านบาท และ **159** ล้านบาท ตามลำดับ นอกจากนี้ในปี **2554** บริษัทฯ ได้รับเงินคืนค่าภาษีเงินได้นิติบุคคลหัก ณ ที่จ่าย ทำให้สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นลดลงในงบการเงินเฉพาะและงบการเงินรวมเท่ากับ **25** ล้านบาท และ **27** ล้านบาท ตามลำดับ

การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

ในปี **2554** บริษัทฯ มีสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนเพิ่มขึ้นในงบการเงินเฉพาะและงบการเงินรวมจำนวน **59** ล้านบาท และ **54** ล้านบาท ตามลำดับ เนื่องจาก ในปี **2554** บริษัทฯ ได้นำพันธบัตรรัฐบาลไปใช้เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันในการประมูลงานเพิ่มขึ้น จึงได้พิจารณาลงทุนในตราสารหนี้ (พันธบัตรรัฐบาล) ที่จะถือจนครบกำหนดชำระเกิน **1** ปี มากขึ้น ทั้งในงบการเงินเฉพาะและงบการเงินรวมเท่ากับ **100** ล้านบาท ส่งผลให้เงินฝากธนาคารที่มีชื่อจำกัดในการใช้ลดลงทั้งในงบการเงินเฉพาะและงบการเงินรวม จำนวน **37** ล้านบาท และ **43** ล้านบาท ตามลำดับ

นอกจากนี้ ในปี 2554 บริษัทย่อยบางบริษัทและกิจการร่วมค้าได้เลิกกิจการและอยู่ระหว่างการเลิกกิจการ จึงได้คืนเงินลงทุนและเงินกู้ยืมที่กิจการร่วมค้ามีต่อบริษัทฯ ส่งผลให้เงินลงทุนในบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าลดลงในงบการเงินเฉพาะจำนวน 4 ล้านบาท และ 1 ล้านบาท ตามลำดับ และขอดลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลงในงบการเงินเฉพาะเท่ากับ 12 ล้านบาท นอกจากนี้ ในปี 2554 บริษัทฯ ได้โอนอสังหาเพื่อการลงทุนเข้าบัญชีที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ทำให้บัญชีอสังหาเพื่อการลงทุนลดลงทั้งในงบการเงินเฉพาะและงบการเงินรวมจำนวน 27 ล้านบาท จากการโอนทรัพย์สินดังกล่าวประกอบกับการซื้อสินทรัพย์ถาวรเพิ่มขึ้นทำให้ยอดที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ เพิ่มขึ้นทั้งในงบการเงินเฉพาะและงบการเงินรวมเป็นจำนวนเท่ากับ 41 ล้านบาท และมีสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นลดลงทั้งในงบการเงินเฉพาะและงบการเงินรวมเท่ากับ 2 ล้านบาท เนื่องจากการตัดจำหน่ายค่าเช่าจ่ายล่วงหน้าเป็นค่าใช้จ่ายสำหรับปีนอกจากนี้ ในปี 2554 บริษัทย่อยในต่างประเทศที่ไม่ได้ดำเนินธุรกิจได้จดทะเบียนเลิกกิจการเรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม 2554 ส่งผลให้สินทรัพย์สุทธิของหน่วยงานที่เลิกดำเนินธุรกิจในงบการเงินรวมลดลง จำนวน 15 ล้านบาท

หนี้สินรวม

หนี้สินรวมของบริษัทฯ ณ สิ้นปี 2554 จำนวน 2,484 ล้านบาท และหนี้สินรวมของบริษัทฯและบริษัทย่อย ณ สิ้นปี 2554 จำนวน 2,483 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2553 เป็นจำนวน 700 ล้านบาท และ 695 ล้านบาท เทียบเท่าร้อยละ 39.3 และร้อยละ 38.9 ตามลำดับ โดยมีสาเหตุหลักเนื่องจากบริษัทฯ มีเจ้าหนี้การค้าและเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าเพิ่มมากขึ้นจากปี 2553 จำนวน 726 ล้านบาท ในงบการเงินเฉพาะ และ 724 ล้านบาท ในงบการเงินรวม ซึ่งสืบเนื่องจากรายได้งานก่อสร้างที่เพิ่มสูงขึ้นจากปี 2553 นอกจากนี้ บริษัทย่อยในต่างประเทศได้หยุดการดำเนินกิจการและอยู่ระหว่างการจดทะเบียนเลิกบริษัท จึงได้คืนทุนให้แก่บริษัทฯ ทั้งจำนวน ส่งผลให้งบการเงินเฉพาะมียอดเงินรับคืนทุนค่าหุ้นล่วงหน้าจากบริษัทย่อยจำนวน 3 ล้านบาท อย่างไรก็ตามเนื่องจากในปี 2554 บริษัทฯ มีสภาพคล่องสูงมากจึงได้พิจารณาชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงินก่อนวันครบกำหนด ทำให้หนี้สินดังกล่าวลดลงทั้งในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะเท่ากับ 29 ล้านบาท

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 เท่ากับ 1,661 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2553 จำนวน 39 ล้านบาท เทียบเท่าร้อยละ 2.4 เป็นผลมาจากในระหว่างปี 2554 บริษัทฯ ได้มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนและเรียกชำระค่าหุ้นเต็มจำนวน โดยจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมจำนวน 100 ล้านบาท กำไรสุทธิประจำปี 2554 จำนวน 183 ล้านบาท เงินปันผลจ่ายจำนวน 240 ล้านบาท และเนื่องจากในปี 2554 บริษัทฯ ได้มีการประเมินราคาอาคารใหม่

โดยผู้ประเมินราคาอิสระผลการประเมินแสดงมูลค่าอาคารลดลงจากมูลค่าสุทธิทางบัญชี ซึ่งการลดลงดังกล่าวทำให้ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ลดลงเป็นจำนวน 4 ล้านบาท ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 เท่ากับ 1,659 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2553 เป็นจำนวน 22 ล้านบาท เทียบเท่าร้อยละ 1.3 เนื่องจากบริษัทฯและบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิประจำปี 2554 เป็นจำนวน 165 ล้านบาท ระหว่างปี 2554 บริษัทฯมีการเพิ่มทุนชำระแล้วจำนวน 100 ล้านบาท เงินปันผลจ่ายจำนวน 240 ล้านบาท และการลดลงของส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์จำนวน 4 ล้านบาท รายละเอียดตามที่กล่าวแล้วข้างต้น นอกจากนี้ ในปี 2554 บริษัทย่อยในต่างประเทศมีผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินเพิ่มขึ้นจำนวน 1 ล้านบาท

สภาพคล่อง

บริษัทฯ มีสภาพคล่องในระดับที่น่าพอใจ คือมีกระแสเงินสดสุทธิจากการดำเนินงานในปี 2554 จำนวน 325 ล้านบาทในงบการเงินเฉพาะ และจำนวน 329 ล้านบาทในงบการเงินรวม ลดลงจากปี 2553 จำนวน 54 ล้านบาท ทั้งในงบการเงินเฉพาะและงบการเงินรวม เนื่องจากในปี 2554 บริษัทฯ ได้รับคืนภาษีเงินได้นิติบุคคลหัก ณ ที่จ่ายต่ำกว่าปี 2553 จำนวน 81 ล้านบาท และจ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลหัก ณ ที่จ่ายเพิ่มขึ้นเนื่องจากรายได้งานก่อสร้างที่เพิ่มสูงขึ้นจากปี 2553 เป็นจำนวน 26 ล้านบาท และเนื่องจากในปี 2553 บริษัทฯ ได้ชำระหนี้แก่เจ้าหนี้เช่าซื้อและเช่าการเงินก่อนครบกำหนดชำระ ส่งผลให้ดอกเบี้ยจ่ายลดลงจากปี 2553 เป็นจำนวน 4 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานก่อนจ่ายดอกเบี้ยและภาษีเงินได้เพิ่มขึ้นเท่ากับ 49 ล้านบาท

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ สิ้นปีเพิ่มขึ้นจากปี 2554 ทั้งในงบการเงินเฉพาะและงบการเงินรวม จำนวน 150 ล้านบาท และ 135 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้ เนื่องจากเงินสดจ่ายจากการซื้อเงินลงทุนลดลงจำนวน 295 ล้านบาท และในระหว่างปีบริษัทฯ ได้รับเงินเพิ่มทุนจากผู้ถือหุ้นเดิมจำนวน 100 ล้านบาท จ่ายค่าซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์ก่อสร้างเพิ่มขึ้นจำนวน 44 ล้านบาท ทั้งในงบการเงินเฉพาะและงบการเงินรวม เงินปันผลจ่ายเพิ่มขึ้นจำนวน 163 ล้านบาทในงบการเงินรวม และ 160 ล้านบาทในงบการเงินเฉพาะกิจการ นอกจากนี้ ในปี 2554 บริษัทฯ ได้รับเงินปันผลจากบริษัทย่อยลดลง จำนวน 51 ล้านบาท ในงบการเงินเฉพาะ และเงินสดรับจากการจำหน่ายหุ้นสามัญเพิ่มทุนลดลงจำนวน 79 ล้านบาทในงบการเงินรวม การจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินลดลงจำนวน 19 ล้านบาท

โดยรวมแล้วบริษัทฯยังคงมีฐานะการเงินที่แข็งแกร่ง โดยในปี 2554 อัตราส่วนสภาพคล่องทางการเงินของบริษัทฯ ในงบการเงินเฉพาะและงบการเงินรวม มีอัตราส่วนสภาพคล่องเท่ากับ

1.42 เท่า และ 1.47 เท่าตามลำดับ และมีอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วปี 2554 เท่ากับ 0.76 เท่า และ 0.80 เท่า ซึ่งอัตราส่วนดังกล่าว จะส่งผลให้ความสามารถในการชำระหนี้ของบริษัท สอดคล้องกับนโยบายการจ่ายชำระหนี้ให้แก่เจ้าหนี้ในอนาคต

รายได้รวมและกำไรขั้นต้นจากการประกอบการ

รายได้รวมของบริษัทฯ และรายได้รวมของบริษัทฯ บริษัทย่อย และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน ในปี 2554 จำนวน 4,839 ล้านบาท และ 4,822 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้นจากปี 2553 เป็นจำนวน 663 ล้านบาท และ 715 ล้านบาท เทียบเท่าร้อยละ 15.9 และร้อยละ 17.4 ตามลำดับ รายได้หลักมาจากรายได้จากการรับเหมาก่อสร้างซึ่งมีสัดส่วนในงบการเงินเฉพาะและงบการเงินรวม เท่ากับร้อยละ 98.5 และร้อยละ 98.8 ของรายได้รวมในปี 2554 สำหรับปี 2553 เท่ากับร้อยละ 97.3 และร้อยละ 99.1 ตามลำดับ

กำไรขั้นต้นของปี 2554 ลดลงเท่ากับ 206 ล้านบาท ในงบการเงินเฉพาะกิจการ และ 208 ล้านบาท ในงบการเงินรวม หรือเทียบเท่าร้อยละ 39.3 และร้อยละ 39.6 ตามลำดับ ทั้งนี้ เนื่องจากในปี 2554 อัตราส่วนต้นทุนงานก่อสร้างต่อรายได้จากงานก่อสร้างเพิ่มขึ้นซึ่งเป็นผลมาจากอัตราเงินเฟ้อที่เพิ่มขึ้น ประกอบกับในปี 2553 บริษัทฯ มีรายการโอนกลับประมาณการค่าใช้จ่ายสำหรับโครงการก่อสร้างซึ่งคาดว่าจะไม่เกิดขึ้นสูงกว่าปี 2554 องค์กรใดก็ตาม อัตรากำไรขั้นต้นของบริษัทฯ ยังคงเป็นไปตามนโยบายขั้นต่ำที่บริษัทฯ กำหนดไว้ โดยในปี 2554 อัตรากำไรขั้นต้นของบริษัทฯ ทั้งในงบการเงินเฉพาะและงบการเงินรวมเท่ากับร้อยละ 67

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการบริหารสำหรับปี 2554 และปี 2553 ในงบการเงินรวมมีขอดีเท่ากันคือ 206 ล้านบาทและในงบการเงินเฉพาะปี 2554 มีขอดีเท่ากับ 205 ล้านบาท ซึ่งเป็นขอดีใกล้เคียงกับปีก่อน โดยค่าใช้จ่ายในการบริหารปี 2553 มีจำนวนเท่ากับ 204 ล้านบาท องค์กรใดก็ตาม หากพิจารณาเปรียบเทียบอัตราส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารกับรายได้รวมในปี 2554 และ ปี 2553 จะพบว่าอัตราส่วนดังกล่าวลดลงอย่างมีนัยยะ ทั้งในงบการเงินเฉพาะและงบการเงินรวมโดยลดลงจากร้อยละ 4.9 ในปี 2553 เป็นร้อยละ 4.3 และลดลงจากร้อยละ 5 ในปี 2553 เป็นร้อยละ 4.3 ในปี 2554 ตามลำดับ ทั้งนี้ เนื่องจากบริษัทฯ ยังคงมุ่งเน้นการเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหาร ค่าใช้จ่ายรวมถึงการควบคุมและตัดลดค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็น

ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ

ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ในงบการเงินรวมปี 2554 เท่ากับ 1 ล้านบาท ลดลงจากปี 2553 จำนวน 1 ล้านบาทเนื่องจาก ในปี 2553 กิจการที่ควบคุมร่วมกันมีหนี้สูญจำนวน 2 ล้านบาท และเพิ่มขึ้นในงบ

การเงินเฉพาะจำนวน 1 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2554 บริษัทฯ มีหนี้สูญที่เกิดขึ้นจริงจำนวน 1 ล้านบาท

ต้นทุนงานก่อสร้าง

ต้นทุนที่สำคัญในงานก่อสร้างคือ วัสดุก่อสร้าง, ผู้รับเหมาช่วงและค่าแรง ซึ่งต้นทุนดังกล่าวขึ้นอยู่กับสถานะการตลาด สำหรับต้นทุนงานก่อสร้างของบริษัทฯ และของบริษัทฯและบริษัทย่อย ในงบการเงินเฉพาะและงบการเงินรวม ในปี 2554 มียอดเท่ากับ 4,448 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2553 จำนวน 906 ล้านบาท เทียบเท่าร้อยละ 25.6 ซึ่งเพิ่มขึ้นตามสัดส่วนของรายได้จากกิจการก่อสร้างที่เพิ่มขึ้นประกอบกับภาวะเงินเฟ้อที่เพิ่มขึ้นในปี 2554 และในปี 2553 มีรายการโอนกลับประมาณการค่าใช้จ่ายสำหรับโครงการก่อสร้างที่ไม่จำเป็นมากกว่าปี 2554 ใดๆก็ตาม บริษัทฯยังคงเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหาร โครงการก่อสร้างเพื่อลดต้นทุน และรักษาอัตรากำไรขั้นต้นขั้นต่ำให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ

ค่าใช้จ่ายทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายทางการเงินในปี 2554 มียอดลดลงจากปี 2553 จำนวน 4 ล้านบาท ในงบการเงินเฉพาะและงบการเงินรวม หรือเทียบเท่าร้อยละ 62 ทั้งนี้เนื่องจากการลดลงของดอกเบี้ยจ่ายซึ่งเกิดจากเจ้าหนี้เข้าซื้อและเช่าการเงินลดลง จากการชำระหนี้สินตามสัญญาเข้าซื้อและเช่าการเงินก่อนครบกำหนดชำระในปี 2553 และ ปี 2554

ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับงวด

บริษัทฯ ไม่มีภาระภาษีเงินได้นิติบุคคลในงบการเงินเฉพาะสำหรับปี 2554 และ ปี 2553 เนื่องจาก บริษัทฯ มีผลขาดทุนทางภาษียกมาจากรายปีก่อน ๆ ส่งผลให้บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายที่อนุญาตให้ถือเป็นรายจ่ายในการคำนวณภาษีปี 2554 และปี 2553 มากกว่ากำไรสุทธิสำหรับปี 2553 ใดๆก็ตาม ในปี 2553 ในงบการเงินรวมมียอดภาษีเงินได้นิติบุคคลเท่ากับ 0.4 ล้านบาท เกิดจากกิจการที่ควบคุมร่วมกันมีผลกำไรสุทธิทางภาษี

ผลการดำเนินงานของหน่วยงานที่เลิกดำเนินธุรกิจ

ผลการดำเนินงานของหน่วยงานที่เลิกดำเนินธุรกิจ ในงบการเงินรวมปี 2554 ไม่มีนัยยะสำคัญ ทั้งนี้เนื่องจากในปี 2554 ที่ประชุมคณะกรรมการของหน่วยงานที่เลิกดำเนินธุรกิจซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติการเลิกกิจการและชำระบัญชี ซึ่งบริษัทย่อยดังกล่าวได้ดำเนินการจดทะเบียนเลิกกิจการและชำระบัญชีเสร็จสิ้นเมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม 2554 โดยบริษัทฯ ได้รับเงินคืนทุนจำนวน 168,800 เหรียญสหรัฐฯ หรือ ประมาณ 5.1 ล้านบาท แล้ว

กำไรสุทธิ

กำไรสุทธิปี 2554 ในงบการเงินเฉพาะมียอดเท่ากับ 183 ล้านบาท ลดลงเมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปี 2553 จำนวน 241 ล้านบาท โดยมีปัจจัยหลัก เนื่องจากอัตราเงินเฟ้อที่เพิ่มขึ้น ส่งผลให้อัตราส่วนต้นทุนงานก่อสร้างต่อรายได้จากงานก่อสร้างเพิ่มขึ้น ประกอบกับในปี 2553 บริษัทฯ มีรายการโอนกลับประมาณการค่าใช้จ่ายสำหรับโครงการก่อสร้างซึ่งคาดว่าจะไม่เกิดขึ้นสูงกว่าปี 2554 ส่งผลให้กำไรขั้นต้นลดลงจากปี 2553 จำนวน 206 ล้านบาท นอกจากนี้ ในปี 2554 บริษัทฯ มีรายได้เงินปันผลรับจากบริษัทย่อยลดลงจำนวน 51 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม ในปี 2554 บริษัทฯ มีรายได้ดอกเบี้ยรับจากเงินฝากธนาคาร ตัวเงินคลังและพันธบัตรรัฐบาล เพิ่มขึ้นจำนวน 16 ล้านบาท

สำหรับงบกำไรขาดทุนรวมปี 2554 แสดงกำไรสุทธิเท่ากับ 165 ล้านบาท ลดลงเมื่อเทียบกับปี 2553 จำนวน 186 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2554 บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นลดลงตามสาเหตุที่กล่าวแล้วข้างต้นจำนวน 208 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม ในปี 2554 บริษัทฯ มีรายได้ดอกเบี้ยรับจากเงินฝากธนาคาร ตัวเงินคลังและพันธบัตรรัฐบาล เพิ่มขึ้นจำนวน 18 ล้านบาท และเนื่องจากในปี 2554 บริษัทฯ ย่อยบางบริษัทและกิจการที่ควบคุมร่วมกันได้หยุดดำเนินธุรกิจเนื่องจากเลิกกิจการ และอยู่ระหว่างการเลิกกิจการทำให้ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องเนื่องกับการดำเนินธุรกิจลดลงจำนวน 4 ล้านบาท

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะของบริษัทฯ แสดงผลขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี 2554 เท่ากับ 4 ล้านบาท ขาดทุนเพิ่มขึ้นจากปี 2553 จำนวน 3 ล้านบาท สาเหตุหลัก เนื่องจากในปี 2554 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประเมินราคาใหม่โดยผู้ประเมินราคาอิสระ ผลจากการประเมินแสดงมูลค่าอาคารลดลงจากมูลค่าสุทธิตามบัญชีเป็นจำนวน 4 ล้านบาท

สำหรับงบการเงินรวมแสดงผลขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี 2554 เท่ากับ 3 ล้านบาท ลดลงจากปี 2553 จำนวน 2 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักมาจากการแข็งค่าของสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ เมื่อเทียบกับสกุลเงินบาท และสกุลเงินยูโร เมื่อเทียบกับสกุลเงินบาท ทำให้มูลค่าสินทรัพย์สุทธิของบริษัทฯ ย่อยในต่างประเทศที่แปลงค่าเป็นเงินบาทมีมูลค่าสูงขึ้นจำนวน 5 ล้านบาท และในปี 2554 บริษัทฯ มีมูลค่าอาคารลดลงจากประเมินราคาใหม่ จำนวน 4 ล้านบาท ตามที่กล่าวไว้แล้วข้างต้น

ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (audit fee)

บริษัทและบริษัทย่อยจ่าย ค่าตอบแทนการสอบบัญชี ให้แก่

- ผู้สอบบัญชีของบริษัท ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวมบาท
- สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม **1,520,000** บาท

2. ค่าบริการอื่น (non-audit fee)

บริษัทและบริษัทย่อยจ่าย ค่าตอบแทนของงานบริการอื่น ซึ่งได้แก่
ให้แก่

- ผู้สอบบัญชีของบริษัท ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวมบาท และจะต้องจ่ายในอนาคตอันเกิดจากการตกลงที่ยังให้บริการไม่แล้วเสร็จในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวมบาท
- สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีดังกล่าว ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวมบาท และจะต้องจ่ายในอนาคตอันเกิดจากการตกลงที่ยังให้บริการไม่แล้วเสร็จในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวมบาท

ข้อมูลอื่นๆ

รายละเอียดกรรมการและผู้บริหาร

เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหารบริษัท

	ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง (1)	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา (2)	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท (%) (3)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร (4)	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5ปี ย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/ บริษัท/ประเภทธุรกิจ (5)
1	นายสานติ กระจ่างเนตร์ ประธานกรรมการ	67	ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ หลักสูตร DAP	ไม่มี	ไม่มี	15/9/51-ปัจจุบัน 10/4/51-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการ	บมจ. คริสเตียนีและนิลเสน (ไทย)/รับเหมาก่อสร้าง
2	นายประทีป วงศ์นรินทร์ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	77	Certificate of Accountancy หลักสูตร DCP	016	ไม่มี	2544-ปัจจุบัน 2543-ปัจจุบัน 2548-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ตรวจสอบ ประธานกรรมการ ตรวจสอบ กรรมการ	บมจ. คริสเตียนีและนิลเสน (ไทย)/รับเหมาก่อสร้าง บมจ. แลนด์เอนด์เฮาส์/ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ บมจ. ควอลิตี้ คอนสตรัคชั่น โปรดักส์
3	นายภมรศักดิ์ สุรคุปต์ กรรมการตรวจสอบ	66	Diploma in Accountancy CPA of Australia หลักสูตร DCP	ไม่มี	ไม่มี	2544-ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ	บมจ. คริสเตียนีและนิลเสน (ไทย)/ รับเหมาก่อสร้าง
4	นายวินัย วามวาณิช กรรมการตรวจสอบ	70	Professional Certificate of Accountancy (CPA Australia) หลักสูตร DCP 11/2005 หลักสูตร CDC 1/2007	004	ไม่มี	2544-11/11/54 2548-ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ กรรมการ ประธานกรรมการ ตรวจสอบ	บมจ. คริสเตียนีและนิลเสน (ไทย)/รับเหมาก่อสร้าง บจ.พลังโสภณสอง / พลังงาน

เอกสารแนบ 1

	ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง (1)	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา (2)	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท (%) (3)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร (4)	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/ บริษัท/ประเภทธุรกิจ (5)
4	นายวินัย วามวานิชย์ (ต่อ) กรรมการตรวจสอบ					2541-ปัจจุบัน 2540-ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการ	บมจ. ผาแดงอินดัสทรี/เหมืองแร่ บจ. คอนทิเนนทอล ปีโตรเคมี คอลล (ประเทศไทย) / ปีโตรเคมี
7	นายสมชาย จงศิริเลิศ กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการ-สายงานก่อสร้าง	53	ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ ปริญญาโท บริหารธุรกิจ หลักสูตร DAP	ไม่มี	ไม่มี	13/5/52-ปัจจุบัน 10/4/51-ปัจจุบัน 2538-ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร/ กรรมการผู้จัดการ สายงานก่อสร้าง กรรมการผู้จัดการ	บมจ. คริสเตียนีและนิลเสน (ไทย)/รับเหมาก่อสร้าง บมจ. คริสเตียนีและนิลเสน (ไทย)/รับเหมาก่อสร้าง บจ. เดอะ เฟ็ท / ผลิตภัณฑ์ขวด พลาสติก
8	นางสาววนารี ฉันทกานันท์ กรรมการ	50	ปริญญาตรี นิติศาสตร์ ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตร์ หลักสูตร DAP 77/2009	ไม่มี	ไม่มี	12/11/51-11/11/54 ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการ	บมจ. คริสเตียนีและนิลเสน (ไทย)/รับเหมาก่อสร้าง บจ. สยามสินธร / การลงทุน
9	นายสถาพร เพชรทองคำ กรรมการอิสระ	61	ปริญญาตรี วิศวกรรมไฟฟ้า ปริญญาโท บริหารธุรกิจ ปริญญาเอก บริหารการศึกษา	ไม่มี	ไม่มี	13/5/52-11/11/54 2541-2551	กรรมการ เลขานุการบริษัท และธุรกิจสัมพันธ์	บมจ. คริสเตียนีและนิลเสน (ไทย)/รับเหมาก่อสร้าง บมจ. ปูนซิเมนต์นครหลวง / ผลิตและจำหน่าย
10	นายสุรศักดิ์ โอสธานุเคราะห์ กรรมการและเลขานุการบริษัทฯ ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	44	ปริญญาตรี การบัญชี, นิติศาสตร์ ปริญญาโท การเงิน หลักสูตร DAP หลักสูตร CSP	ไม่มี	ไม่มี	1/12/52-ปัจจุบัน 2547-2552	ผู้ช่วยประธาน เจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการ	บมจ. คริสเตียนีและนิลเสน (ไทย)/รับเหมาก่อสร้าง บริษัทย่อย บมจ. แนนเซอร์ ปาร์ค/พัฒนาอสังหาริมทรัพย์

เอกสารแนบ 1

	ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง (1)	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา (2)	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท (%) (3)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร (4)	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/ บริษัท/ประเภทธุรกิจ (5)
11	นายกิริต ซาห์ กรรมการ/รองประธานคณะกรรมการบริษัท	59	ปริญญาตรีพาณิชยศาสตร์ หลักสูตร DCP 57/2005	ไม่มี	ไม่มี	11/11/54- ปัจจุบัน 24/4/50- ปัจจุบัน	รองประธาน คณะกรรมการ กรรมการ กรรมการ	บมจ. คริสเตียนีและนิลเสน (ไทย)/รับเหมาก่อสร้าง บมจ. พรีเมียม ชิปปิ้ง (เดินเรือ) บจ. โกลเบ็ทซ์ คอร์ปอเรชั่น
12	นายอนุโมลู รามากริชนา กรรมการตรวจสอบ	72	ปริญญาตรีวิศวกรรมศาสตร์	ไม่มี	ไม่มี	11/11/54-ปัจจุบัน 2543-2547 (เกษียณอายุ)	กรรมการอิสระ รองกรรมการ ผู้จัดการ	บมจ. คริสเตียนีและนิลเสน (ไทย)/รับเหมาก่อสร้าง Larsen & Toubro Ltd, India
13	นายคุณูร คาตี วาเดียบ กรรมการ	48	ปริญญาตรี สถิติ, คณิตศาสตร์และ เศรษฐศาสตร์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต จาก ประเทศอินเดีย หลักสูตร DCP 64/2005	ไม่มี	ไม่มี	11/11/54 - ปัจจุบัน 2542 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการ (การเงิน)	บมจ. คริสเตียนีและนิลเสน (ไทย)/รับเหมาก่อสร้าง บมจ. พรีเมียม ชิปปิ้ง (เดินเรือ)
14	นางจุไรรัตน์ สุขสวัสดิ์ ณ อยุธยา / ผู้อำนวยการฝ่าย- สายงานการเงินและธุรการ	56	ปริญญาตรี / บัญชี ปริญญาโท บริหารธุรกิจ หลักสูตร DCP 44/2001 CSP 28/2008	ไม่มี	ไม่มี	2544-12/11/51 2544-ปัจจุบัน	กรรมการ ผู้อำนวยการฝ่าย สายงานการเงินและ ธุรการ	บมจ. คริสเตียนีและนิลเสน (ไทย)/รับเหมาก่อสร้าง
15	นายณรงค์ ภาคย์ทองสุข ผู้อำนวยการฝ่าย-สายงาน ก่อสร้าง/สายงานเทคนิค	75	ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์	0.13	ไม่มี	2549-ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่าย- สายงานเทคนิค/สาย งานก่อสร้าง	บมจ. คริสเตียนีและนิลเสน (ไทย)/รับเหมาก่อสร้าง

เอกสารแนบ 1

	ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง (1)	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา (2)	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท (%) (3)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร (4)	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/ บริษัท/ประเภทธุรกิจ (5)
16	นายณรงค์ แม้นธนาวงศ์สิน	55	ปริญญาตรีวิศวกรรมศาสตร์ ปริญญาโทบริหารธุรกิจ	ไม่มี	ไม่มี	2552- ปัจจุบัน 2540- 2552	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ ผู้จัดการอาวุโส สาย งานก่อสร้าง	บมจ. คริสเตียนีและนิลเส็น (ไทย)/รับเหมาก่อสร้าง
17	นายนิพนธ์ พันธุ์ศักดิ์	55	ปริญญาโทวิศวกรรมศาสตร์	ไม่มี	ไม่มี	2552- ปัจจุบัน 2548- 2552	ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่าย สายงานก่อสร้าง ผู้จัดการอาวุโส สาย งานก่อสร้าง	บมจ. คริสเตียนีและนิลเส็น (ไทย)/รับเหมาก่อสร้าง

หมายเหตุ - ตามหนังสือรับรองของบริษัทฯ กำหนดให้ นายกิริต ซาห์ และนายคุณชู คาลี วาเดีย ลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัทฯ หรือนายสานติ กระจ่างเนตร์ และ นายสมชาย จงศิริเลิศ ลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัทฯ หรือคนใดคนหนึ่ง ใน 2 คนนี้ ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายสุรศักดิ์ โอสदानุเคราะห์ และประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

หลักสูตรที่ผ่านการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

DCP = Director Certificate Program

DAP = Director Accreditation Program

CSP = Company Secretary Program

การดำรงตำแหน่งของผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม
บริษัทที่เกี่ยวข้องและบริษัทอื่น

ชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท
1. นายสุรศักดิ์ โอสถานุเคราะห์	กรรมการ	บริษัท คริสเตียนีและนีลเสน อินเตอร์เนชั่นแนล คอนสตรัคชั่น เอเชีย จำกัด (เลิกกิจการ 30ธ.ค.54)
	กรรมการ	บริษัท ซีเอ็นที โฮลดิ้งส์ จำกัด
	กรรมการ	ฮาร์โมนี พร็อพเพอร์ตี้ กรุ๊ป ลิมิเต็ด (เลิกกิจการ 24พ.ค.54)
	กรรมการ	อิน โดโซน่า อินเวสเมนต์ จำกัด
2. นางจุไรรัตน์ สุขสวัสดิ์ ณ อยุธยา	กรรมการ	บริษัท คริสเตียนีและนีลเสน อินเตอร์เนชั่นแนล คอนสตรัคชั่น เอเชีย จำกัด (เลิกกิจการ 30ธ.ค.54)
	กรรมการ	บริษัท ซีเอ็นที โฮลดิ้งส์ จำกัด
	กรรมการ	ฮาร์โมนี พร็อพเพอร์ตี้ กรุ๊ป ลิมิเต็ด (เลิกกิจการ 24พ.ค.54)
	กรรมการ	อิน โดโซน่า อินเวสเมนต์ จำกัด

หมายเหตุ

ผู้บริหารท่านอื่นของบริษัทฯ ไม่ได้ดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้องหรือบริษัทอื่น

รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกัน เป็นรายการธุรกิจสำคัญที่บริษัทฯ มีกับบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า (ซึ่งได้ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว) รายการธุรกิจดังกล่าว เป็นไปตามเงื่อนไขและเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกันระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า และเป็นไปตามปกติธุรกิจ ดังปรากฏในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ (14) ตามรายงานของผู้สอบบัญชี

ในปี 2554 บริษัทฯ ไม่มีรายการระหว่างกันระหว่างบริษัทฯ กับกรรมการ ผู้บริหาร และผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นทั้งทางตรงหรือทางอ้อมตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

ข้อมูลบริษัท

บริษัท คริสเตียนีและนีลเสน (ไทย) จำกัด (มหาชน)

ประเภทธุรกิจ รับเหมาก่อสร้าง

เลขทะเบียนบริษัท 0107535000281

จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว หุ้นสามัญ จำนวน 501,452,102 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท

ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 501,452,102 บาท

ที่ตั้ง เลขที่ 451 ถนนลาซาล (สุขุมวิท 105) แขวง/เขต บางนา กรุงเทพฯ 10260

โทรศัพท์ (66-2) 398 0158

โทรสาร (66-2) 398 9860

เว็บไซต์ www.cn-thai.co.th

นักลงทุนสัมพันธ์
คุณภาณี เจริญเจริญชัย
(662) 398 0158 ต่อ 116
phaneech@cn-thai.co.th

บริษัท ซี เอ็น ที โฮลดิ้งส์ จำกัด

ประเภทธุรกิจ ลงทุนในหุ้น

จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว หุ้นสามัญ จำนวน 260,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10.00 บาท

ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 2,600,000,000 บาท

ที่ตั้ง เลขที่ 451 ถนนลาซาล (สุขุมวิท 105) แขวง/เขต บางนา กรุงเทพฯ 10260

โทรศัพท์ (66-2) 398 0158 โทรสาร (66-2) 398 9860

ข้อมูลบริษัทย่อยและบริษัทอื่น**บริษัท ฮาร์โมนี พร็อพเพอร์ตี้ กรุ๊ป**

ประเภทธุรกิจ ลงทุนในหุ้น

จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว หุ้นสามัญ จำนวน 200,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 เหรียญสหรัฐอเมริกา

ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 200,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา

ที่ตั้ง The Creque Building P.O. Box 116 Road Town, Tortola, British Virgin Islands

โทรศัพท์ (66-2) 398 0158 โทรสาร (66-2) 398 9860

สถานะ จดทะเบียนเลิกกิจการและชำระบัญชีเสร็จสิ้นเดือนพฤษภาคม 2554

บริษัท อินโดไชน่า อินเวสमेंทส์ จำกัด

ประเภทธุรกิจ ลงทุนในหุ้น

จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว หุ้นสามัญ จำนวน **120,000** หุ้น มูลค่าหุ้นละ **1** เหรียญสหรัฐอเมริกา

ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว **120,000** เหรียญสหรัฐอเมริกา

ที่ตั้ง **Canon's Court, 22 Victoria Street, P.O. Box HM1179, Hamilton HM12,
Bermuda**

โทรศัพท์ **(66-2) 398 0158** โทรสาร **(66-2) 398 9860**

สถานะ อยู่ระหว่างจดทะเบียนเลิกกิจการ

บุคคลอ้างอิง

ผู้สอบบัญชี

นาง สุวิมล กฤตยาเกียรติ
ผู้สอบบัญชีอนุญาต เลขทะเบียน 2982
นางสาว สมจินตนา พลหิรัญรัตน์
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5599
นาย วิสุทธิ์ เพชรพาณิชย์กุล
ผู้สอบบัญชีอนุญาต เลขทะเบียน 7309

สำนักงาน สอบบัญชี ดี ไอ เอ
316/32 ซอยสุขุมวิท 22
ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตย
เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์ (66-2) 259 5300
โทรสาร (66-2) 2601553

นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
ถนนรัชดาภิเษก แขวง/เขต คลองเตย กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์ (66-2) 229 2800 โทรสาร (66-2) 3591259-62

ธนาคารหลัก

ธนาคาร กรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
สำนักงานใหญ่
333 ถนนสีลม เขตบางรัก
กรุงเทพมหานคร
โทรศัพท์ (66-2) 02-2314333 โทรสาร (66-2) 236-8281-2
Website: <http://www.bangkokbank.com>

ธนาคาร กรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)
สำนักงานใหญ่
1222 ถนนพระราม 3 แขวงบางโพงพาง
เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 12120
โทรศัพท์ (66-2) 296-2000 โทรสาร (66-2) 683-1304
Website: <http://www.krungsi.com>

ธนาคาร กรุงไทย จำกัด (มหาชน)

สำนักงานใหญ่

35 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตย

เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110

โทรศัพท์ (66-2) 255-2222 โทรสาร (66-2) 255-9391-3

Website: <http://www.ktb.co.th>

ธนาคาร กสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

สำนักพหลโยธิน

400/22 ถนนพหลโยธิน

แขวงสามเสนใน เขตพญาไท

กรุงเทพมหานคร 10400

โทรศัพท์ (66-2) 273-1050-55, 273-1060-4 โทรสาร (66-2) 273-1090

Website: <http://www.kasikombank.com>